









## Espagne

(Suite de la première page.)

Seuls une poignée d'officiers so-  
ciétés par quelques groupuscules  
ultra-gauche ont voulu tent  
de bâtir un « pouvoir pop  
aire » appuyé sur des « comm  
ions de soldats et de marins  
L'immense majorité des Portug  
s'était manifestement pas disp  
se à accepter cette expérience  
« laboratoire » dans un pa  
sout la vocation « universelle »  
s liens privilégiés avec l'Afr  
ne s'affaiblissent pas le cara  
« européen ».

Le parti communiste, jouant librement la carte des officiers *« progressistes »* pour mieux infiltrer dans l'appareil d'Etat et renforcer son pouvoir, a lui-même constamment défendu le principe d'une armée *« classique »* commandant simplement l'*« immigration »* des soldats, des sous-officiers et des officiers *« démocratiques »*. Seul, aujourd'hui, O. Carvalho, qui a fait un beau tour au scrutin présidentiel de 1976, mais qui est isolé et menacé de sanctions disciplinaires, continue de rêver au *« rôle possible des masses »*. L'ancien commandant du Copcon est-il, comme il se présente en tant les Portugais, un *« agent d'actuelle »* du *« Sebastianisme »* (1) ?

Le camarade Vasco en est-il

leurs épouses... », ses « combi-  
épousants pour faire adopter  
un M.F.A. « *beau mot* » pro-  
siste qu'on ne le ditait » les di-  
sions qu'il estimait « correctes  
ses interminables entretiens en-  
avec le commandant. Mielo  
tunes. « *Je lui disais que la réu-  
lution ne pouvait progre-*  
*quer'avec l'appui résolu des tra-*  
*teurs, ouvriers et paysans ;*  
*il répondait que la direction*  
*mouvement révolutionnaire*  
*avait été assumée par la pe-*  
*bourgeoisie... »*

La droite a dénoncé son « nassisme ». Les socialistes l'accusé d'avoir « consciemment favorisé la tentative de prise de pouvoir par le parti communiste ». Sur ce point, il reste ferme. « Simplement, je n'ai jamais eu peur du parti communiste. Pas hier qu'aujourd'hui. C'est ce qui m'a fondamentalement séparé camarades du 25 avril plus mo-

« Démocrates » le 25 août 1961, le général Gonçalves est nommé chef d'état-major général des forces armées, mais il ne conserve ce poste de consolation qu'une semaine, les modérés du M.D.E. et les socialistes ayant mis la main sur le commandement. On pense—il l'avoir commis—à ne pas avoir lutté avec assez de détermination contre les courants militaires gauchistes. Sans doute l'ennemi principal était-il encore à droite, mais cette faiblesse lui a permis de combiner avec l'ultra-gauche le 11 novembre 1961. Les perspectives ? Le groupe Nôvo (3) a fait objectivement beaucoup de la droite en préparant et en favorisant la déroute de la gauche militaire et civile. Il a défendu et encouragé la résistance, et menacé d'assassination. Le chef de l'Etat est un démocrate sincère, un homme

Trois ans après, les « ca-  
taines » l'admettent : Il  
voulait introduire la « libre d

«*discussion*» dans les casernes pour renforcer le «*courant démocratique*» du M.F.A., la «*discussion*» a logiquement dégénéré en «*contestation*», en «*assemblées de soldats*» élisant de nouveaux officiers; chassant ceux qu'ils qualifiaient de «*fascistes*». Noyau «*dur*», minoritaire et déjà hétérogène, le M.F.A. a d'abord visiblement rallié les opportunistes, les «*légionnaires*» indisciplinés. Au plus haut de la vague «*révolutionnaire*», en mars 1975, le M.F.A. était majoritaire au sein des forces armées malais sa cohérence était nulle.

Le reploi de la majorité des officiers sur des positions plus « théoriques » a permis de consolider la redistribution des forces politiques, la victoire du parti socialiste aux élections d'avril 1975 étant naturellement un facteur essentiel de cet équilibre des « modes ». Dans ce combat entre « montagnards » et « girondins », le marais militaire, l'rapide, emporté, fait tremblent un M.G. et n'a pas le combat en règle, mais « comme les autres ». Resté militaire, il répugnait à dévoiler publiquement ses contradictions, ses conflits et son véritable raptus d'optique — la gauche militaire encore dominante — qui a largement contribué à démolir les communistes et les groupes de droite gauchistes de la réité. 23 novembre 1978.

« Une révolution qui s'arrête à mi-course n'a plus de sens, déclare M. Miller Guerra, ancien député socialiste à la Constituante, actuel président de l'Institut national de recherche scientifique. Saint-Just l'a dit joliment en justifiant son vote pour la mort de Louis XVI. « Si le roi n'est pas coupable, alors ceux qui l'ont détrôné le sont... »

Sur sa lancée pourtant, le M.F.A. a encore réussi à faire discuter et approuver un projet de société « sans classes » et de « transition vers le socialisme ». La Constitution, promulguée en avril 1978, a une orientation nettement « socialiste » qui ne correspond plus, en 1977, aux véritables lignes de force politiques et militaires du Portugal. Le pendule revient rapidement à droite.

La logique de cette évolution a entraîné des réactions, à commencer par celle du *« l'esprit du 25 avril »* et l'application de la Constitution. Car l'armée, moteur essentiel depuis 1974 d'une révolution aux multiples avatars, demeure un élément prépondérant du jeu politique.

Paraphrasant Sisyès, on pourrait dire que le 25 avril, en 1974, était *« quelque chose »*. Qu'en reste-t-il aujourd'hui ? Un conseil de la révolution, dont les *« pouvoirs »* viendront de toute manière à expiration en avril 1980, et dont la *« justification »*, au-delà de la révolution, est de plus en plus ouvertement et de plus en plus sévèrement critiquée par les officiers traditionnalistes.

« Le groupe Melo Antunes est une invention de la presse », dit-on dans l'entourage immédiat du chef de l'Etat, le général Ramalho Eanes. Les déclarations publiques du commandant Melo Antunes, ses articles dans la presse étrangère, sont commentés sans aucune complaisance dans les milieux proches du haut état-major des forces armées. »

majorité. dit-on donne - 1/8 qui s'écrit, dit-on donne - 1/8 compresses, de plus, au nom du Conseil de la probité, au nom du oubli de services rendus. La droite militaire assure l'ancien ministre des affaires étrangères d'être cheval de bois du communisme et le soupçonner de travailler à la reconstruction d'une « nouvelle gauche » acceptant l'unité d'action avec le P.C.P. pour stopper la glissade à droite. On oublie l'homme du « document des Neuf » pour ne retenir que le discours du 25 novembre qui dénonçait avec courage le péril d'une « chasse aux sorcières ».

La presse brocarde volontiers le général Vasco Lourenço, simple capitaine en avril 1974, ami du commandant Antunes et gouverneur militaire de Lisbonne. Une revue d'extrême droite, virulente comme toutes celles qui ont surgi depuis peu, réclame des « comptes » à l'ex-amiral Vitor Crespo, membre du Conseil, sur le « scandale de la décolonisation ». Le

proclen à *Capital* promise sur la promesse des trois membres du Conseil de la révolution, Melo Antunes, Vitor Crespo et Pizarra Correia, à une réunion de Fraternité ouvrière, un « club animé par M. Lopes Cardoso, ex-ministre socialiste de l'agriculture.

Remise en cause implicite de certaines « promotions » rapides dues au 25, à la faveur de la chute de la *graduação* évoquée dans les milieux du haut état-major), « réflexions » sur le rôle et exact des membres du Conseil de la révolution, qui ont dû, en 1978, choisir entre leur fonction et politique » au Conseil et leur poste de commandement, la dernière affirmation remarquée du général Loureiro dos Santos, nouveau chef d'état-major adjoint des forces armées : « Dans l'armée, il n'y a ni gauche, ni droite... : la « tendance » est claire. Ni tout à fait « politiciens », et de moins en moins « militaires », le Commandement du Conseil de la révolution, qui approuvent avec plus ou moins de « nuances » les positions du commandant Melo Antunes, se trouvent manifestement dans une situation délicate. « Le Conseil, dit encore la droite, est au Portugal le seul organisme non

Nous sommes bien loin des S.U. Orléans une *marxiste*, ce mouvement spontanéiste du soldat, né en septembre 1975, dont l'analyse reste d'ailleurs à faire. L'*hebdomadaire Expresso* a affirmé, sans avoir reçu de démenti, que les services secrets américains avaient largement *encouragé* cette manifestation d'*"esprit de classe"* dans les classes moyennes.

Le « procès » de la décolonisation risque d'être intenté à la gauche militaire, alors que des *officiers* très proches de l'ex-général Spínola sont de nou-

Le général Firmino Miguel est ministre de la défense. Le colonel Almeida Bruno vient d'être nommé commandant l'École de formation des sergents de Lamego. Plusieurs officiers généraux se considèrent manifestement « en réserve de la République ». En premier lieu, le pittoresque amiral Pinheiro de Azevedo, président du système gouvernemental provisoire, qui affirme que « le mouvement du 25 avril n'a été qu'un coup de main des capitalistes » et prétend que « la parti socialiste fa trahi ». Déjà plus sérieuse est l'action du gé-

ral d'aviation Gervasio de Melo, qui se présente comme le porte-parole des « *retardos* », la dénoncé, non sans succès, la « *carence du gouvernement* » dans l'affaire des Portugais incarcérés en Angola et au Mozambique. Portait beau, citant. Démocrate, « *une mauvaise démocratie vaut mieux qu'une bonne dictature* », il avait fréquenté les « *avocats officiels* » d'Alves-major, lui, le C.G.D. (Centre démocratique et social), qui avait songé un moment à lui comme candidat présidentiel, mais vint de l'exclure du parti. Il critique, lui aussi, « *les scandales de la décolonisation* », mais ne se laisse pas aller à « *deux cent mille signatures de protestation* », qualifie le général Spínola et les officiers du 25 avril de « *personnages artificiellement fabriqués* », estime que « *la gauche mûrit* » mais est encore dominante, mais espère bien, en « *prenant l'option avec vigueur* », de « *prendre la tête d'un mouvement révolutionnaire* ». « *Riot* »,

Plus à droite encore, le général Kaulza de Arriaga, ancien « patron » des troupes au Mozambique, a fondé en mars le MIRN (Mouvement d'intégration pour la rénovation nationale), qui se proclame « antimarxiste, démocratique et pluraliste » et réclame un « gouvernement qui gouverne ».

Si on m'appelle, je nettoierai tout ça...». Treillis barolo de l'ancien directeur du baron de San Juan, fabricant tolosan de vins de commandite d'Amañora. « Le 7 de l'armée » du 25 novembre. Illustration de la nouvelle « ligne » professionnelle et apolitique. Le « Bilan » du 25 novembre. L'approvisionnement du régime. Le 25 novembre. Santos, commandant la Région du Centre, quand il dénonce « les infiltrations communistes dans l'armée ». A la fin mars, les colonels Palma Neves, Soares Carneiro et José de Almeida. Grande réunion de l'association des commandos. Castro, ancien chef d'état-major des forces de Holden Roberto en Angola, et ex-ministre du M.D.I.F. au moment de la libération du Portugal, sous-secrétaire

« L'esprit du 25 avril est bien vivant... », déclare le général Vasco Lourenço. Mais est-ce bien le même pour tous aujourd'hui ? Les Portugais ont le sens de l'humour. Ils parlent beaucoup ces jours-ci des « hommes du 24 avril ».

## En Cisjordanie

## De notre envoyé spécial

Naplouze. — Théâtre depuis plusieurs mois de manifestations anti-israéliennes, presque quotidiennes. Naplouze, principale ville de la Cisjordanie, connu, dimanche 17 avril, un accès de fièvre qui n'était pas encore retombé dans la matinée de lundi.

Les incidents ont été le résultat d'une provocation préméditée du « *Wiz Mith* » arabe, qui s'est rendu à Jérusalem, il y a quelques années, aux Etats-Unis, où il avait créé la Ligue de défense juive, une organisation qui avait promis de le faire retourner à la police américaine.

Le rabbin Kahana, qui est une sorte d'illuminé fascisant, a un principe politique d'une grande simplicité : il faut que les juifs soient en majorité dans un pays. En arrivant, dit-il, peut-être réglé en chassant les Arabes tant d'Israël que des territoires occupés. Il est tellement persuadé de sa justice qu'il se dit : « Mais qu'il y en ait ne pas voir juifs, et même Arabes, lui apporter leur concours avec enthousiasme. C'est pourquoi il a fait dans le pays, un congrès pour convaincre les sceptiques, et tout d'abord les Arabes eux-mêmes. Vendredi dernier, il a informé, par télégramme, le maire de Naplouze, M. Bassam Chaka, qu'il lui ferait une visite le samedi matin afin de lui exposer le mouvement historique qui le conduisait à retourner des juifs à Naplouze, leur ville ».

M. Chaka, qui a été élu maire de la ville en raison de son identité avec le nom de la ville, le gouvernement militaire israélien de retourner le télégramme à son expéditeur, et il a exprimé sa très vive sympathie pour le mouvement et l'indécence du rabbin Kahana ».

Dimanche à 11 heures, le rabbin s'est présenté comme prévu au théâtre, où il a saisi le public d'une pagaille de quatre de ses militants armés. Les huissiers, lui ont barré

M. Michel Rameau, journaliste spécialiste qui réagit de cette façon, dit que la mesure d'expulsion du territoire français (le Monde date du 17-18 avril), nous communique qu'il n'y a pas de problème.

Pour justifier sa décision, le préfète de police explique que « j'ai obtenu mon visa d'entrée en France le 3 janvier, mais que mon séjour devait arriver à expiration. Or aucun lien direct n'existe entre la date de délivrance du visa et la date de mon retour en France, à savoir le 3 février 1977, comme peut en faire preuve le formulaire obligatoirement rempli à la frontière à cette occasion ». Rameau ajoute que les entrées en France. Je précise que la responsabilité de l'absence de tampon portant la date de mon entrée en France, sur mon passeport, n'incombe pas à la douane, mais à la police des frontières françaises.

Il apparaît donc clairement que les prétextes réglementaires évoqués ne constituent qu'une couverture à une décision prise antérieurement sur des bases politiques.

tout d'abord les Arabes eux-mêmes. Vendraient dernier, là, à l'informé, par télégramme, le maire de Naplouze, M. Bassam Chaka, qu'il lui ferait une visite le surlendemain afin de l'entretenir « de récemment histoire de la ville de Naplouze et des Juifs à Naplouze, leur ville ».

M. Chaka, qui a été élu maire de la ville en raison de son identification avec l'O.L.P., a prié le gouvernement militaire israélien d'expulser les Arabes de la ville, d'expédier, et il a exprimé sa très vive indignation devant « le caïot et l'indécence du rabbin Kahana ».

Dimanche à 11 heures, le rabbin s'est présenté au siège du conseil municipal, accompagné de quatre de ses militants armés. Les huissiers, lui ont barré le chemin, et une bagarre s'en est suivie, provoquant très rapidement des blessures et des arrestations de certaines de personnes, qui scandaient : « Palestine arabe, Israël tombera ! » Pendant que la foule hurlait ce slogan, le rabbin a dit : « Ce n'est pas mon but, mais je veux vous convaincre les huissiers de lui permettre de pénétrer chez le maire, « que je ne vous voir, disait-il, en voisin, car nous sommes voisins ». Ce qui, évidemment, surprénant, c'est que le chef de la Ligue de défense juive et ses quatre compagnons soient sortis indemnes d'une aventure vouée par eux, et qui les a menés à la prison, d'un foule que la colère avait fait sortir de ses gonds.

La nouvelle de cette provocation, qui s'était répandue comme une trainée de poudre, a aussitôt ranimé les habituelles démonstrations de lycéens lapidant les voitures de la police et brûlant de vieux pneus dans les rues. Tous les commerçants ont fermé boutique pour une grève du protestataire, qui pourrait se poursuivre ce lundi.

Ce lundi matin, les autorités israéliennes n'avaient pas encore reçu de plainte leur permettant d'engager une action en justice contre le rabbin Kahane et ses amis.

**ANDRÉ SCÉMAMA.**

**Israël**

### De notre correspondant

Jérusalem. — Mme Léa Rabin, femme du premier ministre israélien, a été condamnée dimanche par un jury du tribunal de Tel-Aviv, à une amende de 250 000 livres (près de 175 000 \$), pour détention illégale de devises étrangères. L'audience du tribunal a duré moins d'une heure, Mme Rabin ayant plaidé coupable.

une lourde peine « dans sa chute vertigineuse du premier rang de la hiérarchie sociale au banc des accusés ».

Mme Léa Rabin, que l'on appelle parfois, en raison d'une très vague ressemblance, « la Jacqueline Kennedy israélienne », a refusé de répondre aux questions de la foule des journalistes.

Le parquet était représenté par M<sup>me</sup> Cohen-Ostrowsky, qui avait déjà une affaire contre M<sup>me</sup> Achser Yachnia, une autre contre M<sup>me</sup> Krasnoludsky et une troisième contre M<sup>me</sup> Krasnoludsky, qui peu de temps avant d'être condamnée à cinq ans de prison pour de nombreuses malversations, avait été gouverneur de la Banque d'Etat.

Le magistrat qui a prononcé la condamnation infligée à M<sup>me</sup> Krasnoludsky, a été très entendu rigides en termes particulièrement sévères. Il l'infligeait, a-t-il dit, pas la peine de prison, mais la peine de mort que le peuple avait déjà subi

en dépit d'un service d'ordre policier particulièrement fourni.

Son mari l'avait accompagnée jusqu'à la salle d'audience du Palais National, à Jérusalem où, dans l'après-midi, il a présidé pour la dernière fois le conseil des ministres. Il paraissait très ému, et le lendemain, au lendemain des fêtes de l'indépendance, qui seront célébrées jeudi 11 avril, M<sup>me</sup> Rabin a été vue à la tribune de la défense, M<sup>me</sup> Shimon Peres, de la remplacer pendant la durée de son absence, c'est-à-dire jusqu'au 15 avril, jour des élections générales du 17 mai. — A Sc.

Le président Assad était attendu ce lundi 18 avril à Moscou par le chef du délégué du parti Baas et du gouvernement syrien comprenant notamment M. Khaddam, ministre des affaires étrangères, qui doit s'entretenir le mois prochain en Europe avec le président Carter, demandera des éclaircissements sur la situation des négociations de paix avancées le mois dernier par M. Brejnev. Ces propositions prévoient la reprise de la conférence de Genève sur le Proche-Orient, la réduction des troupes israéliennes des territoires occupés, et la création de zones démilitarisées le long des futures frontières entre Israël

Le président Assad évoquera également avec les dirigeants soviétiques les tensions que le conflit libanais a introduites dans les relations soviéto-syriennes. A la suite de l'intervention des troupes de Damas au Liban, en juin


- (1) Le roi Sébastien, écrasé à la bataille d'Alcázar-Quibir (1578) au Maroc, a disparu. Ce désastre a permis la domination espagnole sur le Maroc. L'Espagne est devenue « la terre où donne naissance au sébastianisme » : un « rêve » impossible mais tenace, qui a été le « pas du mort et du vivant ». Il reprendra un jour, nous l'espérons, le Portugal.
- (2) Neuf membres du Conseil de la République ont été élus le 17 mai 1975, un « document » qui condamne en même temps le communisme, le fascisme, le totalitarisme, et le social-démocratie.
- (3) Le commandant Melo Antunes, ministre de la Défense, a déclaré à la presse, le 24 mai 1975, qu'il a prononcé, deux jours de la dernière du 25 novembre, un discours télévisé pour résumer l'actuelle situation.
- (4) Les membres du Conseil de la République ont été élus le 17 mai 1975.

**MARCEL NIEDERGANG.**  
**Prochain article :**  
**LES HOMMES**  
**DU PRÉSIDENT**

● La normalisation des relations israélo-portugaises a été annoncée samedi à Amsterdam, où M. Soares, premier ministre du Portugal, a rencontré M. Alon, ministre des affaires étrangères d'Israël. — (A.F.P.)

**NATIONALISATION**  
le dimanche de demain  
vendredi 20 mars 1986

216 pages - 36 F

 JEAN CLAUDE SIMOEN



# EUROPE

LOIN DES CAPITALES

## FRANCFORT : une banque au kilomètre carré

**S**UR des maquettes gaisement colorées, le directeur de l'urbanisme montre des zones piétonnes plantées d'arbres, sillonnées d'arcades et agrémentées de kiosques et de fontaines. Le charme des places anciennes au milieu des immeubles de verre et de béton, c'est pour plus tard. Aujourd'hui la grande avenue de la Zelt est évanouie par les travaux du métro, qui dureront encore plusieurs années. Francfort n'est qu'un immense chantier : ici une autoroute urbaine, là le métro, ailleurs la nouvelle gare souterraine, là-bas une tour de bureaux (la dernière ?)... « Ils affouillent la terre en pleine ville pour faire de la place : en haut aux voitures, aux camions et aux gens, en bas au métro et aux gens », écrit Gerhard Zwenes dans son roman controversé *La Terre est aussi inhabitable que la Lune*, portrait d'une ville livrée aux spéculateurs, aux gangsters et aux terroristes (*Le Monde* du 11 mars).

Francfort a mauvaise réputation. La presse allemande se penche régulièrement sur cette malade « au bord de l'abîme », « au cœur déchiré », où « tout sent l'argent ». Un grand hebdomadaire la définit par une trilogie : « des boulevards, des banques, des bordels ».

Ses admirateurs — il y en a — et ses détracteurs — ce sont les plus nombreux — ont au moins un point commun : quand ils en parlent, ils n'emploient que des superlatifs. C'est la ville qui a la plus forte proportion d'espaces verts, le nombre le plus élevé de banques (plus d'une au kilomètre carré), le plus haut revenu par habitant, le plus grand nombre de visiteurs, la gare et l'aéroport les plus fréquentés d'Allemagne, les meilleurs services pour le troisième âge, les classes les moins chargées, la plus forte proportion de jeunes voulant poursuivre leurs études, les plus grosses dépenses pour la culture, la plus forte criminalité, le taux de chômage le plus faible, les travailleurs immigrés les plus nombreux et les mieux intégrés, la plus forte progression du prix des terrains, les promoteurs les plus habiles et les étudiants les plus turbulents. C'était aussi, il y a quelques années, la ville la plus endettée de R.F.A. La liste de ses records s'allonge à l'infini.

**F**RANCFORT est aussi la ville la plus américanisée d'Allemagne. Dans les années 60, elle a été saisie par le gigantisme à une époque où l'on croyait encore sans réserve à la croissance, à la prospérité, aux joies du marché. Symbole du « miracle économique » allemand avec ses banques, ses forêts, ses industries, ses sièges

A la suite de la défaite du parti social démocrate aux élections municipales, M. Rudi Arndt, bourgmestre de Francfort sur le Main depuis 1972, élu en principe jusqu'en avril 1978, a donné sa démission.

Son successeur, désigné, M. Walter Wallmann (chrétien-démocrate), devrait être élu prochainement par le

parlement municipal, où la C.D.U., pour la première fois depuis la fin de la guerre, détient la majorité absolue. Le S.P.D. a perdu le pouvoir à un moment où il amorçait une rupture avec la politique suivie depuis des années. A la construction sauvage de tours et de bureaux qui a provoqué une spéculation foncière dans des

proportions inconnues des autres villes allemandes, devait succéder un urbanisme plus « raisonnable ». donnant la priorité à la modernisation des immeubles anciens, aux transports en commun, à l'animation d'un centre sacrifié aux bureaux. La nouvelle majorité chrétienne démocrate continuera-t-elle dans cette voie ?

ments, à la modernisation des immeubles anciens, aux zones piétonnes, était prêt à être adopté avant les élections. (Dans les années 60, il en a existé un, mais il n'a jamais été appliqué.) Après en avoir laissé détruire une grande partie, les autorités se sont aperçues que les vieilles maisons représentaient une valeur architecturale et elles les ont classées monuments historiques.

Comme tous les vrais Francfortois, les membres de l'ancienne municipalité étaient un peu agacés des critiques venues de l'extérieur. Francfort, la mal-aimée, vaut mieux que sa réputation : contrairement dans sa vocation de capitale politique — au Moyen Âge elle abritait le couronnement des empereurs allemands et, en 1848, elle fut le premier Parlement démocratique d'Allemagne — elle s'est hissée toute seule, sans l'aide du pouvoir central, au rang de capitale économique et financière de la République fédérale. Point de rencontre du trafic Est-Ouest en Europe, elle subit les avantages et les inconvénients de cette position centrale.

Le taux de criminalité y est le plus fort des villes allemandes, mais encore trois fois inférieur à celui des grandes cités américaines. La ville est la plaque tournante du trafic de la drogue, le centre le plus important de la prostitution, avec Hambourg. Pourtant le président de la police ne pense pas que la situation de Francfort soit exceptionnelle. L'instabilité sociale liée à la transformation de la ville, son caractère de lieu de passage, la forte proportion d'étrangers qui y vivent, lui ont dessiné les traits propres à toutes les grandes métropoles.

Ville cosmopolite et provinciale à la fois, elle n'a pas de « bonne société » fermée sur elle-même. Sa bourgeoisie, généralement « d'importation », s'est retirée dans des banlieues plus verdoyantes. A l'abri des affaires immobilières qui ont occupé le devant de la scène, les municipalités social-démocrates ont mis au point une politique sociale peu spectaculaire mais efficace pour les travailleurs immigrés, les écoliers, les adolescents, les vieillards.

« Francfort est une ville démocratique, dit un Francfortois d'adoption. L'on s'y intègre facilement, les gens sont très critiques, mais très ouverts. » Au printemps, sur les terrasses, assis sans cérémonie à de longues tables, on boit le cidre « boisson typique de Francfort, mère mais démocratique ».

DANIEL VERNET.

sociaux au trentième étage de silos de béton, elle en est aussi le négatif.

Ce n'est pas un hasard si les manifestations étudiantes contre la spéculation foncière, expression du capitalisme sauvage, contre les hausses de tarifs publics, contre... (« chaque semaine on trouvait un prétexte nouveau », dit le président de la police) — ont eu une durée, une ampleur, une violence dépassant tout ce qu'ont connu les autres villes allemandes.

« Francfort a été la plus grande clochardisation de quartiers résidentiels entrefoi, intacts. Il y a une imbrication, aligné de soi, entre la criminalité et la politique. Son « urbanité » a été détruite comme dans aucune autre ville », explique l'écrivain social-démocrate Jürgen Roth. Francfort est la ville des contrastes : d'un côté, les chiffres d'affaires de ses banques se comptent par centaines de milliards de deutschemarks, de l'autre, ses taudis, ses immeubles insalubres, ses maisons vides vouées à la démolition, ses immeubles réels transférés en parkings sauvages en attendant une hypothétique reconstruction.

Le Westend, proche de la City, ancien quartier de la bourgeoisie — souvent juive, avant 1933 — a été, à la fin des années 60, le champ clos des affrontements entre les promoteurs, les étudiants contestataires, l'administration communale et la police. Le quartier, pratiquement détruit — comme l'ensemble de la ville — pendant la guerre, avait été reconstruit dans le style du passé, avec ses façades Renaissance et « Jugendstil » (baroque). Mais les banques et les grandes sociétés qui s'installaient à Francfort voulaient une « bonne adresse », dans un quartier réputé, proche du centre.

Pace à la forte demande en terrains à bâtir,

l'administration ne fut pas très regardante. La loi ne lui donnait d'ailleurs pas les moyens d'être très stricte. De belles maisons furent achetées, revendues, vidées de leurs habitants, détruites pour laisser la place aux cubes de béton qui marquent aujourd'hui le paysage urbain. Les diverses opérations donnaient évidemment lieu à de coquets bénéfices, voire à quelques dessous-de-table, dont a largement bénéficié le parti au pouvoir.

**P**OUR « nettoyer » les immeubles de leurs locataires, des habitants installés depuis longtemps, des étudiants-squatters ou des travailleurs immigrés en quête d'un abri provisoire, les propriétaires eurent souvent recours à des moyens expéditifs, voire à l'appel à la police. Des rues entières ont ainsi été vidées de leurs habitants et Francfort a connu, malgré l'arrivée continue de travailleurs étrangers, une diminution de près de 20 % de sa population en quinze ans.

La municipalité envoya la police prêter main-forte aux promoteurs qui, explique un membre de l'aile gauche du S.P.D., « agissaient à la limite de la légalité et de la criminalité ». Le chef de la police (social-démocrate) le reconnaît volontiers, tout en le déplore : « Pour les gens intelligents, il y a dans notre société assez de possibilités de gagner de l'argent sans tomber dans l'illégalité ».

Les discussions internes au sein du S.P.D. ont amené une révision de cette politique du « laisser-faire ». La crise économique, entraînant la faillite de plusieurs promoteurs qui se retrouvaient avec des tours-bureaux sans locataires, a fait le reste. La spéculation a diminué, la construction des bureaux a été freinée, un nouveau plan d'urbanisme, accordant une place prioritaire aux loge-

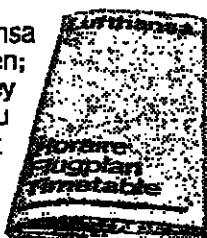
## Prochains départs pour l'Extrême-Orient : lundi, mardi, mercredi, jeudi, vendredi, samedi, dimanche.



Ne partez pas pour l'Extrême-Orient sans notre Petit Livre Jaune

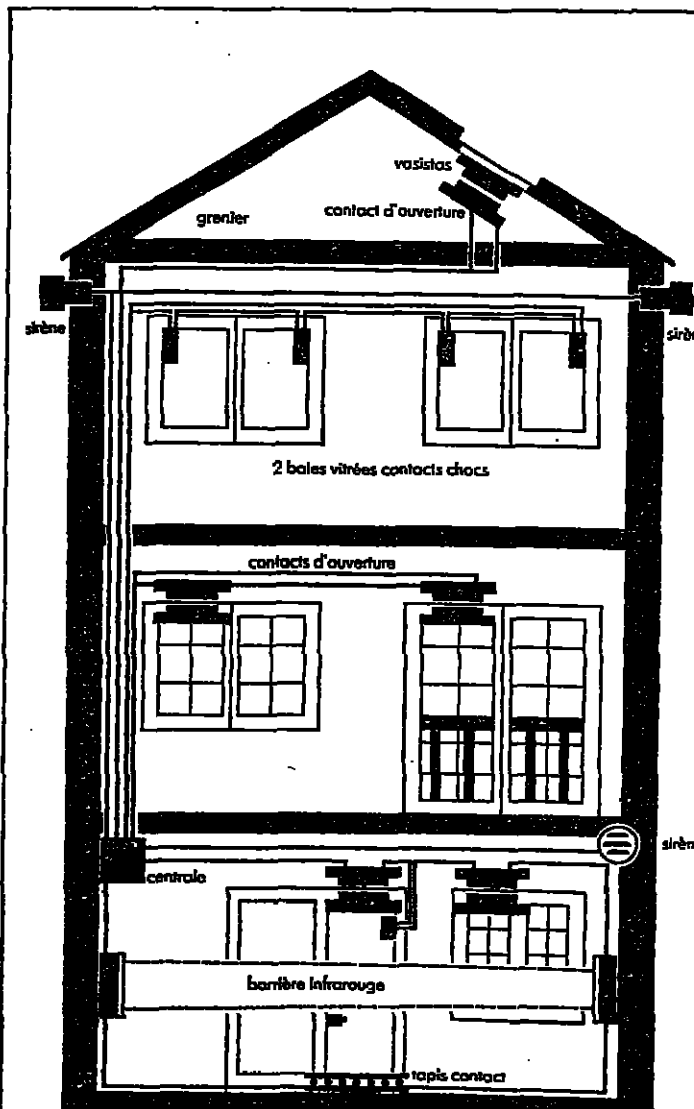
En DC10 ou en Boeing 747, au départ de Francfort, Lufthansa vous propose : pour Hong Kong ou Bangkok un vol quotidien ; pour Delhi 4 vols par semaine ; pour Bombay, Singapour, Sydney ou Karachi 3 vols par semaine. Orly-Francfort en Airbus ou en Boeing 727. Départ d'Orly Ouest. Limite d'enregistrement 15 minutes minimum.

Avec Lufthansa, vous attendrez moins au départ, vous ferez moins d'escales, bref, vous y serez plus vite.



**Lufthansa**

## Avec les 8 BHV,\* mettez vos biens sous bonne garde.



Pour protéger votre maison des visiteurs inopportuns, les 8 BHV ont sélectionné différents systèmes d'alarme dont l'efficacité n'est plus à démontrer.

Bien entendu, les spécialistes conseillent des 8 BHV pour vous aider à choisir. En toute confiance.

Centrales électroniques pour la protection périphérique des portes et fenêtres par contacts magnétiques.

Alarme par sirène.

Alimentation par batterie avec rechargement.

Naxalerm P41M 1860<sup>F</sup>

Somel TXBS 2240<sup>F</sup>

SAFT BC45\*\* 2700<sup>F</sup>

\* En démonstration au BHV Rival.

Sur documentation dans les autres BHV.

Disponible à la vente.

Jusqu'à épuisement des stocks.

Dans votre BHV, vous trouverez également d'autres systèmes permettant la protection par détecteurs volumétriques (ultra-son ou radar), barrage infrarouge, tapis-contact, etc.

Le BHV a sélectionné pour vous des spécialistes pour l'installation des différents systèmes d'alarme.

Renseignez-vous au stand sécurité-alarme de votre BHV.

\*Egalement aux BHV LYON-VENISIEUX ET GRENOBLE-GRAND-PLACE



Pour être sûr de bien choisir.

BAZAR DE L'HÔTEL DE VILLE

LES 8 BHV : RIVOLI · PARLY 2 · MONTLHERY · GARGES · FLANDRE · BELLE EPINE · ROSNY 2 · CRETEIL

## Le gouvernement prépare une loi

De notre correspondant...  
Le gouvernement prépare une loi...  
Le projet de loi...  
Le ministre de l'Intérieur...

Le projet de loi...  
Le ministre de l'Intérieur...

## Pologne

Une fraction dure pousse M. El...  
à faire preuve de plus de fermeté...  
envers les contestataires

De notre correspondant en Europe centrale...  
Le président de la République...

Le président de la République...

Le président de la République...

مكتبة من الأصول



## EUROPE

### Yougoslavie

#### Le gouvernement prépare une amnistie des prisonniers politiques

De notre correspondant

Belgrade. — Invités par le comité de l'information, les correspondants des journaux étrangers ont entendu, samedi 16 avril, à Zagreb, un exposé très détaillé de la politique yougoslave. Un groupe important de dirigeants étaient réunis autour de M. Vladimir Bakarić, numéro un de Croatie, et depuis des décennies l'un des plus proches collaborateurs du président Tito. On a l'impression que la conférence de Zagreb marque le début d'une « ouverture » plus large du régime à l'égard de la presse étrangère après une période pendant laquelle les informations de source officielle lui étaient fournies le plus souvent au compte-gouttes. Les journaux yougoslaves ont reproduit intégralement ce qui a été dit en dépit du caractère « délicat » de certains sujets qui n'étaient traités publiquement jusqu'à présent que très partiellement, voire pas du tout.

M. Bakarić, des membres de la présidence, du comité exécutif et du gouvernement fédéral, ont répondu pendant trois heures aux questions les plus diverses. Voici les principaux thèmes.

● **POLITIQUE INTERIEURE.** — Le gouvernement prépare une amnistie (dont l'ampleur n'est pas encore fixée) des condamnés politiques qui sont au nombre de cinq cent deux. C'est uniquement une affaire de politique intérieure fut-il précisé et non une question de principe.

● **POLITIQUE EXTERIEURE.** — La Ligue des communistes, quant à elle, est disposée à

accueillir de nouveau dans ses rangs ceux qui ont été exclus lors des crises de 1971 et 1972. Les portes du parti leur sont ouvertes à la seule condition que les intéressés réaffirment leur adhésion au programme et aux statuts. La police a refusé de délivrer le passeport à M. Milovan Djilas parce que celui-ci commet d'habitude des « excès » pendant ses séjours à l'étranger. « Alors c'est probablement pour lui épargner la prison » que sa demande a été rejetée. Que se passera-t-il après la disparition de Tito ? « Nous n'en discutons pas parce que Tito a défini un système et une société stables ainsi qu'un parti communiste qui n'a jamais été aussi uni qu'aujourd'hui ».

● **POLITIQUE ÉTRANGÈRE.** — Des divergences se sont manifestées avec les États-Unis sur la livraison du carburant et de la technologie pour la première centrale nucléaire yougoslave à Krsko. Le chef du gouvernement de la République fédérée de Croatie fait en ce moment une visite aux États-Unis pour rechercher un règlement. La Yougoslavie, en tout cas, n'acceptera pas les garanties additionnelles à l'accord de 1974 exigées par Washington dont l'objectif est celui de soumettre au « contrôle » américain l'ensemble de son industrie nucléaire. Elle n'a pas l'intention de fabriquer elle-même la bombe atomique, mais elle estime que sous le prétexte de contrôler la production

des armes nucléaires les puissances qui les possèdent s'efforcent de conserver le monopole de la production de l'énergie nucléaire aux fins de développement économique. La Yougoslavie étudie donc les moyens de se soustraire à ce monopole et elle a déjà fait des suggestions aux pays non alignés.

### Les problèmes balkaniques

Belgrade s'inquiète de l'évolution de la situation en Afrique. « Nous estimons que l'immédiate de la France et de certains autres pays du Zaïre n'est pas une bonne chose, mais s'agissant d'un problème complexe nous ne souhaitons pas le commenter ». Les rapports avec l'U.R.S.S. ? Ils évoluent favorablement après les entretiens, en novembre dernier, du président Tito et de M. Brejnev au cours desquels les deux hommes ont « exposé franchement leurs points d'accord et de désaccord ».

La collaboration interbalkanique amorcée en février 1976 à la conférence d'Athènes est en stagnation. Contrairement à la Grèce, la Turquie, à la Roumanie et à la Yougoslavie, la Bulgarie n'a pas encore proposé les sujets de collaboration qui lui semblent les plus actuels. La Yougoslavie espère cependant que la seconde conférence interbalkanique finira par se réunir. Les entretiens bulgaro-yougoslaves de Sofia sur le problème macédonien n'ont abouti à aucun résultat concret. Chaque partie est restée sur ses positions qui sont diamétralement opposées. La Yougoslavie est disposée à poursuivre les entretiens si la Bulgarie donne des preuves d'une « évolution délimitée ». Une autre réunion n'aurait pas de sens « si nous devons exposer les uns aux autres une nouvelle fois les points de vue déjà entendus à Sofia ».

La parti yougoslave ignore tout d'une nouvelle conférence des partis communistes et n'est pas au courant des décisions prises à Sofia par les secrétaires des partis communistes des pays de l'Europe de l'Est. Il approuve la rencontre des représentants des partis communistes d'Espagne, de France et d'Italie qui n'ont pas eu pour objectif la création d'un nouveau « centre » du mouvement ouvrier mais « le renforcement de la paix et de la collaboration en Europe ».

De nombreuses questions ont été posées sur les dissidents de l'Europe de l'Est. Les dirigeants yougoslaves ont déclaré que la manière dont ce problème est traité ne contribue pas à la détente et ne sert pas la protection des droits de l'homme. Ils ne pensent pas toutefois que ce problème constitue une menace pour la conférence de Belgrade qui doit commencer ses travaux le 15 juin.

MANUEL LUCBERT.

PAUL YANKOVITCH.

### Pologne

#### Une fraction dure pousse M. Gierk à faire preuve de plus de fermeté envers les contestataires

De notre correspondant en Europe centrale

Varsovie. — La police a libéré dimanche 17 avril les sept intellectuels interpellés vendredi soir à Varsovie. Parmi eux se trouvaient trois membres du Comité de défense des travailleurs (KOR), M. Andrzej Chojnicki, Antoni Maciejewski et Jacek Kuron, et quatre sympathisants. Ces sept personnes ont été retenues pendant près de quarante-huit heures dans les locaux de la police. M. Kuron, l'un des membres les plus actifs du KOR, a été le dernier à être relâché.

Après sa remise en liberté, M. Kuron a déclaré qu'il n'avait subi aucune tentative d'interrogatoire et qu'il n'avait rien dit de plus que ce qu'il avait écrit dans une lettre adressée à la presse. M. Kuron, l'un des membres les plus actifs du KOR, a été le dernier à être relâché.

Cette opération de police contre le Comité de défense des travailleurs, créé en septembre à la suite des grèves ouvrières de juin, paraît être la première application des propos plus durs à l'égard des contestataires. Les autres personnes avaient été relâchées après vérification d'identité.

Au cours de cette session du comité central, plusieurs orateurs, parmi lesquels le secrétaire du parti de Lodz, M. Koperski, ont critiqué vivement le dernier film d'Andrzej Wajda, « L'Homme de marbre ». Ce film raconte sans fard le destin d'un « héros du travail » pendant la période stalinienne (le Monde du 15 mars). Son autorisation de sortie, alors que le scénario attendait depuis déjà plusieurs années le visa de la censure, serait due à une intervention personnelle de M. Gierk. Les attaques contre le film apparaissent donc comme des critiques indirectes du trop grand libéralisme prêté au premier secrétaire et même de son attitude, jugée jusqu'à maintenant trop conciliante à l'égard du KOR.

Depuis quelque temps, des informations faisaient état d'une pression accrue des éléments les plus durs sur le premier secrétaire circulant à Varsovie. On dit même que ce groupe, imitant les contestataires, aurait adressé à Y. A. quelques semaines à la direction du parti une lettre comportant plusieurs centaines de signatures et invitant M. Gierk à plus de fermeté.

D'autre part, la grâce conditionnelle annoncée au début de février par M. Gierk en faveur des travailleurs condamnés à la suite des manifestations violentes d'Ursus et de Radom en juin ne semble pas avoir eu, contrairement peut-être aux espoirs d'une partie de la direction, d'effet démolissant sur le KOR. Récemment en-

core celui-ci a fait état, au cours d'une conférence de presse organisée à Varsovie au domicile de l'un de ses membres, de nouvelles arrestations à Radom, de nombreuses perquisitions et de pressions renforcées sur les familles de travailleurs, afin de les persuader de retirer leur plainte pour brutalités contre des policiers et de couper tout contact avec le KOR. Le dernier de l'un des prisonniers, M. Chomicz, condamné à neuf ans de détention, et qui fait actuellement une grève de la faim, avait déclaré que son mari ne pesait plus que 45 kilos.

La création, en mars, d'un nouveau comité pour le respect des droits de l'homme a sûrement donné un argument supplémentaire aux durs dans le parti. Ce comité vient d'annoncer l'ouverture de deux bureaux d'information, à Varsovie et à Lodz.

MANUEL LUCBERT.

PAUL YANKOVITCH.

## AFRIQUE

### République populaire du Congo

#### UN MOIS APRÈS SON ASSASSINAT

#### Les circonstances de la mort du président Nguabi ne sont pas entièrement éclaircies

De notre envoyé spécial

Brasaville. — Un mois après l'assassinat du chef de l'État congolais, tandis que son successeur, le colonel Joachim Ngombi Opango, renforce son autorité, le mort du commandant Nguabi n'a pas livré tous ses secrets. L'éclaircie politique que les nouvelles autorités militaires ont donnée aux tragiques événements du 18 mars continue de susciter un certain scepticisme. À l'origine de cette perplexité réside d'abord le fait que le comité militaire du Parti congolais du travail a fourni au sujet de l'assassinat, deux versions successives. Le 19 mars, au lendemain de l'attentat, celui-ci fut présenté comme l'œuvre d'un « commando suicide inspiré par l'impérialisme » et « dirigé par le capitaine Kikadidi », qui a réussi à prendre la fuite après son crime. Une semaine plus tard, Radio-Brasaville, complétant cette version, révélait que le chef de l'État avait, en fait, été tué par l'un de ses gardes. Cette précision, en attestant l'existence d'une « trahison », donnait évidemment une nouvelle dimension à l'affaire. Les journaux d'appartenance pas seulement à la « réaction interne » mais à l'équipe présidentielle.

Dans un pays où les allégeances régionales et tribales restent fortes, même si elles n'empêchent pas tous les problèmes politiques, l'interrogation « régionaliste » de l'assassinat (Nord contre Centre et Sud) a permis, à travers le capitaine Kikadidi — toujours en fuite — d'incriminer l'ancien président Massamba-Debat, « corrompu » de l'opération, originaire comme lui du Sud, dans la mesure même où cette explication apparaissait, en quelque sorte, « naturelle », aux yeux de la population. Une fois l'ancien chef de l'État arrêté, jugé de manière expéditive par une cour martiale puis exécuté, le comité militaire pouvait dévoiler que le meurtrier du commandant Nguabi appartenait à la même ethnie — konyou — que lui.

### Les « aveux »

Diffusés sur les ondes de Radio-Brasaville, les « aveux » de M. Massamba-Debat sont loin d'emporter la conviction. Que celui-ci ait conçu d'instinct des idées contestataires, recouvrant certaines personnalités dans sa modeste résidence de Bokou, à une centaine de kilomètres au sud-ouest de Brasaville, n'a rien d'étonnant. Qu'il soit resté partisan de l'instauration au Congo d'un « socialisme bantou », inclination dont il ne faisait pas mystère, est également vraisemblable. À-t-il pour autant pris la tête d'un « complot » visant à abattre le régime et, qui plus est, composé dans le moindre détail la

liste de son futur gouvernement ? Il est permis d'en douter, d'autant que l'audition des aveux, sur ce chapitre, n'est pas déterminante. De plus, son passé, son tempérament, le fait qu'il vivait depuis huit ans dans une discrète semi-retraite politique, les circonstances mêmes de l'attentat, le fait que ce « coupable » ait attendu tranquillement qu'on vienne l'arrêter, tout milite contre la thèse officielle.

### Une hypothèse

Reste l'essentiel : qui a osé — ou laissé tuer — le commandant Nguabi ? Dans quel dessein ? Pourquoi M. Massamba-Debat a-t-il aux yeux de certains, fait figure de « gêneur » ? Nul n'étant en mesure, à Brasaville, d'apporter une réponse catégorique à ces questions, il convient de se cantonner à l'hypothèse la plus fréquemment avancée. Le commandant Nguabi aurait été victime de ceux qui, proches du pouvoir et inquiets de la perte d'autorité du président, redoutaient de faire naufrage avec lui. Il était, en effet, depuis quelques mois, de plus en plus contesté au sein même du Parti congolais du travail, organe essentiel du pouvoir. On lui reprochait de s'empêtrer dans l'idéologie souvent brumeuse du « socialisme scientifique ». On signalait sa « disproportion » à redresser la situation économique, en constante dégradation depuis le brutal réveil de 1975, qui avait suivi une année d'euphorie provoquée par une hausse des revenus pétroliers. En novembre 1976, lors de la conférence du parti, promise depuis un an, le chef de l'État avait été mis en minorité. Il avait redressé la barre en éliminant l'objet du vote des délégués à une série de motions de principes. Mais l'échec du prochain du troisième congrès extraordinaire du parti s'annonçait plus redoutable. Et si, pu, cette fois, rejeter l'assaut de ses adversaires ? Certains proches du président, Nordistes pour la plupart, effrayés à la perspective d'une nouvelle donne, n'ont-ils pas, par instinct de conservation politique, choisi de précipiter les choses ? Ont-ils inspiré l'assassinat, armés des hommes de main ou, informés, auraient-ils laissé simplement l'opération suivre son cours ?

En tout cas, l'audience accordée le 3 mars à M. Massamba-Debat par le commandant Nguabi, suivie d'un commentaire élogieux rendant hommage à un « certain de la conscience nationale », n'a pu qu'alarmer tous ceux qui craignent que les personnalités du Sud et du Cen-

tre (d'ethnies lari et bakongo) soient, à la suite de cette consultation d'un « sage », plus largement associées à la conduite des affaires. Paradoxalement, le commandant Nguabi n'avait-il pas incité ses rivaux à agir en affirmant dans son dernier discours que « le pouvoir ne se donne pas, il s'arrache » ?

Les chefs de l'armée semblaient prêts à faire face au changement. Dès la mort du président Nguabi, ils se sont regroupés dans un comité militaire de onze membres. Investis des pleins pouvoirs, ils ont, depuis le 18 mars, fait montre d'efficacité et organisé la transition, s'ambourant tantôt placent l'un des leurs à la tête de l'État. Visiblement, leur pouvoir n'a rien de provisoire.

### La mort

#### du cardinal Biayenda

Le meurtre du cardinal Emile Biayenda, archevêque de Brazzaville, n'est pas la conséquence indirecte de celui du président, indéniablement troublant. Le vicaire général Badia, principal collaborateur du cardinal, n'est pas témoin à l'arrêt. Il a vu en vie, a avalisé devant nous la thèse officielle selon laquelle les meurtriers, « proches parents » du commandant Nguabi, ont agi à la suite d'un réflexe d'ordre « tribaliste », persuadés que le prélat, dernière personnalité reçue par le président, lui avait ôté sa « puissance » spirituelle et magique. Cet entente, en fait, portait sur une affaire mineure. Le président souhaitait voir l'État acquiescer un terrain appartenant à un ordre religieux en vue de l'agrandissement du collège Patrice-Lumumba. Il avait convoqué le cardinal pour obtenir son aval.

Après la mort du commandant Nguabi, les chefs des quatre Églises du Congo (catholiques, évangélistes, armées du salut et kibangistes) décidèrent d'adresser un message commun de condoléances au comité militaire du parti. Le cardinal travaillait à sa rédaction, le 23 mars, vers 15 heures, lorsque plusieurs individus en uniforme vinrent à l'archevêché le prier de ne pas quitter les lieux, en attendant qu'on vienne le chercher, car « un membre du comité militaire » était en uniforme. Le cardinal ne fut-il pas tué par surprise quand, à 17 h 20, « trois hommes en tenue militaire » l'invitèrent à les suivre à bord de leur Land-Rover « civile », en précisant qu'il était attendu à l'état-major. Il obtempéra, suivi du vicaire général Badia, qui prit place au volant de la voiture. Avant d'entrer dans les bâtiments de l'état-major, la Land-Rover stoppa un instant, puis repartit aussitôt, les inconnus ayant annoncé au cardinal une nouvelle destination. Il s'agissait du domicile d'un membre du comité militaire.

Le vicaire général perdit de vue la Land-Rover, en raison de la circulation intense à cette heure. Il se rendit toutefois à l'adresse indiquée. Il n'y avait personne. Une heure plus tard, la « proie » jeep envoyée par le comité militaire du parti arrivait à l'archevêché pour emmener le cardinal. Celui-ci était sans doute déjà mort.

Le comité militaire prit immédiatement en main l'organisation des recherches. À 3 heures du matin, les assassins étaient retrouvés. Ils avaient rapidement avoué conduit le cardinal sur la « route du Nord » avant de l'abattre, puis de l'enterrer, en toute hâte, au cimetière d'Itatolo, à 17 kilomètres de Brazzaville. Le corps portait trois blessures, mais était plus mutilé. Le 27 mars, jour des obsèques, huit membres de la famille du président Nguabi vinrent présenter leurs condoléances au vicaire général. Le 28 mars, les autorités annoncèrent l'exécution des deux assassins, Dominique Owando et Maurice Kondi. Six de leurs complices furent condamnés à des peines d'emprisonnement.

Apparemment désemparés par ce nouveau meurtre, craignant une réaction brutale des catholiques, en majorité sudistes, les dirigeants militaires demandèrent de façon pressante au vicaire général Badia de prêcher l'apaisement et la réconciliation nationale. Ce qu'il fit, le dimanche suivant, du haut de la chaire de sa cathédrale.

JEAN-PIERRE LANGELETT.

MIKIS THEODORAKIS  
CHANTE POUR CHYPRE

vendredi 22 avril 1977 à 20 h 45  
Matin

Prix 25 F et 20 F  
Loc. Matin, 3 F, 2 F, 1 F, 0,50 F.



EUROPARTÉNAIRES

le groupe bancaire international  
pour vos affaires dans le monde.

CREDIT LYONNAIS

et ses partenaires

BANCO DI ROMA - BANCO HISPANO AMERICANO - COMMERZBANK

## notre carré

La modernisation des immeubles anciens, était prêt à être appliquée. (Dans les années 60, il n'y avait pas de loi sur la protection des monuments historiques.)

Les vrais Francfortois, les habitants de la ville, n'ont pas voulu de l'extérieur. Francfort, a vu mieux que sa réputation. Elle abritait le couvent de l'abbaye de Saint-Étienne, en 1843, elle fut le siège de la République de Weimar, la seule, sans l'aide de la République fédérale. Point de vue, elle est en Europe, elle est à l'ouest, les inconvénients de cette position.

La criminalité y est la plus forte. Les grandes cités américaines, la ville, la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.

La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région. La situation de Francfort est la plus importante de la région.



# AFRIQUE

## République Sud-Africaine

### TOUT EN ACCEPTANT D'AMÉNAGER SON STATUT Le gouvernement rejette les revendications de la communauté métisse portant sur l'apartheid

Le Cap. — « Le gouvernement a rejeté les points principaux... ». Le gouvernement a dit oui à la plupart des propositions de la commission Theron : bouteille à moitié vide, bouteille à moitié pleine, telles sont les réactions opposées de la presse, des Blancs et des Métis en Afrique du Sud, après avoir lu cette semaine le rapport de la commission Theron sur l'amélioration du sort des Métis.

Son origine remonte à plusieurs années. En 1972 M. John Vorster, premier ministre, annonça qu'une commission allait être créée pour enquêter sur l'évolution de la communauté métisse depuis 1960. En 1973 fut publiée la liste des membres de cette commission. Celle-ci, dirigée par le professeur Erika Theron, ancienne enseignante à l'université africaine de Stellenbosch, rassembla pour la première fois dans le pays quatorze Blancs et six métis. Elle travailla pendant trois ans et rédigea un volumineux rapport de cinq cent soixante-seize pages comprenant cent soixante-dix-huit recommandations. Son contenu fut l'effet d'une bombe : il révélait que le sort des Métis était terriblement déshérité et mettait l'accent sur un profond sentiment de frustration dans une communauté pourtant considérée

De notre correspondante

comme favorisée par rapport aux Indiens et aux Africains.

La lenteur dont le gouvernement fit preuve avant de réagir à ce rapport déclencha de nombreuses critiques, principalement dans la presse anglophone. Aujourd'hui, le gouvernement donne enfin sa réponse. En majorité les recommandations sont retenues, mais un choix sévère est opéré. Toutes celles qui mettent en danger, à plus ou moins long terme, la politique de développement séparé sont purement et simplement rejetées. Les autres dont le but est d'atténuer les frictions, de relever le niveau de vie, sont acceptées.

Ainsi, le gouvernement de M. Vorster estime que « les différences de salaire et les disparités dans les conditions de travail (entre Blancs et Métis) devraient être éliminées aussi vite que possible, lorsque le travail, les qualifications, l'expérience, le mérite et l'efficacité sont les mêmes ». Il accepte, par ailleurs, l'ouverture progressive des lieux publics, mais « de façon sélective et là où les mesures de restriction ne

sont plus nécessaires ». La plage de la ville du Cap entre dans cette catégorie. Il prévoit d'accroître le nombre de toilettes et de restaurants pour Métis dans les villes blanches.

Bien que réaffirmant « l'importance » de la loi préservant certains emplois aux Blancs « pour la stabilité et la croissance économique », le Livre blanc estime que son abolition « pourrait être prise en considération ». Déjà la ministre du travail a demandé à l'industriel Court d'étudier l'impact de cette loi sur la situation des Métis. Les syndicats — en général très conservateurs en Afrique du Sud — seront également consultés.

Les lois qui assurent le fondement de l'apartheid ne sont pas touchées : *Mixed marriages act* et *Immorality act*, qui interdisent toute relation interraciale avec ou sans mariage, demeurent en vigueur. Et il n'est pas question d'assurer une représentation métisse au Parlement des Blancs.

Le gouvernement refuse de rendre aux Métis le vieux quartier de District Six, situé au plein centre du Cap et déclaré zone blanche bien qu'il soit toujours considéré comme le cœur de la communauté. Poètes, artistes, politiciens, Blancs et Métis, luttent depuis plusieurs années contre sa destruction. Il leur accorde en revanche Woodstock et Salt River, quartiers très à l'écart des lieux de travail et acceptés de leur ouvrir les zones industrielles. Dès le jeudi 14 avril, le gouvernement a présenté une loi au Parlement permettant aux Métis, ainsi qu'aux Indiens, d'acheter des terres.

#### « De petites concessions »

Alors que la majorité des membres de la commission Theron estimait que les Métis devraient pouvoir adhérer aux organisations culturelles blanches, car « leurs cultures sont semblables », les recommandations de la commission Theron, relatives à la culture, le gouvernement préfère se rendre à l'avis de la minorité, qui, au contraire, préconise la création d'un conseil distinct pour les affaires culturelles métisses. De même, il rejette la proposition d'ouvrir les universités blanches aux Métis, arguant qu'elle porterait préjudice au développement de l'université métisse du Western Cape.

Si différents journaux africains considéraient le document comme « plein d'espoir », il se trouve quelques membres du parti nationaliste pour le juger insuffisant. Le député nationaliste M. Piet Marais a ainsi suggéré, jeudi, que l'on pourrait accorder au parlement une « représentation blanche » aux Métis.

« Ce serait encourageant pour les personnes concernées si l'on pouvait dire que le Livre blanc du gouvernement marque une nouvelle étape dans les relations raciales de la République », écrit un éditeur du *Cape Times*. Malheureusement, on ne peut pas.

Pour l'opposition parlementaire, le rapport est évasif, et dans beaucoup de domaines l'envisage que des changements insignifiants. Si le parti fédéral métis réserve ses commentaires, le parti travailliste ne cache pas son opposition. Son président, le Révérend Allan Hendrickse, souligne que toutes les barrières raciales, économiques et politiques continuent d'exister. « La plupart des recommandations retenues comportent les mots « devraient être considérées », « devraient être éliminées » et non pas « seront... ». En ce qui nous concerne, la Commission Theron aura été une perte de temps et d'argent. »

M. David Curry, un des chefs de ce parti, estime que « les Métis ne sont pas intéressés par ces petites concessions... ». Le gouvernement continue à penser qu'il peut résoudre le dilemme à travers le développement séparé. Celui-ci ne peut être revu que sur une base nationale, la seule solution est la convocation d'une convention nationale avec des représentants de tous les groupes raciaux.

CHRISTIANE CHOMBEAU.

## Rhodésie

### APRÈS LE VOYAGE DE M. DAVID OWEN

### Washington est prêt à parrainer une nouvelle conférence

De notre correspondant en Afrique australe

Nairobi. — Le voyage en Afrique australe de M. David Owen, pour tenter de « débloquent » la négociation du conflit rhodésien, se solda par un succès assez limité, si l'on s'en tient au « scepticisme » avoué par le secrétaire au Foreign Office lui-même. Après une semaine surprise à Lusaka, dimanche 17 avril, pour rencontrer le président Nkomo, M. Owen a regagné Londres via Lagos. Il s'était auparavant rendu tout à fait en vain à Mozambique, en République Sud-Africaine, au Botswana, en Zambie et en Rhodésie.

Dans l'attente d'éventuels résultats du « sommet » des cinq chefs d'Etat de la « ligne de front », réunis ce lundi à Lusaka, cette nouvelle « navette » diplomatique britannique semble avoir surtout donné quelques éclaircissements sur les intentions des Anglo-Saxons. Les Etats-Unis se disent désormais prêts à parrainer une conférence sur la Rhodésie, convoquée par la Grande-Bretagne, présidée par le secrétaire au Foreign Office en personne et dont les travaux se tiendraient de préférence à Londres, en juin ou en juillet prochains.

Il faudrait « bien davantage » pour relancer la négociation, ainsi que l'a déclaré samedi M. Smith à l'issue de son deuxième entretien, à Salisbury, cette fois, avec M. Owen. Le lendemain, après son entrevue avec le président anglophile, le secrétaire au Foreign Office a reconnu « partager un scepticisme » assez général et ajouté qu'il n'était pas question de demander au Front patriotique d'abandonner la lutte armée tant que des garanties sérieuses de voir la majorité accéder au pouvoir ne lui seraient pas données.

M. Owen a eu beau juger sa deuxième rencontre avec le premier ministre rhodésien « plus constructive » que la première —

laquelle avait eu lieu trois jours plus tôt en Afrique du Sud — les obstacles à la réunion d'une conférence sur la Rhodésie n'ont pas été levés. Les représentants de la guérilla continuent de réclamer une négociation bilatérale avec Londres, ce que M. Owen juge « inacceptable », et ce dont M. Smith ne veut pas, bien entendu, entendre parler.

Selon le secrétaire au Foreign Office, sa mission n'a pas été inutile car les cinq présidents africains des pays de la « ligne de front » lui ont dit que cet effort n'était pas incompatible avec leur décision de continuer d'appuyer la lutte armée. D'un autre côté, M. Owen a vu, en l'espace de six jours, pratiquement tous les dirigeants les plus directement concernés par le conflit, y compris le premier ministre sud-africain, M. John Vorster.

Le « sommet » de Lusaka coïncide avec le congrès du Front rhodésien de M. Smith, lequel ne paraît pas désireux de se prononcer en faveur de l'accession de la majorité au pouvoir en 1978, comme le souhaite M. Owen. Le retour à Londres du secrétaire au Foreign Office doit être suivi, par un échange de vues avec Washington sur une mission qui, pour la première fois depuis six ans, a conduit un chef de la diplomatie britannique en Rhodésie.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

Des coups de feu et des tirs de mortier ont été échangés, dimanche 17 avril, entre des éléments de l'armée zambienne et des forces de sécurité rhodésiennes à la frontière occidentale de la Rhodésie, dans la région de Kasungula, a annoncé un communiqué officiel à Salisbury. — (A.F.P.)

vient de paraître

## les socialistes et le tiers-monde

éléments pour une politique socialiste de relations avec le tiers-monde

par la Commission Nationale Tiers-Monde du Parti Socialiste

1 vol. 252 pages 33 F  
dans la collection "Tiers-Monde en bref"

Rappel dans la collection "Tiers-Monde en marche" :  
relations internationales du Tiers-Monde  
par Edmond Jéhu 1 vol. 478 pages 130 F

EDITIONS BERGER-LEVRULT

PRIME VOUS OFFRE LA "PORTE" TIME SHARING POUR MOINS DE 3000 F PAR MOIS.

PRIME  
LE SPÉCIALISTE DE L'ORDINATEUR CONVERSATIONNEL

9-11, rue Benoît-Malon - 92150 Suresnes - Tél. 772.91.92

PRIME : LE SPÉCIALISTE DE L'ORDINATEUR CONVERSATIONNEL.

PRIME

9-11, rue Benoît-Malon - 92150 Suresnes - Tél. 772.91.92

## LE CONFLIT ZAÏROIS

### Le contingent marocain au Shaba est engagé dans des « combats meurtriers », selon l'agence Zaire-Presse

Le corps expéditionnaire marocain, opérationnel depuis vendredi, a commencé à combattre samedi 18 avril, aux côtés des forces zaïroises, à l'annonce, dimanche 19 avril, de l'agence Zaire-Presse (AZAP). Il participe à la contre-offensive déclenchée par l'armée de Kinshasa et aurait fait mouvement vers le « front ».

L'AZAP précise que « les combats ont été meurtriers de part et d'autre et que les mercenaires ont subi des pertes particulièrement lourdes en hommes et en matériel ». L'agence indique toutefois que « bien avant l'arrivée des troupes marocaines, les forces armées zaïroises ont réussi, dans la nuit de mercredi à jeudi, à repousser à 20 kilomètres de leur position initiale les agresseurs venus d'Angola ».

De son côté, la radio zaïroise a annoncé qu'un prisonnier avait été fait parmi les forces adverses et que son interrogatoire pourrait révéler très tôt les raisons de leur intervention.

« En outre, nous estimons que la France s'engage là dans un processus dangereux, contraire à l'intérêt national et qui peut avoir des suites. C'est une raison supplémentaire pour ne pas aller dans cette voie. »

Enfin, le président de la République a outrepassé ses droits. Il apparaît même que les ministres des affaires étrangères des pays membres de la Communauté ont été informés avant le gouvernement français. Quant au Parlement, n'en parlons pas ! Il y a là une violation flagrante de la Constitution, qui prévoit que c'est le gouvernement qui conduit les affaires de la nation. Le président de la République a donc outrepassé ses droits.

« A RABAT, le sous-secrétaire aux affaires politiques, M. Habib, a déclaré samedi, après avoir été reçu par le roi Hassan II, que « les Etats-Unis avaient envoyé au Zaïre pour

15 millions de dollars de matériel, de rations, de pièces de rechange, mais pas d'armes », et qu'« ils continueraient à soutenir ce gouvernement si la situation s'aggrave », nous indique notre correspondant Louis Gravier. D'autre part, le ministre marocain de l'Information a démenti catégoriquement certaines allégations de la presse étrangère selon lesquelles « des soldats du contingent marocain au Zaïre se seraient livrés à des actes inqualifiables, indignes de tout soldat ».

Cette allégation semble viser l'article du *Washington Post* faisant état du meurtre de deux enfants zaïrois par trois militaires chrétiens (le *Monde* date 17-18 avril).

M. MARCHAIS : le président de la République a outrepassé ses droits.

Au sujet de l'aide logistique apportée par la France au gouvernement zaïrois, M. Marchais, secrétaire général du parti communiste français, a déclaré, dimanche 17 avril, devant le « Club de la presse » d'Europe 1 : « Nous estimons qu'il y a au Zaïre des problèmes intérieurs qui, finissent sur ce point, doivent être résolus par le peuple zaïrois lui-même, sans intervention extérieure. »

« Ensuite, nous estimons que la France s'engage là dans un processus dangereux, contraire à l'intérêt national et qui peut avoir des suites. C'est une raison supplémentaire pour ne pas aller dans cette voie. »

Enfin, le président de la République a outrepassé ses droits. Il apparaît même que les ministres des affaires étrangères des pays membres de la Communauté ont été informés avant le gouvernement français. Quant au Parlement, n'en parlons pas ! Il y a là une violation flagrante de la Constitution, qui prévoit que c'est le gouvernement qui conduit les affaires de la nation. Le président de la République a donc outrepassé ses droits.

« A RABAT, le sous-secrétaire aux affaires politiques, M. Habib, a déclaré samedi, après avoir été reçu par le roi Hassan II, que « les Etats-Unis avaient envoyé au Zaïre pour

## Réunis à Amsterdam

### Les représentants de l'Internationale socialiste confient à M. Palme une mission d'information en Afrique

De notre correspondant

Amsterdam. — La conférence de l'Internationale socialiste s'est tenue les 16 et 17 avril à Amsterdam, sous la présidence de M. Brandt. A l'ordre du jour : la détente, les relations Est-Ouest et la politique à suivre après la conférence de Belgrade. Bien que tous les chefs de gouvernements socialistes ou sociaux-démocrates européens étaient présents : MM. Helmut Schmidt (Allemagne), Norrild (Norvège), Joergensen (Danemark), Bruno Kreisky (Autriche), Dan Uyl (Pays-Bas), il n'a été défini aucune position socialiste commune à l'égard des problèmes de la détente. Mais pouvait-on attendre davantage d'une conférence qui traitait des sujets aussi vastes ? Aussi bien la vraie discussion était elle sans doute ailleurs, dans les couloirs de l'hôtel, gardés comme une forteresse par la police, en raison, sans doute, de la présence du chancelier Schmidt et de M. Alton, ministre des affaires étrangères israélien.

Les orateurs ont rappelé la lutte idéologique entre les sociaux-démocrates et les régimes de l'Est. « Nous n'avons pas besoin d'avoir peur de ce domaine », a dit M. Callaghan. M. Helmut Schmidt a affirmé que les débats sur les droits de l'homme sont primordiaux « à long terme » dans le débat qui se déroule et qui continuera de se dérouler entre les sociétés démocratiques et les sociétés communistes. Il n'a été question, à aucun moment, d'une troisième voie pour le socialisme, entre le capitalisme et le communisme, et les représentants des partis socialistes réputés « de gauche », comme le P.S. français ou le P.S. italien, ne sont pas intervenus dans ce débat. Ce qu'a dit cependant M. Craxi, le leader du P.S.I., sur les droits de l'homme ne sera certainement pas apprécié du parti communiste italien. Il a demandé, en effet, une sorte de réciprocité dans l'ingérence dans les affaires intérieures d'autres pays, en rappelant, par exemple, le nombre élevé des émissions de radio en Italie en provenance des

Portugal, et en Angola comme au Mozambique, le concept de « démocratie populaire » n'avait pu s'imposer.

D'une façon générale, tous les participants à la réunion d'Amsterdam se sont montrés réalistes en ce qui concerne les résultats à attendre de la conférence de Belgrade. Même les Néerlandais et les Suédois, les plus durs, ne sont pas prêts à faire de Belgrade « une sorte de tribunal ». Chacun sait que sans un climat de détente il est vain d'espérer aborder les droits de l'homme ; personne ne veut revenir à la période précédant la détente.

Bien évidemment, la nouvelle politique de M. Carter dans ce domaine devait poser un problème aux dirigeants socialistes. Bien que le premier ministre néerlandais (qui, lui, a reçu M. Amalrik) se soit montré d'accord au fond avec la ligne nouvelle de l'administration américaine, beaucoup de « grands », tel le chancelier Schmidt, ont mis leurs partisans en garde contre une politique humanitaire qui pourrait se révéler trop « déstabilisante ».

Le même M. Schmidt a estimé que désormais le plus grand danger pour la stabilité politique réside dans la crise économique et l'incapacité actuelle des pays industrialisés de l'Occident ou de l'Europe de l'Est à s'entendre avec le tiers-monde. Selon lui, donc, les pays industrialisés de l'Est devraient apporter une aide accrue au tiers-monde et ne pas se borner « à leur envoyer des armes ».

Tout le monde est finalement tombé d'accord à Amsterdam pour considérer l'équilibre militaire comme la condition sine qua non de la poursuite de la détente. Le ministre néerlandais des affaires étrangères a proposé, compte tenu de la nouvelle politique de l'énergie atomique du président Carter, de préparer un « forum de l'énergie ». Il faudrait, a-t-il dit, une administration internationale du plutonium. Ce fut, a dit M. Callaghan, « le sujet le plus important » discuté à Amsterdam.

Les craintes à propos de l'Afrique ont pesé lourdement sur la conférence. M. Igal Alon, notamment, s'est inquiété d'une expansion soviétique sur ce continent. M. Callaghan, pour sa part, devait souligner l'« indivisibilité de la détente ». Selon lui, il ne pouvait y avoir de réelle stabilité en Europe si l'équilibre politique en Afrique se trouvait bouleversé. Le premier ministre portugais, M. Mario Soares, a exprimé les mêmes craintes et ajouté qu'en Espagne comme au

Portugal, et en Angola comme au Mozambique, le concept de « démocratie populaire » n'avait pu s'imposer.

D'une façon générale, tous les participants à la réunion d'Amsterdam se sont montrés réalistes en ce qui concerne les résultats à attendre de la conférence de Belgrade. Même les Néerlandais et les Suédois, les plus durs, ne sont pas prêts à faire de Belgrade « une sorte de tribunal ». Chacun sait que sans un climat de détente il est vain d'espérer aborder les droits de l'homme ; personne ne veut revenir à la période précédant la détente.

Bien évidemment, la nouvelle politique de M. Carter dans ce domaine devait poser un problème aux dirigeants socialistes. Bien que le premier ministre néerlandais (qui, lui, a reçu M. Amalrik) se soit montré d'accord au fond avec la ligne nouvelle de l'administration américaine, beaucoup de « grands », tel le chancelier Schmidt, ont mis leurs partisans en garde contre une politique humanitaire qui pourrait se révéler trop « déstabilisante ».

Le même M. Schmidt a estimé que désormais le plus grand danger pour la stabilité politique réside dans la crise économique et l'incapacité actuelle des pays industrialisés de l'Occident ou de l'Europe de l'Est à s'entendre avec le tiers-monde. Selon lui, donc, les pays industrialisés de l'Est devraient apporter une aide accrue au tiers-monde et ne pas se borner « à leur envoyer des armes ».

Tout le monde est finalement tombé d'accord à Amsterdam pour considérer l'équilibre militaire comme la condition sine qua non de la poursuite de la détente. Le ministre néerlandais des affaires étrangères a proposé, compte tenu de la nouvelle politique de l'énergie atomique du président Carter, de préparer un « forum de l'énergie ». Il faudrait, a-t-il dit, une administration internationale du plutonium. Ce fut, a dit M. Callaghan, « le sujet le plus important » discuté à Amsterdam.

MARTIN VAN TRAA.

## ET L'AIDE LOGISTIQUE

### Les Cu

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

### Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde

Le second pays francophone du monde



ET L'AIDE LOGISTIQUE DE LA FRANCE

## POINT DE VUE

## par CLAUDE BOURDET

**L**a question pertinente du général Bula posée devant la télévision : « L'Amérique aurait-elle aussi ses Cubains ? » peut être appliquée à d'autres qu'au roi du Maroc. Malgré les amusantes remarques de Valéry Giscard d'Estaing sur l'esprit d'indépendance - qui engendrait le mouvement français au Zaïre, il faut reconnaître qu'une nouvelle politique étrangère des Etats-Unis, conçue par la commission trilatérale et appliquée par ses seize représentants dans le cabinet Carter et la haute administration, implique de manière encore plus méthodique qu'au temps de Kissinger l'intervention américaine dans les affaires intérieures. Ce que David Rockefeller, Brezineki et la trilatérale reprochaient à Kissinger, ce n'est pas cette stratégie qui est aussi la leur, c'est

l'aspect voyant, provoquant, des méthodes de l'ancien secrétaire d'Etat. L'essentiel, aujourd'hui, n'est que la main des Etats-Unis ne se voie pas. Qui croira que Hessian, qui ne fait jamais un pas sans consulter Washington et dont le pays est la base africaine numéro un des Etats-Unis, engage ses troupes au Vietnam ? Qui croira que le président Carter ? Qui croira que la coopération aérienne française, indispensable à cette intervention, n'a pas été évoquée ? Peut-être Giscard dit-il littéralement la vérité en affirmant qu'il n'a pas parlé à l'ambassadeur des Etats-Unis de ses projets. Car, chose-là se régit en France, il s'agit d'Etat.

Et il est même possible que les Etats-Unis n'aient pas été, à l'origine,

demandes. Le chef de l'Etat a déjà donné l'exemple, lors de son projet d'intervention militaire au Liban. Une initiative au service de la politique américaine — mais trop hâtive et empressée au gré même des Américains les plus oérieux. Là encore, il y a quelque analogie avec les réactions de l'Etat-major américain, plutôt entraîné en Angola une U.R.S.S. réticente qu'exécutée les desseins d'une U.R.S.S. ambivalente.


Soulement, il y a une grande différence entre les Cubains et M. Giscard d'Estaing les premiers ont appuyé en Angola des éléments plus modernes et progressistes que leurs collègues américains. Les Français de l'Afrique du Sud et les Etats-Unis : les Marocains et les Français.

pour, si on veut, essayer de le croire. A Brezzivilla, y a à quelques années, le président Marlin Ngouabi a été assassiné par un ex-captaine, ancien super-flic qui fut lité aux services français et s'est collaboré avec les Mambembé. Alors, ministre de l'Intérieur, M. Aïboudi a dit à la presse : « Je ne veux pas aller à Brezzivilla, à la ville de la mort publique. Y a-t-il eu des têtes d'affaire ? Espérons que la vieille machine montie par M. Foccart fonctionne peut-être toute seule. Un jour on y verra peut-être plus, le secret du ce genre de choses n'est pas à la portée de la fonction publique. A Oujouda, les policiers français ont plus subtils, comme on ne peut plus maintenant ouvertement le régime colonial. Il faut bien éviter l'indépendance, mais M. Stim la sabote soigneusement en s'efforçant

Ce sont là quelques exemples seulement. Depuis vingt ans, avec constance, M. Foccart, ses services et ses héritiers ont suscité ou consolidé en Afrique les régimes oppressifs et les fantoches minables. Peu à peu, l'Afrique s'en débarrasse. Glacard, bon élève de Foccart, cherche à renverser le cours de l'histoire : l'opération conduite actuellement au Zaïre est conforme à la tradition.

L'ennui, c'est que tout cela se fasse au nom de notre pays. En appuyant Hassan contre les Saïreouls, Giscard n'a pas seulement endommagé nos relations avec l'Algérie, il a aussi parlé sur le mauvais cheval, car les Saïreouls ont à peu près partie gagnée. L'opération au Zaïre, aux côtés de l'homme de Rabat, va encore aggraver nos relations non seulement avec l'Algérie, mais avec tous les Etats progressistes d'Afrique.

Et là aussi, Giscard joue le mauvais cheval. Les troupes d'Hassan, les armes et les avions de Giscard, les avions américains, ont permis de renflouer le régime de Mobutu, qui s'effiloche de tous côtés. Si le Front de libération nationale du Congo a si facilement pris pied au Shaba-Katanga, si la grosse armée de Mobutu se bat si mal, c'est parce que tout le monde sait que le personnage et son régime sont condamnés. Giscard a dit une vérité mardisoleur : c'est que l'Afrique finit toujours par rejeter les idéologies étrangères. L'idéologie que l'Afrique en train de rejeter, c'est la néo-colonialisme. Et il est douteux, d'autre part, que les Soviétiques prennent jamais durablement pied en Afrique. S'ils le font, ce sera grâce à la nécessité où les Africains se trouveront de se défendre contre le racisme sud-africain et contre les rixages des Américains et de leurs agents marocains, français ou autres.



**EL**

**Faite**  
**deux**  
**La Gr**  
**turcl**  
**paren**  
**Tous**  
**vont**  
**des en**  
**trée**  
**rience**

Le dernier numéro d'AFRIQUE-ASIE est en vente dans tous les kiosques.  
Achetez-le ou abonnez-vous : 9, rue d'Aboukir, Paris-2<sup>e</sup>

\*prononcez Pra-aine

Faites vite sa connaissance : elle transformera votre vie culturelle et donnera à vos enfants un avantage décisif.

La Grande Encyclopédie Larousse, entièrement nouvelle, constitue un trésor culturel sans équivalent. Son savoir est inépuisable et facilement accessible à tous : parents et enfants l'utilisent quotidiennement.

Grâce à son format unique, elle est aussi la seule à offrir à tous les enfants, à tous les niveaux, un accès à la culture. En achetant sur Packshot une encyclopédie, vous pouvez se décider sans risque : ils seront sûrs de posséder la plus récente des encyclopédies françaises; la seule encyclopédie alphabétique entièrement illustrée en couleurs; la seule qui leur permette de bénéficier de l'irremplaçable expérience de Larousse.

**La Grande Encyclopédie** sera le plus bel ouvrage de votre bibliothèque.  
12 432 pages, grand format; 8 000 articles qui répondent à 400 000 interrogations;  
près de 15 000 illustrations en couleurs, dont 700 cartes, 4 000 dessins,  
10 000 photos, et un index de 400 000 références, offerts  
en cadeau aux souscripteurs jusqu'au 31 mai 1977.  
**La Grande Encyclopédie stimule la curiosité**

Elle les passionnera et transformera leur attitude face à la culture. A l'âge où leur réussite scolaire décide de leur avenir, elle leur permettra de trouver des réponses claires, détaillées, faciles à retenir, à toutes les questions qu'ils se posent.

Pour en savoir plus sur la Grande Encyclopédie, sur ses modalités de paiement échelonnées et sur l'index offert en cadeau, renvoyez ce bulletin à la Librairie Larousse.

**BON GRATUIT**

Adressez-moi gratuitement, sans aucun engagement, une  
luxueuse documentation en couleurs sur la Grande Ency-  
clopédie et ses modalités d'achat.

Nom \_\_\_\_\_  
 Prénoms \_\_\_\_\_  
 Profession \_\_\_\_\_  
 N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_  
 Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
 Date \_\_\_\_\_ Signature \_\_\_\_\_

A renvoyer à la Librairie Larousse  
17, rue du Montparnasse - 75280 Paris CEDEX 06

**Q-715**

La situation linguistique du Zaïre est très représentative de celles que connaissent, à des degrés divers, tous les Etats africains. On peut dire qu'il est, comme là, à travers ces mutations linguistiques, c'est le problème même de l'identité nationale de ces nouveaux Etats. Et, dans les relations avec le monde occidental, qui apparaît comme le seul partenaire

langue usuelle du Congo-Brazzaville.

Le lingala et le souahéli occupent un troisième niveau. Le premier est une langue très importante, mais marginale, du nord du fleuve : celle aussi des « gens de l'eau », des pirouetteurs recrutés par Stanley pour ses descentes du Congo. Le second est celui de Stanley, qui est le lingala, qui du Congo-Brazzaville

Géo-linguistiquement, le Zaïre est une sorte de construction à quatre niveaux, superposés comme des strates de l'histoire. Dans la base, les langues des tribus locales, l'émiettement linguistique se fait saisisant : le seul Zaïre a 25 millions d'habitants comptant de trois cents à trois cents cinquante langues. C'est dire que et quelles - une, deux, trois, le Congo ou le Zaïre, les centaines de groupes tribaux, la plupart des langues, les plus nombreuses centaines de millions d'hommes, le plus grand nombre d'entre elles ne sont parlées (et jamais écrites ni transmises) que par quelques milliers, parfois quelques centaines, de Zaïrois.

C'est répandu vers le sud-ouest le long du fleuve, est devenu la langue usuelle de Stanleyville-Kinshasa (aujourd'hui Kinshasa), puis, avec le soutien de l'administration coloniale belge, la langue officielle de l'ouest et du nord-ouest du Congo colonial, du Congo belge, puis, après l'indépendance, le français, qui a fait du souchi la langue véhiculaire de la moitié est du Zaïre, et, en particulier, celle de la province du Shaba (ex-province Katanga). C'est à l'origine une langue de la côte est, de Zanzibar, le Kikwa; les caravaniers arabes dans un premier temps, puis les missionnaires et les explorateurs blancs, l'ont empruntée à son aire d'origine pour la répandre dans tout l'est.

du niveau supérieur, supérieur à tout le reste en termes d'extension géographique et de prestige social, les quatre langues dites «zairiennes» : le *cluluba* (ou *tshiluba*, ou *luba*), le *kikongo*, le *lingala*, et le *kiswaili* (ou *souwalu*, ou *swahili*). Les deux premières sont à l'échelle linguistique africaine) les langues intertribales de grande extension, à la base véritablement de toutes les langues (linguistiques tribales) et véhiculaires. Le *cluluba* est la langue, écrite et enseignée, des 4 millions d'habitants du Kasaï ; le (ou plutôt les deux variétés de) *kikongo*, celle des 3 millions d'hommes du Bas-Zaïre en même temps que la

## Le signe de l'unité

A l'évidence, il apparaît évident que la socialisation et le développement (à l'occidentale) du Zaïre, comme de tous les nouveaux Etats africains, ne pourraient se faire avant bien longtemps qu'à travers la langue du colonisateur. Qui plus est celle-ci apparaît comme le seul signe le plus visible d'une véritable nationalité fragile et assez artificielle ; et du reste, comme le moyen le plus sûr de réaliser effectivement cette unité nationale.

vent trilingue, de trois langues africaines, ou de deux et de français. D'où cette situation paradoxale : le français est, par définition, une langue étrangère à tous les Zaïrois, mais en même temps la seule qui leur soit vraiment commune. La seule par exemple qui puisse servir à parler d'une université « nationale » unique et commune à tout le Zaïre (l'UNAZA).

Les récentes initiatives du Maroc et de la France se proposent-elles effectivement de dé-

Le français est donc aujourd'hui la langue officielle du Zaïre, le lingala restant officiellement celle des forces armées zaïroises. L'agglomération de Kinshasa même, avec ses deux millions d'habitants, est une Babel où se parle la plus répandue est un mélange particulier de français et de lingala.

Comme le plus grand nombre des Africains dit schématiquement « francophones », le Zaïrois est donc normalement bilingue d'une langue tribale et d'une langue africaine véhiculaire (lingala ou souahéli) : souffrendre l'unité nationale d'un Zaïre multilingue, même si ce multilinguisme, dans un cadre fédéral, n'est pas très compatible avec le principe de l'État-nation, n'est pas plutôt de défendre celui d'une communauté (ou, plus exactement, d'une construction politique) internationale dont le français serait à la fois le signe et l'instrument ?

La question mérite d'être posée clairement : derrière l'affaire zaïroise, c'est toute la francophonie qui se trouve mise en question.

**JACQUES CELLARD**

**LANGUAGE STUDIES**  
*Pour vraiment parler une autre langue, une seule solution :*  
**GROUPE V**

ici ce qui fait leur efficacité : l'étude individuelle d'une langue étrangère dans une équipe de 5 personnes, pendant 50, 75 ou 100 heures, avec des professeurs d'origine, hautement qualifiés.

Des cours de 2 à 4 semaines commencent chaque mois.

Pour tous les débutants ou niveau intermédiaire à partir de

il y a des différentes centres : LONDRES, PARIS, LILLE, MADRID

MUNICH (et au mois d'août : CAMBRIDGE)

INFORMATIONS D'INSCRIPTIONS :

LANGUAGE STUDIES, 350, rue Saint-Homère,

75001 PARIS. — Téléphone : 269-59-70.

de libération nationale du Congo à se débarrasser de Mobutu, ils auront droit à la reconnaissance non seulement des habitants du Zaïre, mais de tous les Africains.

Il y a pourtant d'autres raisons à l'attitude marocaine et française que le service des Américains. Pour Hassan, les choses sont claires : entre ce personnage et le bourgeois du Zaïre, il y a une communauté d'âme ; l'homme qui a fait exterminer les Katangais dans les « camps de la mort » de Lissie et d'Inongo, qui a fait larguer d'avion sans parachute d'autres Katangais rapatriés du Rwanda, est bien le frère d'armes de l'organisateur du régime policier du monde du col blanc, le frère porteur

l'opposition marcaline, supprimer Ben Barka et bombarder par son aviation la population sahraouie. Mobutu est au sein de l'O.U.A., un des seuls soutiens des thèses marcalines contre les Sahraouis. S'il tombait, la reconnaissance générale de la République sahraouie par les Etats africains serait facilitée.

Mais Giscard ? Quels intérêts directs le poussent ? Il ne faut pas chercher loin. Nous vivons depuis vingt ans en France dans la République des banquiers. Les banques ont 45 % du zinc, 30 % de l'étain, 19 % de l'argent produit en Afrique : c'est le cuivre, le cobalt, le manganèse, ce sont les diamants industriels. Pour les banques françaises, belges ou américaines, la chute de Mobutu, son remplacement par un régime plus progressiste et plus authentique, signifient-elles la modification des « termes de l'échange » et fin du pillage du Zaïre par les multinationales. Cela explique les 30 millions de dollars d'aide militaire accordés à Mobutu par le Congrès américain : cela explique aussi l'attitude de Giscard.

Or, cette attitude est habituelle et non occasionnelle, et les connaisseurs de l'Afrique ont dû bien re-

en attendant que l'assaut royaliste se défende de tout néo-colonialisme ! A Cotonou, l'échec de l'agression du 18 janvier contre la République populaire du Bénin (ex-Dahomey) a permis de mettre la main sur la liste des mercenaires européens du commando : ils sont presque tous Français, ont été entraînés au Maroc, et on a trouvé aussi l'indication des banques françaises où leurs soldes étaient versées à leurs comptes. Sans doute, ce n'est pas Paris qui a organisé l'agression; ce sont des Etats africains « amis de la France », ceux précisément que M. Giscard d'Estaing entend « protéger ».

Cela a-t-il été fait sans que vert donné par quelqu'un à Paris ? On

**MAURICE OGIER : Méthode Moderne**  
Conseils Personnels

**contacts faciles**

Vous acquiescer. Confiance en vous et assistance parallèle. Votre Personnalité. L'expérience : vous Révélez mieux. Méthode "Aidate et Farak" : vous vous exprimez naturellement, clairement, aisément. Progressez sans effort.

Paris : entraînement hebdomadaire, en petits groupes amicaux. Province : Technique Pratique diffusée par poste.

Insistent Perfectionnement Personnel

61 Avenue, 91400 St. Rémy, 01 69 32 82 19

-----

DOCUMENTATION GRATUITE A.P. 191

M. Mlle, Mlle \_\_\_\_\_ prénom \_\_\_\_\_  
profession \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_  
adresse \_\_\_\_\_


\_\_\_\_\_

—

réussite sociale-professionnelle

**parlez en public**

**avec**  
**aisance**  
**sans trac**  
**improvisez**



**LAURENCE OBIER : Méthode Moderne  
Conseils Personnels**

**contacts faciles**

Vous acquiescez Confiance en vous et  
surtout parfaite. Votre Personnalité  
est unique ; vous êtes toujours intacte.  
Méthode "Audace et Parole".  
Vous vous exprimez facilement, clairement,  
logiquement. Progressez vite.  
Paris : cohabitation hebdomadaire en  
petits groupes amicaux. Province : Techni-  
que Pratique diffusée par poste.

Institut Personnellement Personnel  
de Meaux - 01690 St-Jean-de-la-Rue 78280-19

(documentation gratuite A.P. 181)

M., Mme, Mlle ..... prénom .....

profession ..... tel. ....

adresse .....

100



# ASIE

## Cambodge

### Le deuxième anniversaire du régime MOSCOU ET PÉKIN PROCLAMENT LEUR SOUTIEN A PHNOM-PENH

La Chine populaire, principal allié de l'Union soviétique, mais aussi l'Union soviétique, qui avait, jusqu'à la fin, maintenu ses relations diplomatiques avec le régime du maréchal Lon Nol, ont manifesté, au cours du dernier week-end, leur solidarité à l'égard du nouveau régime, à l'occasion du second anniversaire de la prise de Phnom-Penh, le 17 avril 1975.

L'U.R.S.S. écrit dimanche 17 avril la Pravda, a toujours soutenu et soutient le peuple khmer et a « souvent exprimé son désir de développer les relations traditionnelles d'amitié et de coopération avec le Kampuchéa (Cambodge) ». Jusqu'à présent, les dirigeants khmers n'ont guère manifesté leur intention de répondre à ce désir soviétique de renouer le dialogue.

Le quotidien du P.C. soviétique ajoute que « la victoire du peuple cambodgien sur le régime vendu aux Américains a permis de procéder à de profondes réformes économiques et sociales dans le pays ».

La Chine a marqué cet anniversaire de « l'indépendance du Cambodge démocratique » par une grande réception, organisée samedi 16 avril, à Pékin, en présence de l'un des plus hauts personnages de l'Etat, le maréchal Hsu Hsiang-chien, vice-président de l'Assemblée nationale.

Dans son éditorial, le Quotidien du peuple fait l'éloge de « l'exemple glorieux » donné par le Cambodge ces deux dernières années. D'autre part, l'agence Chine nouvelle a dressé, dimanche, le bilan des « nouvelles victoires remportées par les forces armées populaires de l'Etat, ces six derniers mois », c'est-à-dire depuis le coup d'Etat militaire d'octobre 1976.

Les « masses populaires », estime l'agence Chine nouvelle, ont compris que la seule voie était la lutte armée « en utilisant les campagnes pour encadrer les villages » afin de libérer le peuple du « régime réactionnaire de l'ennemi ». — (A.F.P.)

« L'humanité » écrit (samedi) que, « malgré les demandes formelles », elle n'a pu encore envoyer de journalistes au Cambodge. »

## Philippines

### Les autonomistes musulmans ont refusé de participer au référendum organisé dans les provinces du Sud

Jolo (capitale de l'archipel des Zulus). — Quels que soient les résultats définitifs, qui seront connus dans quelques jours, le référendum organisé le dimanche 17 avril dans treize provinces du sud-est des Philippines pour déterminer leur statut a, d'entrée de jeu, été vidé de sa signification par la décision du M.N.L.F. (Moro National Liberation Front) de ne pas y participer. Le M.N.L.F., qui se bat depuis des années pour une autonomie de type

fédéral, considère que cette consultation est « illégale » et non conforme à l'accord de cessez-le-feu signé à Tripoli le 24 décembre dernier par M. Misuari, son président, et les représentants de Manille.

#### De notre envoyé spécial

Il est pour l'instant impossible d'avoir la moindre indication sur la participation au vote. Beaucoup de bureaux ignorent le nombre d'électeurs inscrits. D'une manière générale, la participation semble élevée dans les provinces à majorité chrétienne. Elle est infiniment plus faible (de l'ordre de 30 %) dans celles où dominent les musulmans (Basilan, Tawi-Tawi, Lanao Del Sur, Maguindanao et Zulu).

La situation est particulièrement claire à Lupat-Sug, le chef-lieu de l'archipel des Zulus, qui est un des fiefs du M.N.L.F. Jolo fut, en 1974, le théâtre de combats meurtriers entre les séparatistes musulmans et l'armée, qui ne réussit à reprendre le contrôle de la ville qu'au prix d'un bombardement systématique par l'aviation et l'artillerie. Jolo fut détruite à 75 %. Ancien sultanat, indépendant durant cinq siècles, l'archipel a une population à 95 % musulmane.

Bien que, depuis l'accord de cessez-le-feu, on puisse théoriquement se rendre d'une zone à l'autre, les adversaires sont restés sur leurs positions. Le M.N.L.F. contrôle les campagnes. Apparemment, l'armée ne s'aventure guère hors des centres urbains. Le pilote de l'hélicoptère militaire qui nous emmène d'un bureau de vote à l'autre préfère suivre le bord de mer que de couper à travers l'île. Cette situation a des conséquences sur le référendum : seuls les habitants des agglomérations (où des employés de la municipalité balisent le rappel des qu'arrive un étranger) sont allés aux urnes. Notamment des soldats, qui posent parfois leur fusil à l'entrée du bureau de vote. Même ici, on ne s'attend guère à une participation supérieure à 40 %. Personne, en tout cas, ne sort de la jungle. Dès que l'on quitte un village, parfois à moins d'un kilomètre, on tombe sur les premiers postes du M.N.L.F. Selon les membres du Front, les maquisards sont environ 6 000 en armes dans tout l'archipel, dont la population s'élève à 400 000 personnes.

#### Pas d'incidents

Dans les Zulus, comme dans l'ensemble des treize provinces, la journée de dimanche s'est déroulée sans incident. Bien que refusant de participer au vote, le M.N.L.F. s'était engagé à ne pas troubler son déroulement, « ce qui prouve que nous contrôlons la population », nous dit un représentant du front. Pour lui, la seule base réelle de négociations avec le gouvernement de

Manille est l'accord de cessez-le-feu. Le référendum a été organisé à la suite d'un accord intervenu entre le colonel Kadhaï (qui soutient le Front) et le président Marcos (le 17 avril). Depuis, malgré les communications optimistes de Manille et la publication des onze questions du référendum, Tripoli s'est cantonnée dans un silence total. La Libye se trouve cependant dans une situation délicate. L'accord Kadhaï-Marcos n'a jamais été entériné par le M.N.L.F. alors que, selon Manille, le chef de l'Etat libyen s'était engagé à convaincre M. Misuari de l'accepter. Surtout, la conférence bilatérale désapprouvée totalement cet accord qui peut passer, tel qu'il est interprété à Manille, pour une concession majeure de la part des musulmans.

Les Libyens font apparemment marche arrière. Selon M. Dreiza, ambassadeur de Libye aux Philippines, « ce n'est qu'un point qu'à un certain point conforme à l'accord de cessez-le-feu. Ce qui avait été décidé entre M. Marcos et le colonel Kadhaï, c'était, après la proclamation de l'autonomie des treize provinces, un référendum sur la nature de l'administration locale ». « Pas autre chose. A ce que je vois, poursuit l'ambassadeur, c'est une signification totalement différente qui a été donnée à l'accord. »

Depuis longtemps, M. Marcos caressait le projet de ce référendum. Interprétant à sa façon, selon les Libyens, son accord avec le colonel Kadhaï, il a cherché à faire « un événement historique » d'une consultation dont il connaissait le résultat. Il s'est mandé en effet à une population en majorité chrétienne si elle voulait former un Etat indépendant gouverné par des musulmans. M. Marcos était apparemment soucieux de soustraire notamment Palawan, île riche en ressources pétrolières, aux revendications du M.N.L.F. Il pourra se prévaloir de la « majorité » qu'il obtiendra, sans aucun doute, à ce référendum. C'est avec cette carte en main qu'il compte, apparemment, reprendre les négociations avec le Front.

Celui-ci ne semble pas pour l'instant avoir de stratégie arrêtée pour les semaines qui suivront le référendum. La conférence bilatérale, qui doit se tenir à Tripoli le 22 mai, sera très importante. Dans la jungle, en tous cas, tout le monde est prêt à reprendre le combat si aucune solution pacifique n'est trouvée.

PHILIPPE PONS.

### EN CHINE AUSSI DES INTERNEMENTS PSYCHIATRIQUES...

Des queues de plusieurs centaines de mètres se sont formées à Pékin, d'un côté les librairies où le cinquième volume des Œuvres choisies de Mao Tse-toung venait d'être mis en vente (le Monde du 16 avril). Des centaines de personnes armées de drapeaux ont approvisionné les points de vente, tandis que des milliers tiraient des feux d'artifice pour célébrer l'événement, rapporte l'A.F.P.

Pendant ce temps à Changhaï, indique l'envoyé spécial de l'agence Reuter, des affiches murales demandent des produits alimentaires plus abondants pour la population. Ces affiches sont noyées parmi celles qui continuent à critiquer la « bande des quatre », conformément aux instructions officielles, mais leur libellé est sans équivoque. Affirmant que sa famille dispose d'une ration d'huile insuffisante, l'auteur d'un dazibao assure : « Cela n'est pas un mince problème. Il faut trouver une solution. » Les masses sont amères », constate un autre dazibao.

D'autres doléances, qui semblent concerner l'époque où la « bande des quatre » pouvait imposer ses vues, sont épinglées sur les murs de Changhaï, indique l'A.F.P. On se réfère au témoignage de voyageurs. Des dazibaos dénoncent l'internement de contestataires dans des asiles psychiatriques. Selon ces dazibaos, de telles pratiques remontent à 1965, c'est-à-dire au début de la révolution culturelle. L'auteur d'un dazibao, qui affirme avoir passé un certain temps dans un asile, précise que l'établissement dans lequel il se trouvait était rempli d'espions catholiques qui avaient envoyé des renseignements à Hongkong.

## Dans votre BHV.

### Comme on choisit son lit, on se couche.

Et dans la multitude de lits que vous pouvez découvrir dans votre BHV, on doit bien des modèles typiques, des lits de style, des lits superposés, des lits gigogne, des lits modulaires, des chambres junior, il y a de quoi rêver.

Votre BHV a préparé pour vous cette sélection d'articles sur lesquels il vous fait bénéficier de 20 % de remise.

On passe trop de temps au creux de son lit pour se permettre de se tromper.

Venez au BHV. Et faites de beaux rêves.

1. Ensemble lit-pilori recouvert tissu damassé bleu 64 % filamine, 36 % rayonne, longueur : 190, matelas à ressorts en 90, 140x200, 324F 431F, 324F 587F, 305F 325F, 543F 434F.
2. Lits superposés Kangourou en tube chromé avec poches multiples, largeur 80, Matelas mousse polyuréthane tisse rouge, bandes bleues, 100 % coton, épaisseur 12 cm, en 80, 120, 130, 140, (Existe aussi en 90, 120, 130, 140) 378F 776F, 309F 167F.
3. Lit gigogne en panneau rotatif PVC façon pin naturel, avec 2 matelas et 3 coussins couverts tissu bleu, 100 % coton, 1273F 1018F.
4. Lit moderne Surf 140 x 190, mousse de polyuréthane recouverte de tissu moderne, 75 % PVC, 75 % coton, 12 % rayonne avec matelas à ressorts, 2055F 1644F.

Non représentés

Lit pliant avec matelas à ressorts, 80 x 190, 378F 300F.

Sommeil avec lattes de bois, 80 x 190, 208F 166F.

Ensemble Dandelp Princess, tissu Batik, 65 % filamine, 35 % coton, longueur 190, épaisseur 16 cm, en 140, (Existe aussi en 90), 660F 534F.

Matelas épaisseur 17 cm, lattes, base polyuréthane, en 140, 304F 723F.

Matelas à ressorts recouvert tissu 49 % lin, 51 % coton, longueur 190, en 80, 202F 162F.

(Existe aussi en 90, 120, 140)

Chambre Junior Cédric, en panneau rotatif de placage bois laqué façon acajou comprenant : lit simple 90 x 190 (sans literie), 369F 295F, 383F 306F, 1069F 852F, 205F 164F, 584F 467F.

supplément 2 tiroirs, armoire 2 portes, 122 x 165 x 60, chaise 1 tiroir, 44 x 46 x 36, commode 3 tiroirs, 80 x 65 x 45.

DISPONIBLE IMMEDIATEMENT

Au BHV Rivoli (6<sup>e</sup> étage) Vous recevrez de lits, de literie, oreillers, traversins, couvertures et une présentation de chambres junior.

Jusqu'à épuisement des stocks. Les prix barrés sont aux pratiques antérieurement dans nos magasins.

Pour être sûr de bien choisir.

RIVOLI • PARLY 2 • MONTLHERY • GARGES • BELLE EPINE • ROSNY 2 • CRETEIL

**BHV**  
BAZAR DE L'HOTEL DE VILLE

## LE SÉMINAIRE

### le président de la République pour sortir

Le président de la République pour sortir... (Text continues with details about the seminar and political context.)

## Grève des urnes en Haute-

De notre correspondant... (Text continues with details about the election process and the strike.)

## UNE ELECTION EN

ALLER... (Text continues with details about the election process.)

Le 17 janvier 1977, le préfet de la Haute-Savoie... (Text continues with details about the election process.)

Le tribunal administratif de Grenoble vient d'entendre l'avis... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

Le conseil de la commune fusionnée de Saint-Gingolph-Novel... (Text continues with details about the election process.)

مكتبة من الأصل



POLITIQUE

de participer  
provinces du Sud

Le président de la République définit trois priorités pour sortir de la crise

Le « séminaire » de Rambouillet, du vendredi matin 15 avril au samedi après-midi 16 avril, les membres du gouvernement (les vingt-cinq secrétaires d'Etat participant à la séance du samedi), s'est réuni à Rambouillet, selon M. Jean-Pierre Lecat, une « procédure moderne et efficace, plus souple et plus adaptée que les réunions formelles des comités ou des conseils interministériels ».

Le porte-parole de l'Elysée a ajouté : « Il s'agit de la réunion d'un gouvernement moderne qui s'est donné pour tâche de conduire et de coordonner : chaque ministre débattait sur un thème extrêmement précis et faisait valoir son point de vue sans s'enfermer dans le cadre de son département ministériel ; il faut entendre, dans l'avenir, d'autres réunions de ce type, qui n'auront pas forcément le même ordre du jour, mais pourront se tenir pour dresser le bilan de l'action gouvernementale en général ou dans certains domaines ».

Ce « séminaire » de trente-six heures a été presque entièrement consacré à l'examen de la politique économique et sociale, dans la perspective de la mise au point du plan gouvernemental de douze mois, qui sera présenté au Parlement le 28 avril prochain. L'objectif général de ce plan sera, selon le président de la République, de « faire sortir la France de la crise ». Trois priorités prévalent sur son élaboration :

Pour la première, le redressement économique et financier, mener une action déterminée en matière d'emploi, et continuer l'action en matière de progrès social.

Vendredi matin, en préface à la discussion à laquelle ont participé tous les ministres, M. Raymond Barre a dressé le tableau de la situation : dépenses publiques, monnaie, salaires, prix, commerce extérieur, investissements et emploi.

Vendredi après-midi, le gouvernement a discuté de la politique étrangère de la France, et notamment des problèmes de l'Europe. Samedi matin, les quinze ministres ayant été réunis par les vingt-cinq secrétaires d'Etat, le débat sur la politique économique et sociale a repris, suivi par des échanges de vues sur la politique de « communication » qui va être entreprise et que le premier ministre devra coordonner. En effet, M. Giscard d'Estaing a donné pour mission aux membres du gouvernement, et notamment aux secrétaires d'Etat, de « coordonner, d'empêcher, d'opinion publique les décisions et les raisons des choix qui seront faits dans le plan gouvernemental ». Le porte-parole de l'Elysée a précisé qu'il ne s'agit pas de mener une action de propagande, et que, pour le président de la République, il ne doit pas y avoir de « communication à sens unique : l'opinion publique, les organisations professionnelles et sociales, les élus, s'attendent à être écoutés qu'à être informés ».

Enfin, M. Lecat a déclaré : « Le séminaire n'a pas évoqué les problèmes politiques et proprement parler. Dans le cours des interventions, bien évidemment, des ministres ont souligné les aspects politiques de certains problèmes, mais les discussions n'ont pas porté sur les problèmes politiques ».

LE « SÉMINAIRE » DE RAMBOUILLET

Le président de la République définit trois priorités pour sortir de la crise

Le « séminaire » de Rambouillet, du vendredi matin 15 avril au samedi après-midi 16 avril, les membres du gouvernement (les vingt-cinq secrétaires d'Etat participant à la séance du samedi), s'est réuni à Rambouillet, selon M. Jean-Pierre Lecat, une « procédure moderne et efficace, plus souple et plus adaptée que les réunions formelles des comités ou des conseils interministériels ».

Le porte-parole de l'Elysée a ajouté : « Il s'agit de la réunion d'un gouvernement moderne qui s'est donné pour tâche de conduire et de coordonner : chaque ministre débattait sur un thème extrêmement précis et faisait valoir son point de vue sans s'enfermer dans le cadre de son département ministériel ; il faut entendre, dans l'avenir, d'autres réunions de ce type, qui n'auront pas forcément le même ordre du jour, mais pourront se tenir pour dresser le bilan de l'action gouvernementale en général ou dans certains domaines ».

Ce « séminaire » de trente-six heures a été presque entièrement consacré à l'examen de la politique économique et sociale, dans la perspective de la mise au point du plan gouvernemental de douze mois, qui sera présenté au Parlement le 28 avril prochain. L'objectif général de ce plan sera, selon le président de la République, de « faire sortir la France de la crise ». Trois priorités prévalent sur son élaboration :

Pour la première, le redressement économique et financier, mener une action déterminée en matière d'emploi, et continuer l'action en matière de progrès social.

Vendredi matin, en préface à la discussion à laquelle ont participé tous les ministres, M. Raymond Barre a dressé le tableau de la situation : dépenses publiques, monnaie, salaires, prix, commerce extérieur, investissements et emploi.

Vendredi après-midi, le gouvernement a discuté de la politique étrangère de la France, et notamment des problèmes de l'Europe. Samedi matin, les quinze ministres ayant été réunis par les vingt-cinq secrétaires d'Etat, le débat sur la politique économique et sociale a repris, suivi par des échanges de vues sur la politique de « communication » qui va être entreprise et que le premier ministre devra coordonner. En effet, M. Giscard d'Estaing a donné pour mission aux membres du gouvernement, et notamment aux secrétaires d'Etat, de « coordonner, d'empêcher, d'opinion publique les décisions et les raisons des choix qui seront faits dans le plan gouvernemental ». Le porte-parole de l'Elysée a précisé qu'il ne s'agit pas de mener une action de propagande, et que, pour le président de la République, il ne doit pas y avoir de « communication à sens unique : l'opinion publique, les organisations professionnelles et sociales, les élus, s'attendent à être écoutés qu'à être informés ».

Enfin, M. Lecat a déclaré : « Le séminaire n'a pas évoqué les problèmes politiques et proprement parler. Dans le cours des interventions, bien évidemment, des ministres ont souligné les aspects politiques de certains problèmes, mais les discussions n'ont pas porté sur les problèmes politiques ».

M. Chirac ne croit pas

à des élections législatives anticipées...

M. Jacques Chirac, après avoir réuni, samedi 16 avril, à Paris, les chargés de mission régionaux du R.P.R. a affirmé : « Je suis persuadé que les élections législatives auront lieu en 1978 à leur date normale. Il est néanmoins légitime pour un parti de faire face à toutes les situations politiques, d'affronter les éventuels combats politiques ».

L'ensemble des instances du R.P.R. sera donc réorganisé ; cette tâche sera achevée à la fin du mois de juin. M. Chirac a précisé : « Les candidats aux législatives seront choisis non pas en fonction des services passés, mais des services potentiels et de venir. Il va de soi qu'il y aura concertation entre les formations de la majorité. Nous sommes, quant à nous, tous prêts à participer à cette concertation ».

Le président du Rassemblement a donné des instructions pour que 50 % des postes soumis à élection pour la constitution des comités départementaux et de circonscriptions soient réservés à des adhérents ayant rejoint le mouvement depuis le 5 décembre dernier. A cette date, le R.P.R. comptait, selon son secrétaire général M. Jérôme Monod, trois cent cinquante-cinq mille adhérents ; il en compte aujourd'hui quatre cent cinquante-trois mille.

Enfin, M. Chirac a fait observer : « L'image de marque du R.P.R. a été caricaturée, car c'était l'intérêt des responsables

VERS L'UNIFICATION  
DU « GAULLISME »  
D'OPPOSITION

L'initiative du général François Binoche, coprésident du Front progressiste, en vue de regrouper les gaullistes d'opposition à l'occasion d'un congrès national qui a été convoqué à Nice pour les 14 et 15 mai prochains, a obtenu les réponses favorables de M. Léo Hamon, président du mouvement Initiative républicaine et socialiste, du vice-amiral Antoine Sanguinetti et de l'Association des élus gaullistes de progrès.

M. Hamon a déclaré à ce sujet, dans une lettre adressée au général Binoche : « L'unification des gaullistes d'opposition en un mouvement qui respecte les diversités légitimes, mais qui soit capable de parler aussi quand il le faut d'une même voix est la condition préalable que la conjoncture impose aussi bien à notre crédibilité, à notre autorité morale vis-à-vis des autres forces de gauche, qu'à notre capacité d'incarner, en un secteur important de l'opinion en lui assurant une expression valable ».

De son côté, l'amiral Sanguinetti a rendu publique la déclaration suivante : « Dans toute la France, des militants venus du gaullisme populaire sont déçus par la tempête qui entraîne le régime à l'inverse de leurs idées. N'ayant pas encore parachevé leur mutation, ils s'interrogent et nous demandent pour quelle raison ils est déjà bien tard. C'est pourquoi je participerai au congrès d'unification des gaullistes d'opposition ».

Les élus municipaux et départementaux gaullistes d'opposition se sont réunis à Paris le 17 avril et ont créé l'Association des élus gaullistes de progrès. Cette association souhaite contraindre le regroupement des gaullistes d'opposition en un seul mouvement. Elle participera donc au congrès d'unification des gaullistes d'opposition des 14 et 15 mai. Son objectif est, en organisant les élus locaux gaullistes d'opposition, de favoriser l'implantation de la composante gaulliste de la gauche.

Le bureau provisoire de l'association a été constitué. Président : Mme Gilberte Lavit, adjoint au maire de Savigny-sur-Orge. Vice-présidents : M. Roland Chevalier, conseiller municipal de Grenoble ; Marcel Pinault, conseiller général de Seine-et-Marne ; Jean Tusques, conseiller municipal de Nantes. Secrétaire général : M. Robert Clap, conseiller municipal d'Aix.

\* Le siège de l'Association est : 322, Vieille route d'Anduze, 33010 Aix.

Une « table ronde » sur « la commune, espoir du monde », se tiendra le 5 mai à l'Assemblée nationale sous les auspices de la Fédération mondiale des villes jumelées.

ZAIRE  
Afrique: où nous  
entraîne Giscard?

par Jean Daniel

Convois pour le Zaïre  
comment a été décidée, conçue et réalisée  
l'intervention française pour sauver le régime  
du général Mobutu

MAJORITE  
«Notre erreur  
est de ne rien proposer»

déclare dans une grande interview  
Alexandre Sanguinetti

OPPOSITION  
La toilette du  
«programme commun»

l'actualisation de la charte de l'union de la gauche.  
Suggestions et limites

LE NOUVEL  
observateur

En vente aujourd'hui.

Grève des urnes en Haute-Savoie

De notre correspondant.

Grenoble. — Pour la quatrième fois consécutive les quatre-vingt-deux électeurs de la commune de Novel (Haute-Savoie) ont, dimanche 17 avril, refusé de se rendre aux urnes afin de désigner leurs deux représentants au conseil municipal de Saint-Gingolph.

Le 1<sup>er</sup> janvier 1974 le préfet de la Haute-Savoie fusionnait Saint-Gingolph, situé sur les bords du lac Léman, et le petit village de montagne de Novel. D'un côté comme de l'autre on souhaite la dissolution de cette fusion-association « imposée sans consultation préalable », affirment les habitants du village. Novel, qui désire retrouver son indépendance municipale, tente de faire casser l'arrêté préfectoral par le tribunal administratif de Grenoble et le Conseil d'Etat. Mais en vain. Le quatrième tour de ces élections municipales, comme les trois précédents, a été boycotté par les Novellans. Ils attendent maintenant la décision du préfet de la Haute-Savoie, qui a la possibilité de désigner d'office deux membres de la population de Novel pour compléter le conseil municipal de la commune fusionnée Saint-Gingolph-Novel, mais

UNE ELECTION CANTONALE...

ALLIER, canton de Montmarault (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 6 529 ; vot., 4 458 ; suff. expr., 2 325. MM. René Tabouin, P.C., 3 332 ; Bertrand, mai., 1 325 ; Robert Bertin, P.S., 572.

Il y a ballottage. (Il s'agit de remplacer M. Fernand Richard, mai., décédé — M. Richard était aussi le suppléant de M. Jean Cluzel, sénateur de l'Allier, Union centriste. Il avait été élu conseiller général au second tour, le 14 mars 1976, avec 2 553 voix contre 2 312 à M. Bernard Philippe, P.S. Au premier tour, le 7 mars 1976, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 6 529 ; vot., 5 851 ; suff. expr., 4 835. MM. Richard, 2 155 ; Philippe, 1 623 ; Limoges, P.C., 1 214. L'élection de dimanche dernier confirme la sensible poussée de la gauche puisque le candidat communiste, M. Richard, a manqué de peu de voter son élection, dès le premier tour, au siège du conseiller centriste décédé.)

... ET UNE MUNICIPALE

LOCMINE (Morbihan) : ballottage pour la succession de l'abbé Landrin.

Une élection municipale complémentaire a eu lieu à Locminé (Morbihan) afin de pourvoir le siège laissé vacant par le décès de l'abbé Hervé Landrin, député R.P.R., maire de la ville, mort le 18 mars dernier, veille du second tour des élections municipales.

La liste de l'abbé Landrin avait obtenu dix-sept sièges au premier tour, le 13 mars, et quatre sièges le 20 mars.

Ont obtenu dimanche 17 avril (sur 2 169 inscrits et 1 478 suffrages exprimés) : MM. Hervé Landrin, élu, mai., 680 voix ; Robert Bureau, P.S., 489 ; Louis Daniel, div. mai., 247 ; Georges Morvan, div. gauche, 61 ; div. 1.

Il y a ballottage.

Deux jeunes gens âgés de dix-huit et vingt et un ans, sans étiquette, ont été élus le 16 avril pour siéger au conseil municipal de Doullens (Somme). Ils pourront également participer aux travaux des commissions, mais ils n'auront, au conseil municipal, qu'une voix consultative, car, si le droit de vote est maintenant acquis à dix-huit ans, il faut avoir vingt et un ans pour être éligible.

A l'initiative du maire de la commune, M. Jacques Messiaen (centriste), un « troisième tour » des municipales avait été organisé, en accord avec le préfet, pour les 501 habitants de la commune âgés de dix-huit à vingt et un ans. Quarante-quatre pour cent d'entre eux se présenteront aux urnes — deux étudiants sans étiquette et deux jeunes présentés par l'union de la gauche étaient candidats.

LE MONDE  
diplomatique

NUMERO D'AVRIL

L'ITALIE  
EST-ELLE INGOUVERNABLE ?  
(Carlo MAURIZI)

MOSCOU  
ET L'EUROCOMMUNISME  
(Bernard FERON)

L'EUROCOMMUNISME  
ET SES CONTRADICTIONS  
(Nicola ALIVIZATO)

Le numéro 5 F.  
à rue des Italiens, 75437 Paris  
Cedex 08.  
Publication mens. du « Monde ».  
(En vente partout)







AU « CARREFOUR SOCIALISTE » DU CLUB LOUISE-MICHEL

# Le programme commun contient des contradictions sur la question des licenciements

DECLARE M. GASTON DEFFERRE

La politique économique de l'union de la gauche et la construction européenne ont été les principaux sujets abordés par les responsables du parti socialiste et du Mouvement radical de gauche qui se sont rencontrés, samedi 18 avril, à l'Assemblée nationale, pour un « carrefour socialiste » organisé par le club Louise-Michel (1). Créé en 1963, ce club, qui a soutenu la candidature de M. François Mitterrand à l'élection présidentielle de 1965 après avoir participé à l'« Horizon 80 » de M. Gaston Defferre, a été ensuite associé à la S.F.I.O. puis à la F.G.D.S., enfin au parti socialiste jusqu'au congrès d'Epinal-Dubai, qui a élu M. Mitterrand. Mme Janette Brutal-Dubai, qui a été élue à dix mille le nombre d'adhérents répartis dans les quatre-vingt-neuf sections départementales du club, l'a défini comme « associé au Mouvement des radicaux de gauche et allié privilégié du P.S. ».

Commentant les principales thèses de son livre (2), M. Defferre a particulièrement insisté sur les conditions dans lesquelles l'union de la gauche, si elle gagnait les élections, accéderait au pouvoir : « Si nous gagnons les prochaines élections, le seul scénario que nous assisterons à un élan populaire qui pourra déboucher sur des manifestations, des occupations d'usines, etc. ».

## M. ROCARD : plutôt le Boeing-737 que l'Airbus

M. Rocard, qui a tenu à préciser qu'il avait conscience de s'exprimer au nom du secrétariat national du parti socialiste, a avancé sept types de mesures de nature à réorienter l'économie française, comme celle des autres pays européens, ne traversant pas à proprement parler une crise — terme qui suggère un déclin momentané — et qu'elle ne retrouverait jamais le rythme de croissance qu'elle avait connu de 1955 à 1972. M. Rocard a déclaré qu'il n'y avait pas de « solution unique » au « chômage structurel » que la France connaît actuellement.

Les mesures qu'il propose consistent à « rendre effectif l'abaissement de l'âge du droit à la retraite », réduire la durée du travail, à augmenter les effectifs (notamment dans le bâtiment, l'hôtellerie et les entreprises pratiquant le « travail posté »), soutenir la recherche scientifique, développer les services (il existe toute une gamme de besoins non satisfaits), aider les « petites unités de la zone sous-productive d'intérêt local » et préserver les industries de pointe : aéronautique, nucléaire (les problèmes écologiques que pose cette source d'énergie devant être traités), informatique.

## LE PROGRAMME COMMUN ET LE DROIT AU TRAVAIL

Le droit au travail et la réglementation du licenciement sont évoqués à trois reprises dans le Programme commun de la gauche. Dans la première partie, chapitre premier, paragraphe 3, on lit : « La nouvelle législation du travail abolira le droit discrétionnaire de licenciement, toute décision correspondante devant être soumise au comité d'entreprise, avec possibilité de recours suspensif devant les juridictions du travail. L'Etat s'assurera que tout licenciement sera accompagné d'une mesure de reclassement préalable dans des conditions équivalentes de classification. »

« A propos de l'aéronautique, M. Rocard a déclaré que les entreprises nationales ne devaient pas « payer le déficit dû à une politique gouvernementale incohérente ». Il estime donc « cet est la position du parti socialiste » — qu'Air France doit renoncer à Caravelle par des Boeing-737, et non par des Airbus.

M. Rocard juge nécessaire, par ailleurs, l'élaboration d'un statut de l'entreprise : « Par un paragraphe qui mériterait d'être noté, les radicaux de gauche ont pour que l'entreprise, dont le code du commerce ne dit rien, soit dotée d'un statut de droit. Elle devra ensuite être encadrée de dispositions juridiques et financières. »

Ces phrases ont été entendues « avec plaisir » par M. Fabre, qui a déclaré : « Pour nous, le secteur privé doit être l'essentiel du tissu économique du pays, et non un résidu. L'essentiel de l'économie française doit être basée sur la libre entreprise. Il faut redéfinir le contenu des nationalisations et le mode de gestion des entreprises nationalisées. »

## Erreurs de la majorité ou succès de la gauche ?

M. Fabre s'est ensuite demandé si la progression de la gauche aux élections municipales était due aux efforts qu'elle faisait pour démontrer la justesse de ses positions ou aux erreurs de la majorité.

l'acquisition de court et moyen-courriers Boeing-737 par la compagnie nationale Air France pour remplacer les Caravelle anciennes et d'un coût d'exploitation élevé. On remarquera, à cette occasion, que le P.S. semble s'être rangé à l'avis — non officiellement exprimé à ce jour — des dirigeants de la compagnie nationale, à la différence du parti communiste qui a réclamé récemment du gouvernement un choix national, en l'occurrence une commande d'avions moyen-courriers Airbus par Air France. M. Rocard a expliqué précisément que l'Airbus ne conviendrait pas aux besoins de la compagnie nationale pour succéder aux Caravelle.

M. Robert Fabre, président du Mouvement des radicaux de gauche, a insisté sur l'importance du secteur privé, qui doit, a-t-il dit, candidats socialistes, et les élections législatives se solderaient par un échec.

## Les pouvoirs du Parlement européen

Evoquant le « raisonnement dans le monde du Parlement européen », M. Georges Spénale, député du Tarn (P.S.), ancien président et actuel vice-président du Parlement européen, a rappelé avec force que cette assemblée dispose de pouvoirs réels en matière budgétaire, qu'elle sert de « modèle » aux dirigeants d'Asie et d'Amérique latine, et qu'elle pourrait jouer un rôle plus efficace, par exemple en imposant aux sociétés multinationales un « code de bonnes conduites ». Il faut donc donner à l'Europe les moyens politiques de son indépendance ; celle-ci resterait cependant illusoire sans un effort de défense important. Ce thème a été développé par M. Déodat Fuy-Montheur, qui préside la commission de défense du club Louise-Michel.

demeurer la base de l'économie française. M. Pierre-Goldoni, animateur du CERES et conseiller de Paris, a paru exprimer un point de vue sensiblement différent de celui de MM. Fabre et Defferre, lorsqu'il a évoqué les idées socialistes du mouvement ouvrier — et la « transition au socialisme », dont la réussite, en France, « permettra que se construise l'Europe des travailleurs ».

Quant aux élections législatives, dont la perspective a naturellement dominé toutes les interventions, M. François Luchaire, membre du bureau national du M.R.G., a demandé que son organisation et le P.S. se rencontrent avant le 1<sup>er</sup> juillet, afin de désigner des candidats communistes et de créer des « comités d'action » pour les soutenir.

M. Rocard avait, pour sa part, insisté sur la nécessité d'une politique commune des Etats européens pour remédier aux difficultés de leurs économies. « Comme en commun l'ouverture industrielle, ce sera la première réforme qu'une majorité de gauche introduira dans la politique européenne de la France. Les pays européens doivent prendre en commun l'organisation économique du monde. Nous sommes opposés à l'extension des pouvoirs du Parlement européen. Mais, du au suffrage universel, il peut et doit être le lieu où de grandes voix proclameront la nécessité d'une politique européenne face aux problèmes du monde actuel. »

(1) Club Louise-Michel, 8, rue Léon-Vaudoyer, Paris-7.  
(2) Si armata la gauche..., Robert Laffont, éditeur.  
(3) Service d'action civique, organisation gaulliste.

**Le Monde**  
RÉALISE CHAQUE SEMAINE

**UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE**  
réservée à nos lecteurs résidant à l'étranger

Au sommaire de chaque numéro :

- \* Les principaux faits de l'actualité française et étrangère.
- \* Un choix des articles de synthèse et de commentaires.
- \* Les grandes enquêtes politiques, économiques, sociales.
- \* Une chronologie des événements.

Renseignements et tarifs :  
5, rue des Italiens, — 75247 PARIS CEDEX 02.  
Téléphone : 770-91-39

**Une autre raison d'aimer notre style : son prix.**

200

175

**Galerias Lafayette**  
Haussmann - Montparnasse - Belle Epine







RELIGION

SOCIÉTÉ

ÉDUCATION

PRIMAT DE L'ÉGLISE CATHOLIQUE D'IRLANDE

Le cardinal William Conway est mort

Le cardinal William Conway, archevêque catholique d'Armagh et primat de toute l'Irlande, est décédé le 17 avril, à l'âge de soixante-quatre ans. Souffrant depuis deux ans, il avait subi une opération de la vésicule biliaire il y a trois mois. Avec la disparition de ce prêtre haut en couleur, chef spirituel de trois millions et demi de catholiques, se termine un chapitre de l'histoire d'une Église qui constitue un bastion de conservatisme dans le catholicisme universel.

« Le grand Jojo de Belfast »

« Big Bill », comme on l'appellait familièrement, avec une pointe de respect ou d'ironie selon qu'on l'admirait ou pas, était l'Irlandais-type. Ce colosse, né dans le ghetto catholique de Belfast, aîné d'une famille ouvrière de neuf enfants, avait pu tout aussi bien devenir policier ou boxeur que prêtre de l'Église catholique et romaine.

Lors des premiers événements sanglants entre catholiques et protestants qui éclatèrent en août 1969, le taudis où est né un jour de janvier 1913 le petit William Conway a brûlé, avec beaucoup d'autres maisons de Fall's Road. Ce petit fait a été rapporté à l'opinion internationale que le cardinal primat de l'Église catholique de toute l'Irlande était d'abord un homme du Nord. Les Irlandais, eux, ne l'ont jamais oublié qui le surnommaient « le big man from the Falls » (qu'on pourrait traduire librement par « le grand Jojo de Belfast »).

Cette origine pourrait bien expliquer la prudence dont ne s'est jamais départi Mgr Conway depuis son accession, en 1963, au siège primatial d'Armagh. Ce spécialiste du droit canon, qui, comme tout Irlandais qui se respecte, n'était pas dénué d'humour, détestait les mouvements contestataires, qu'ils soient de droite ou de gauche, et avait la hantise d'obtenir l'accord de tous en toutes circonstances.

Une guerre tribale ?

Sur le plan politique, c'était évidemment impossible dans une Irlande déchirée par la haine, et le cardinal Conway a toujours courageusement dénoncé la violence, d'où qu'elle venait, de l'IRA, dont il considérait personnellement les chefs, ou de la police et de l'armée britannique en Ulster, qu'il avait vio-

Selon Paul VI

LA CRISE DES VOCATIONS EST LIÉE À UNE CRISE DE LA FOI

Cité du Vatican (A.F.P.). — Paul VI a lancé un appel, le 18 avril, à tous les catholiques, leur demandant de partager sa « grande inquiétude » au sujet de la diminution des vocations sacerdotales.

Dans un message diffusé par le Vatican, le pape a souligné qu'un document avait été remis à toute la « communauté ecclésiale » à la veille de la quatrième Journée mondiale de prières pour les vocations, qui sera célébrée le 24 avril prochain. Le pape souhaite que cette journée soit « une occasion favorable pour se décider à réfléchir sur la valeur, le sens et la nécessité des vocations dans l'Église et pour l'Église ». « Si, y a-t-il ajouté, il y a avant tout une crise de la foi, et peut-être une crise d'amour. » Selon Paul VI, il est nécessaire de guider les jeunes « vers la libre et joyeuse acceptation du sacrifice ».

Selon les statistiques officielles du Vatican, 86 510 séminaristes, dans le monde entier, se préparaient, en 1976, à devenir prêtres, soit 4 000 de moins qu'en 1975. En France, rappelle-t-on, 136 ordinations ont été recensées en 1976, contre 161 en 1975.

● Les Groupes de formation en monde universitaire organisent ces divers sessions en l'abbaye de Soignac (Haute-Vienne) pour ceux qui envisagent une option vers le sacerdoce. Étudiants et professionnels du 2 au 12 août ; terminales du 13 au 25 août. Renseignements : G.F.U., 23, rue Linné, 75005 Paris.

● La fresque de l'église Saint-Merri à Paris (4<sup>e</sup>), en partie détruite le 5 avril, par un commando de jeunes accompagnés d'un prêtre en soutane a été conçue par le peintre Pierre Rafteron. Les habitants du quartier, comme nous l'indiquions dans nos éditions du 7 avril, ont aidé le peintre à réaliser cette fresque comprenant cinq panneaux de 4 mètres sur 2 mètres et un sixième de 17 mètres sur 6 mètres. M. Pierre Rafteron va entreprendre de repeindre les panneaux complètement détruits (trois seulement sont encore exposés dans l'église) et sollicitera de nouveau l'aide des habitants du quartier. Consacrée au thème général du Sacrement de la réconciliation, la fresque traite de la violence, de la guerre, du tribunal, de l'indifférence et de l'égoïsme.

Mille cinq cents enfants de province réunis à Paris

« Arranger un peu les bêtises des hommes »

Un « troisième tour des élections » a eu lieu dans tous les départements français, le 16 mars, à l'appel de Radio-France, pour l'opération « Nous sommes tous des poètes ». Les enfants de sept à douze ans étaient invités à couvrir les panneaux électoraux de fresques de 6 mètres de long, illustrant un poème de leur création sur le thème « La rivière et l'arbre ». Les groupes sélectionnés dans chaque département se sont retrouvés avec leurs œuvres, les 15 et 16 avril, devant le Centre Georges-Pompidou à Paris, soit quelque mille cinq cents enfants et... 1 500 mètres de fresques sur un millier de panneaux électoraux. Ce sont les enfants de la Réunion qui ont remporté ce concours.

« L'arbre où l'on accrochait des balançoires, où l'on grimpa à cheval perché le soir, l'arbre qui était notre ami, notre copain de vieillesse, est mort un beau matin... Les poèmes, comme les peintures des petits Parisiens, sont inspirés de l'opposition entre la ville et la campagne, entre la nature et la pollution. Les enfants du 18<sup>e</sup> arrondissement ont représenté, d'un côté, de grands immeubles où l'on voit les habitants enfilés derrière les fenêtres, de l'autre la campagne où des enfants jouent en liberté. L'inspiration de ceux du 18<sup>e</sup> arrondissement est presque identique.

Nails, pointillistes ou romantiques, dessinés au pochoir, au pinceau ou au feutre, composés de collages de lissus, de journaux, de feuilles séchées ou de mousse, les fresques des campagnards contrastent avec celles des citadins : on y respire le fraîcheur et le bonheur, plus généralement représentés à la belle saison qu'en hiver. Certains les ont faites à l'école, d'autres dans des clubs de loisirs ou sans le soutien d'aucune organisation.

« coupés en rondelles », et les immeubles détruits ; la dernière « période » illustre la réaction des hommes qui « reconstruisent et essaient d'arranger un peu leurs bêtises ».

Agés de dix à douze ans, les enfants qui ont réalisé ce panneau estiment que nous vivons actuellement dans la période de l'« invasion ». Ils attendent le « cataclysme ».

« Il y a beaucoup de gens qui s'en foutent, constatent Christophe, du moment qu'ils ont leur voiture ou leur moto... Pour convaincre ces inconscients, les habitants de Lavevilliers-Mines imaginent plusieurs solutions : « Détruire des immeubles et des usines pour mettre de la verdure à la place. S'ils voient que c'est plus joli, peut-être qu'ils en feront autant... » Il faudrait aussi, estime Catherine, réunir des jeunes et leur faire comprendre.

On arrivera peut-être ainsi à une vie plus agréable. Comme dans leur village, dont ils savent qu'il leur faudra partir un jour, « parce qu'il n'y a pas de travail et pas de cinéma ». Déjà, raconte Christophe, un peu triste, « il y a surtout des retraités et des maisons fermées à vendre ».

Alors, puisqu'il « faut penser à l'avenir », ajoute Véronique, « on veut en profiter maintenant ».

Les panneaux électoraux sur lesquels ils ont dessiné symbolisant plus ou moins une nuisance de plus... Cela crée des clans. Il ne faut pas s'en occuper.

Vivre heureux maintenant est tout ce qui leur importe. Tant pis s'ils n'ont pas remporté le concours de fresques : ils ont dit ce qu'ils avaient à dire.

CATHERINE ARDITTI.

Un jeune adepte de la secte de Moon s'immole par le feu

De notre correspondant

Saint-Malo. — « C'est Moon qui nous l'a tué. » Un jeune homme de 21 ans, Patrick Esnault, s'est suicidé vendredi 15 avril, à Saint-Lunaire (Ille-et-Vilaine) en mettant le feu à ses vêtements. Le jeune homme, qui n'a laissé aucun message, fréquentait depuis plusieurs mois le local rennais de l'Association pour l'unification du christianisme mondial (A.U.C.M.), secte fondée par Sun Myung Moon.

Depuis la séparation de ses parents, Patrick Esnault avait quitté l'école où son père est architecte. Le plus souvent, il habitait avec sa mère, à Rennes. Il avait interrompu, semble-t-il, des études commerciales après avoir rencontré les adeptes de Moon.

« Il était convaincu. Il voulait nous convertir », explique aujourd'hui sa grand-mère. Pourtant il en parlait peu parce qu'il savait que cela nous faisait de la peine. » Fin février, il part pour Paris. Il n'y restait que quelques jours mais revient sans un sou. « Il nous a seulement dit qu'il avait visité des clients, poursuit sa grand-mère. Il ne savait plus ce qu'il avait fait des 1700 francs qu'il avait en partant ; c'est là qu'on lui a fait un lavage de cerveau ».

Peu après, il fait part à sa famille de son intention de rejoindre la secte à Bordeaux. Son père l'en dissuade et l'accompagne au local rennais de l'A.U.C.M. Ensemble ils rendent les livres et la documentation sur la secte que Patrick détenait.

Le jeune homme se rend alors chez ses grands-parents, à Saint-Lunaire. Mercredi 13 avril, il accompagne sa grand-mère à Rennes. Patrick Esnault a-t-il repris contact ce jour-là avec les adeptes de Moon ? « Depuis ce jour, affirme sa grand-mère, il est devenu sombre ». Deux jours plus tard, en début d'après-midi, face à la mer, il imite ses vêtements d'alcool et y met le feu. Transporté au Centre hospitalier universitaire de Nantes, il y est décédé dans la nuit de vendredi à samedi.

ANDRÉ MEURY.

Le gouvernement italien présente un nouveau projet de réforme universitaire

De notre correspondant

Rome. — Le gouvernement italien a publié, le vendredi 15 avril, un projet de loi de réforme universitaire mis au point par M. Franco Maria Malfatti, ministre de l'Instruction publique. Ce texte, dont on ne connaissait encore que les grandes lignes, était à l'origine de la protestation étudiante commencée au début du mois de février et marquée par de vifs affrontements de rue. Sa publication peut ranimer un mouvement contestataire en sommeil depuis la mi-mars, d'autant que les élèves du secondaire, qui ont « autogéré » de nombreux établissements, ont organisé, samedi 16 avril, une « journée de lutte contre la provocation de M. Malfatti ».

Le texte du ministre de l'Instruction publique s'inscrit, en effet, dans un ensemble. Il fait suite au projet de loi sur la réforme du deuxième cycle (le Monde du 4 février), qui, lui-même, complétait la réforme de l'« école moyenne » accomplie en 1962.

Le projet Malfatti vise à rénover et à démocratiser le fonctionnement de l'Université mais aussi à limiter le nombre des étudiants qui ne sont soumis, depuis quelques années, à aucune sélection. Ce projet peut être synthétisé de la manière suivante :

● Institution de trois niveaux (diplôme professionnel, licence et doctorat de recherche), le troisième donnant lieu à un pré-salulaire ;

● Mise en place, deux ans après l'entrée en vigueur de la loi, de nouveaux types de diplômes et de licences correspondant aux exigences de l'économie nationale ;

● Création à titre expérimental de départements autonomes dotés de larges pouvoirs en remplacement des facultés ;

● Réduction des enseignants à deux catégories ;

● Constitution d'un conseil national universitaire, présidé par le ministre, comprenant des enseignants, des étudiants et des représentants des collectivités locales qui formulera chaque année des propositions.

Un débat va maintenant s'ouvrir au Parlement. Il risque d'être long et laborieux.

ROBERT SOLE.

● La Fédération nationale des étudiants de France et l'attentat de Grenoble. — Réunie les 16 et 17 avril à Lyon, la F.N.E.F. a fait le point après l'attentat commis par cinq de ses militants contre les locaux de l'UNEF (unité syndicale) sur le campus de Grenoble et au cours duquel l'un d'eux avait trouvé la mort (le Monde des 10-11 et 12 avril). La F.N.E.F. regrette ce geste de désespoir de jeunes qui, depuis deux ou trois ans, assaillent de lettres en place une politique corporative et syndicale mais qui se sont heurtés au climat d'intolérance, d'agressivité, voire de violence physique, qui règne sur le campus. L'organisation lance un appel au secrétariat d'Etat aux universités pour qu'il ouvre un dialogue avec les étudiants sur la politique universitaire.

● Un comité d'universitaires français en faveur de la Roumanie est en voie de constitution après le recensement de la liste des membres de ce comité. L'initiative de la création de ce comité est prise par MM. Henri de la Bastide, François de Labriolle et Alain Guilleminot, respectivement président, vice-président et professeur de roumain, de l'Institut national des langues et civilisations orientales. Les signatures sont reçues par M. Guilleminot, 4, boulevard de la Bastille, 75012 Paris.

Philippe Kaepelin le psychodrame, moyen de formation

Le psychodrame, méthode thérapeutique, peut devenir moyen de formation : une formation pas comme les autres, une formation en profondeur. Cette lecture psychanalytique de la vie quotidienne libère le psychisme du monde réel, de la communication, de la motricité. L'auteur, psychanalyste et formateur à l'Institut Supérieur de Pédagogie de Paris, fait parler l'expérience, 192 pages - 36 F.

COLLECTION "SOCIOGUIDES"

Pierre Marc les psychologues dans l'institution scolaire activités et problèmes actuels

Ce livre décrit les divers rôles des psychologues à l'école puis dégage les problèmes psychosociaux et sociologiques nouveaux qui intéressent le système éducatif actuel. Entre enseignants, psychologues professionnels et théoriciens de la sociologie une collaboration s'impose désormais. 240 pages - 42 F.

COLLECTION "PAIDOGUIDES"

le Centurion

(PUBLICITE)

JEUNES DE 18-20 ans

Les FAMILLES que nous avons sélectionnées avec beaucoup de rigueur. Les professeurs français, anglais, allemands que nous avons choisis.

DEMAIN SERONT LES VOTRES

et vous feront apprendre

L'ANGLAIS ou L'ALLEMAND

dans le pays où on le parle

BON POUR DOCUMENTATION GRATUITE

E.F. - ÉCOLE	Nom .....
EUROPÉENNE	ADRESSE .....
DE VACANCES	.....
9, rue Pasquier	Tél. ....
75008 PARIS	.....
Tél. 266-20-13	Age .....
poste 184	.....

COMMUNIQUÉ

Résultats du Concours EF :

Mademoiselle Véronique HOURLET (58, route de Bray, 71160 Provins) gagne un séjour gratuit de 3 semaines en Grande-Bretagne. Roland STERN, de Paris. Mariel PRIGENT, de Paris. Dominique BOUZIGUES, de Nice. Anne-Marie FAYRE, de Caen. Jean-Luc LE BLIGUET, de La Petite-Quevilly, ainsi que 20 autres participants au concours recevront des disques.







## SCIENCES

### CONSTRUCTION DE L'AVENIR, INDÉPENDANCE ET REDRESSEMENT ÉCONOMIQUE

## Le secrétariat d'État à la recherche se fixe trois objectifs

Les attributions exactes de M. Jacques Sourdille, secrétaire d'État auprès du premier ministre chargé de la recherche, ne sont pas encore connues. Elles doivent, en effet, faire l'objet d'un décret en Conseil d'État.

La décision de retirer la recherche au ministère de l'Industrie pour la confier à un secrétaire d'État n'en est pas moins déjà diversement appréciée : dans les services du premier ministre, on affirme qu'elle correspond à un souci de revaloriser la recherche. A l'opposé, notamment du côté des syndicats de chercheurs — où l'on déclare surtout attendre la physionomie du prochain budget — on fait remarquer que les questions scienti-

ifiques, dépendant il y a quelques années d'un ministère d'État, ont été successivement confiées à un « simple » ministre avant d'être rattachées à l'Industrie, puis aujourd'hui à un secrétaire d'État.

Un communiqué, publié jeudi 14 mars par le secrétariat d'État à la recherche, précise dans quel état d'esprit est abordée cette nouvelle charge :

« Il s'agit, en premier lieu, d'affirmer le rôle prépondérant de la recherche dans la construction de l'avenir et dans l'élévation du niveau de culture et de bien-être ;  
— Il s'agit aussi de maintenir les conditions de l'indépendance intellec-

tuelle et matérielle de la France et ses capacités de libre coopération avec les autres nations ;

« Il s'agit, enfin, de rappeler le rôle que la recherche peut jouer dans le redressement économique à travers l'adaptation des techniques industrielles, la conquête des marchés extérieurs et souvent la reconquête du marché intérieur... »

« Pollution et environnement, sciences humaines et sociales, recherche médicale et biologique, connaissance de la matière, énergies nouvelles : il s'agit de faire comprendre à tous, et en particulier aux jeunes, le rôle des chercheurs face aux problèmes de notre temps. »

### POINT DE VUE

## La condition nécessaire d'une politique de développement et de promotion

par les professeurs MATHÉ (\*) et HUPPERT (\*\*)

Les Français et les Françaises ont tout récemment manifesté leur volonté de changement dans le sens de la promotion humaine. Ils ne souhaitent pas seulement cette promotion à court terme, pour eux ; ils veulent qu'elle soit préparée par les Français de demain, leurs enfants. Ils entendent aussi maintenir leur pays parmi les États responsables de ce monde encore à moitié sous-développé et déjà à moitié en voie de sous-développement, et ils souhaitent contribuer à préparer la promotion humaine des autres peuples. Mais s'ils se sentent solidaires de tous les hommes dans ce monde, les Français n'acceptent pas la perte de leur indépendance nationale.

Promotion humaine pour aujourd'hui et pour demain et indépendance ne peuvent résulter de tactiques électorales ni de transferts budgétaires de sommes introuvables. La promotion humaine ne peut provenir que d'une recherche destinée à corriger les conditions d'inégalité, de misère et d'anxiété des hommes ; l'indépendance ne peut résulter que d'une recherche placée au premier rang mondial.

Pour l'indépendance, on a jadis lancé de « grands programmes » dans certains secteurs à niveau desquels la faiblesse de la France la rendait vulnérable dans la compétition des pays, programmes qui ont, chacun le sait, concerné la physique, dont certains ont réussi et d'autres échoué, et dont certains, tel celui qui concerne la découverte et l'économie d'énergie sont aujourd'hui prioritaires. De même, il convient de lancer de grands programmes de recherche pour la promotion et le développement que veulent les Français : ces recherches et programmes doivent concerner la lutte contre la maladie, source majeure d'inégalité et de déficit budgétaire, et la lutte contre le malaise de la société dans ses structures et dans son environnement.

Médecine et biologiste, nous faisons confiance à nos collègues physiciens pour développer le grand programme « Énergie ». Mais nous jugeons qu'il est de notre devoir de proposer publiquement au gouvernement l'institution de deux grands programmes, respectivement de lutte contre la maladie ou de « recherche biomédicale », et de lutte contre la maladie de la société et de son environnement, ou de « recherche socio-écologique ».

Les bénéfices à court et à long termes de la recherche biomédicale ne sont plus à démontrer, puisque chaque citoyen sait que cette recherche a fait respectivement, entre 1963 et 1973, régresser la mortalité par poliomélie, par coqueluche et par dysenterie de 100 %, par tuberculose de 62 %, par accidents de grossesse et d'accouchement de 58 %, par hypertension de 47 %, par appendice de 55 %, par syphilis de 50 %, par rhumatisme articulaire aigu de 35 % et a réduit de 55 % le nombre de sujets hospitalisés pour maladies mentales...

Pour les économistes, nous pouvons traduire deux de ces données

en argent économisé : selon des estimations américaines, la suppression de la poliomélie économise chaque année plus d'un milliard de francs à notre pays, la diminution de l'hospitalisation pour névrose plus de deux milliards.

Les biologistes et les médecins ne sont à bout ni de données ni de moyens scientifiques pour poursuivre le progrès : l'attaque de l'hypertension, des maladies mentales, des accidents et maladies du développement avance régulièrement. Celle du fœtus jusqu'ici le plus résistant, le cancer, vient d'enclencher une brèche : l'application systématique, après l'opération, des seuls moyens de la chimiothérapie et de l'immunothérapie aujourd'hui disponibles permet à certains prospectivistes de prévoir que le taux de guérison des malades porteurs de cancer va s'élever de moins de 30 % qu'il est aujourd'hui à plus de 70 % en l'an 2000, et la recherche sur les virus responsables des tumeurs a déjà permis de mettre au point un vaccin qui a supprimé une leucémie des poules, ce qui laisse espérer de grandes avancées dans la prévention scientifique des cancers, la prévention sociale posant un tout autre problème.

L'on estime, en effet, que 80 % des cancers sont liés à des facteurs de l'environnement et des comportements. Et le cancer n'est pas le seul fléau qui résulte de l'inconscience des hommes quant à leur attitude face à leur environnement et quant à leurs comportements : les ingénieurs leur fabriquent des

gadgets « à gogo », la publicité les conditionne pour qu'ils les achètent, et ils emploient sous toutes leurs formes, qu'ils soient lésés, bruyants, cancérogènes et/ou mutagènes (c'est-à-dire dangereux pour leur descendance). La dépression, la bronchite chronique, les rhumatismes, le cancer... augmentent de fréquence ; demain, les naissances d'enfants anormaux confirmeront peut-être que notre monde était fou, mais il sera trop tard. C'est donc aujourd'hui qu'il faut embrasser le problème socio-écologique, les chercheurs l'ont compris, et il ne peut être attaqué que par une recherche multidisciplinaire, mais organisée et puissante.

Dans les domaines où nous sommes compétents et qui nous préoccupent, sans en exclure d'autres, nous paraissent hautement prioritaires les régulations cellulaires et tissulaires, notamment hormonales, l'hypertension et ses conséquences, les maladies mentales, le développement, les maladies de l'immunité, le cancer, l'épidémiologie, et la socio-écologie dans ses rapports avec la santé et la qualité de la vie.

Ces grands programmes de recherche rencontreraient l'assentiment populaire à 95 % : les sondages l'ont révélé.

Il va de soi que ces grands programmes ne sauraient être lancés aux dépens des autres secteurs de la recherche et notamment de la recherche fondamentale, mais en complément de ceux-ci.

### Une « priorité » de la nation

Il faut donc développer une politique de la recherche. Une telle politique impliquerait que cette activité noble de la nation commandant la santé et la qualité de la vie, dans le présent et dans l'avenir, soit gérée par un département à part entière et non par le département de l'Industrie qui transférerait des fractions importantes du budget de la recherche au sauvetage d'opérations industrielles déficitaires (lancement spatial, production de satellites).

Il va de soi que le budget de la recherche ne saurait être soumis aux règles du prochain budget général de la nation énoncées par le premier ministre : pas d'emplois nouveaux, dépenses de fonctionnement égales à celles de 1977 en francs courants (c'est-à-dire en régression de 5 à 10 % en francs constants), dépenses d'équipement réduites de 15 % en francs courants (c'est-à-dire de 20 à 25 % en francs constants), ce qui ferait s'effondrer le pourcentage du P.N.B. consacré à la recherche, qui s'est abaissé à 1,7 alors qu'il est de 2,1 en Grande-Bretagne et en Allemagne fédérale (1).

La recherche a été déclarée « priorité » de la nation par le conseil ministériel rétroactif qui lui a été consacré en 1973.

(\*) Professeur à l'université de Paris-Sud, directeur de l'Institut de cancérologie et d'immunogénétique à Villejuif.

(\*\*) Directeur de recherche au C.N.R.S., directeur de l'unité de recherches de virologie de l'INSERM de Lyon.

**Faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne**

Notices à votre disposition chez les dépositaires

« Cette collection s'est imposée comme l'une des premières réalisations de l'édition française. »

« LE MONDE »

COLLECTION ENCYCLOPÉDIQUE

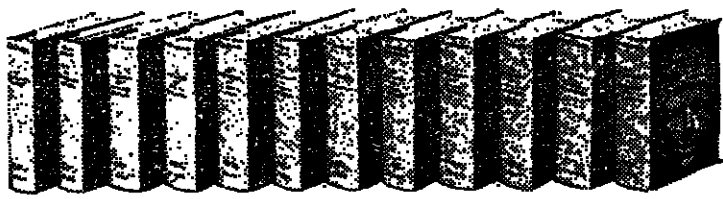
ARTHAUD

Art - Diffusion

vous présente en souscription dans une présentation de luxe en balacron noir

**LES GRANDES CIVILISATIONS**

Collection dirigée par Raymond BLOCH  
Directeur d'Études à l'École Pratique des Hautes Études



Volumes déjà parus :

La Civilisation romaine — La Civilisation grecque — La Civilisation de l'Occident médiéval — La Civilisation de l'Égypte pharaonique — La Civilisation de l'Europe classique — La Civilisation de l'Europe moderne — La Civilisation de la Renaissance — La Civilisation de la Révolution française, tome I : la crise de l'Ancien Régime — La Civilisation de l'Europe des Lumières — La Civilisation de l'Antiquité et le christianisme — La Civilisation japonaise — La Civilisation byzantine — La Civilisation de l'Inde ancienne.

Volumes à paraître :

La Civilisation hellénistique — La Civilisation chinoise — La Civilisation et la Révolution industrielle du XIX<sup>e</sup> siècle — La Révolution française, tome II : Vers une société nouvelle — Les Civilisations précolombiennes.

CHACUN VOLUME 700 à 800 PAGES — FORMAT 18 x 25 cm — RELIÉ 300 HELIOGRAVURES, CARTES ET PLANS

Souscrire à l'ensemble de la collection, c'est acquiescer sans peine, par de modestes mensualités, une bibliothèque incomparable. Pour tous renseignements, renvoyer le bon ci-joint :

ARTHAUD ART-DIFFUSION, 7, rue Pape-Carpentier, — 75006 PARIS

M. ....

Env. ....

Commune ....

Désire être documenté sur les conditions de souscription à l'ensemble de la collection « Les Grandes Civilisations ».

## S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

### L'EXPÉRIENCE

Les spécialistes EUROCAP du traitement capillaire ont examiné et traité des milliers de cuir chevelu au cours de leur carrière. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu menacé.

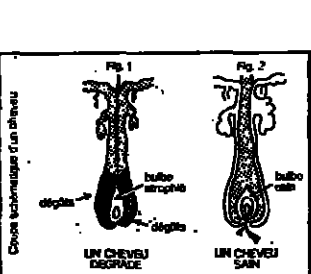
### DES SYMPTÔMES

Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir chevelu hyper sensible ou tendu, des cheveux très gras ou très secs, ce sont là des manifestations d'auto-défense du système capillaire. Mais ce sont toujours des signes certains d'une chevelure en mauvais état.

### DES SOLUTIONS

Pour avoir une belle chevelure, les cheveux doivent être en bonne santé. La cosmétologie moderne se préoccupe de cette notion capitale. Elle a mis au point des produits hygiéniques traitant le cuir chevelu et favorisant ainsi la croissance naturelle du cheveu.

### LA DIFFÉRENCE



### L'AVIS D'UN SPÉCIALISTE

Rien ne peut expliquer la succès des méthodes de l'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP si ce n'est leur sérieux et leur efficacité pour en bénéficier, il suffit de prendre rendez-vous par téléphone ou d'écrire. Un SPÉCIALISTE vous conseillera et vous informera sur l'état de vos cheveux, sur les pos-



sibilités d'amélioration, ainsi que sur la durée et le coût du traitement à suivre. Des traitements sont préparés pour les clients habitant en banlieue ou en province. L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP est ouvert sans interruption du lundi au vendredi, de 11 h. à 20 h., et le samedi, de 10 h. à 17 h.

**EUROCAP INSTITUTS CAPILLAIRES**  
4, rue de Castiglione  
Paris (1<sup>re</sup>) - Tél. 260-38-84  
LILLE : 14, rue Faidherbe. Tél. : 51-24-19  
BORDEAUX : 34, place Gambetta. Tél. : 66-00-24  
TOULOUSE : 42, rue de la Pomme. Tél. : 23-20-84  
METZ : 2/4, rue Chapelle. Tél. : 75-06-11

# OUVERTURE DU RAYON PLAGE

au 2<sup>e</sup> étage

les plus grandes marques de maillot de bains et de vêtements de plage, robes bains de soleil, éponges, etc.

ARABEL CARDIN PLAGE  
LEONARD MAYO CLUB  
DANA COTE D'AZUR  
ORCHIDEE PASCAL  
VALISERE WARNER  
TICKITER

**AUX TROIS QUARTIERS**

BOULEVARD DE LA MADELINE - PARIS

RETROUVEZ LE PLAISIR D'ACHETER







# La région parisienne

QUEL AVENIR POUR LES CENTRES COMMERCIAUX ?

## Les «hypers» ont vu trop grand

EN 1965, les pouvoirs publics (le Printemps et le Bazar de l'Hôtel de Ville, par exemple, pour Crétail), un supermarché et une galerie marchande, le tout devant occuper de 40 000 à 100 000 m<sup>2</sup>. La construction de ces centres fut confiée à des promoteurs privés, et, après Parly II (Yvelines), en 1969, la banlieue parisienne se peupla progressivement des centres commerciaux régionaux : en 1971 Belle-Epine (Val-de-Marne), en 1972 Valmy II (Yvelines), en 1973 Rosny II (Seine-Saint-Denis), Cergy-Pontoise (Val-d'Oise), en 1974 Crétail (Val-de-Marne) et Paris-Nord (Seine-Saint-Denis), en 1975 Evry (Essonne), le centre de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis) ouvrit ses portes en 1976, celui de La Défense (Hauts-de-Seine), retardé par des difficultés de l'établissement public d'aménagement, n'est toujours qu'en projet. A l'heure des bilans, une satisfaction prudente a remplacé l'enthousiasme des premières initiatives. Les centres commerciaux ont, certes, été un succès, car ils répondaient à un besoin. Rosny II, bien desservi, installé dans une banlieue dense et justifié par la proximité de la capitale, a séduit jusqu'aux Parisiens en mal de stationnement ; Cergy-Pontoise a bénéficié d'une situation de quasi-monopole dans le département. Mais les urbanistes de 1965 avaient vu trop grand : ils « espéraient » quatorze millions d'habitants pour l'an 2000 en région parisienne ; ils reviennent à plus de modestie : à l'aube du vingt et unième siècle l'Ile-de-France ne comptera que douze millions d'âmes. Le revers commercial de cette médaille n'a pas tardé à se traduire en chiffre dans le bilan et les projets des centres régionaux : déjà, le Printemps a fermé une partie de ses installations à Crétail et a renoncé à tenter l'aventure à Marne-la-Vallée, et les difficultés des Flanades de Sarcelles ne datent pas d'aujourd'hui.

Les centres déjà construits ne seront pas agrandis, contrairement aux prévisions optimistes des premières études de marché, d'autres sont même remis en cause : les 100 000 m<sup>2</sup> de Beauchamp (Val-d'Oise) ne verront probablement jamais le jour. Des 100 000 m<sup>2</sup> prévus pour 1975 à Noisy-le-Grand, un quart seulement entrerait en service avec trois ans de retard, plus question enfin d'agrandir Belle-Epine et Crétail.

Seconde difficulté : le succès des centres commerciaux repose sur la modification des habitudes

commerciales des Français, plus familiers des petits magasins et plus attachés aux commerçants de leur quartier qu'à ces énormes « tirelire ». A cet égard, la résistance du petit commerce traditionnel et le succès remporté par les centres de dimension modeste et d'architecture plus classique sont significatifs.

Enfin, si le grand centre commercial a fait son temps, c'est sans doute également parce qu'il a fait le plein de sa clientèle. Au cours du VI<sup>e</sup> Plan, huit hypermarchés apparaissent chaque année en Ile-de-France, ce chiffre a été réduit de moitié au cours des deux dernières années, et la construction d'un certain nombre de moyennes surfaces (20 000 m<sup>2</sup>) a été récemment remise en cause : à Vigneux-sur-Seine (Essonne), à Sucy-en-Brie (Val-de-Marne), à Valenton (Val-de-Marne).

Succès certain mais limité, c'est ainsi que se caractérise le bilan de l'expérience des centres commerciaux régionaux. Reste à savoir si des solutions plus souples (le remplacement de ces vastes centres par des surfaces commerciales plus petites disséminées en banlieue) n'auraient pas été mieux appréciées des consommateurs.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

### LE PÈRE DE PARLY 2 :

« Nous avons lancé une nouvelle race de commerçants »

LA révolution qu'a connue la distribution commerciale dans les années 60 a surtout profité, en région parisienne notamment, à la formule des centres commerciaux, ces mastodontes qui offrent au banlieusard un maximum de magasins et de services. Le premier de ces centres, Parly 2, situé au Chesnay (Yvelines), a huit ans. L'âge de raison et l'âge des bilans pour M. Jean-Louis Solal, président-directeur général de la Société des centres commerciaux (S.C.C.) et père de Parly 2.

« En adoptant la formule du centre, le commerçant a obéi à la règle d'or qui est d'aller à la rencontre du client », résume M. Solal. En effet, au moment où Paris se vidait, la banlieue enregistrait une croissance démographique spectaculaire. Le niveau de vie des nouveaux chalandes a doublé en vingt ans. L'auto, qui a asphyxié la capitale, est devenue un mode de transport indispensable dans la périphérie. Le centre commercial est une histoire d'amour entre la voiture et le commerce.

Technicien du commerce formé à l'école américaine, mais aussi intellectuel soucieux de justifier ses choix, M. Solal compose un véritable panégyrique du centre commercial. N'a-t-il pas permis de créer des centres-villes dans des zones qui n'en possédaient pas ? De rapprocher les magasins des clients ? Parkings gratuits, horaires nocturnes adaptés au rythme de vie des salariés, grande variété de marchandises, forte concurrence dont profite l'acheteur : selon le responsable de la S.C.C., le centre commercial a donné au banlieusard déseigné un point de rencontre et d'échanges.

« Nous avons évolué avec la demande », reconnaît M. Solal.

#### « C'est un 747... »

Mais voilà la crise, le plan Barre, la montée du taux de l'argent et l'arrêt de la croissance démographique. Est-ce le temps de la léthargie, voie de l'échec, pour les centres commerciaux ? Le schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme (S.D.A.U.) de la région parisienne a trop bien choisi l'emplacement des centres régionaux de banlieue. Les autoroutes passent à côté, et l'automobile conserve un bel avenir. En période de croissance, trois ans étaient nécessaires pour parvenir à l'équilibre financier. Désormais, il faudra un peu plus de temps. Le centre, c'est le Boeing 747 de la distribution. Il ne peut décoller en chandelle. Le S.D.A.U. lui a donné un monopole dans une région donnée. Malgré la conjoncture, il ne peut que réussir.

Au début, on nous a reproché de construire des machines à vendre en forme de « boîte à chaussures ». Il est exact que nous nous sommes trop préoccupés des fantaisies intérieures et de la fonction commerciale. Nous nous sommes aperçus que les gens venaient plus nombreux, plus souvent, de plus loin et qu'ils restaient plus longtemps lorsque nous leur proposons autre chose que des magasins. « On a donc rajouté des restaurants, des cinémas, puis des services d'information, des établissements publics. Les promoteurs ont soigné l'environnement : la lumière du jour et la végétation naturelle sont entrées dans les « rues » marchandes.

Le centre commercial peut-il prétendre recréer la ville ? « Il faut trouver une juste mesure entre les besoins du commerce et ceux de l'urbanisme. Il ne faut pas que le marchand perde de l'argent. Un supermarché sur deux niveaux est préférable pour l'œil, mais il entraîne des frais de maintenance supplémentaires. Les petits commerçants se plaignent souvent des prix élevés pratiqués par les promoteurs. « Ils ont, en réalité, une chance extraordinaire, rétorque M. Solal. Ils n'ont pas à acheter de fonds de commerce. Ils reçoivent des prêts pour l'aménagement, et nous alléguons leurs charges lorsqu'il est nécessaire de leur donner de l'oxygène. Nous apportons une assistance technique pour guider leurs premiers pas. Dans les dix-neuf grandes surfaces que notre société a construites, on trouve neuf grands magasins, cinq hypermarchés, cinq supermarchés et mille vingt-neuf commerçants, dont les deux tiers sont des individus qui sont devenus de véritables « habitants ». Nous avons lancé une nouvelle race de commerçants. »

Comme à l'accoutumée. Exception faite du week-end, où le parking extérieur suffit à peine à accueillir les visiteurs. « Avez-vous vu les prix ? Le même paquet de café vendu au Super-M de Cergy et au Monoprix de Pontoise — c'est la même maison — coûte ici 2 francs de plus. Les produits sont trop chers, les gens n'achètent plus. On y vient pour faire du lèche-vitrine, et encore... »

Ces deux jeunes employées prennent régulièrement leur repas dans un des cinq restaurants du Centre qui appartiennent à deux propriétaires concurrents. Un self-service a récemment fermé. Depuis, la « restauration » semble être en progrès.

« Les charges pesant sur les commerçants et les taxes sont très élevées. Le chiffre d'affaires est loin d'atteindre ce qu'on espérait. Alors on travaille à effectuer des réductions sur les prix, et on répercute sur les prix, c'est forcé... » La gérance de ce magasin d'habillement, en crédit-bail comme la plupart de ses collègues, n'en dira guère plus. Plus loquace, un vendeur de musique, dont l'établissement a connu en 1976 un taux d'expansion élevé pour la première fois depuis son installation, ajoute quelques précisions. « Les responsables du centre, comme ceux de la ville nouvelle, ont fait beaucoup de promesses. Cergy devait

être la première ville nouvelle équipée de l'aéroport. De quoi attirer les activités de bureaux des citoyens. L'ensemble de l'agglomération devait atteindre quelque quatre cent mille habitants... » Après trois ans de fonctionnement, le bilan est décevant. Le gouvernement a refusé l'autorisation de construire l'aéroport, trop coûteux. Et le problème de Cergy, de son centre commercial, tel que le définissent les commerçants, mais aussi les divers responsables publics, est né du retard important pris dans le développement de la ville nouvelle. Elle ne compte aujourd'hui que dix-huit mille habitants, au lieu des soixante-dix mille prévus. Il a donc fallu, pour les commerçants, tenter d'attirer une autre clientèle, celle de la grande périphérie rurale du département, et dont les habitudes d'achat se rapprochent davantage de celles de la province.

**Les Trois Fontaines**  
Le doublement du centre commercial prévu initialement a été définitivement ajourné. C'est le président du Syndicat

**NOTRE**  
**Télex**  
POUR VOS COMMUNICATIONS  
Vous serez téléphonné par télex, mais vous n'avez rien à payer.  
Ecrivez :  
TELEX-845 - STUTTGART  
SERVICE-TELEX  
345.2162-3 346.0028  
33, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

**Le Monde**  
Service des Abonnements  
5, rue des Filles  
75471 PARIS - CEDEX 03  
C.C.P. 4907-23

**ABONNEMENTS**  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois  
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.  
185 F 185 F 235 F 235 F  
TOUT PAYS ÉTRANGERS  
TAXES VOS NORMALES  
185 F 375 F 535 F 535 F

**ÉTRANGERS**  
(par mandats)  
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS - SUISSE  
115 F 225 F 385 F 485 F  
II - SUISSE  
115 F 225 F 475 F 535 F

Prix vente séparée  
200 F par demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) vous remercieront par un mandat à leur demande.

Changements d'adresse : les abonnés qui envoient deux mandats de changement d'adresse sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les mandats par chèque postal.

communautaire d'aménagement de Cergy, qui groupe des élus des quinze communes, désormais l'ont projeté d'aménager des « rues commerçantes », pour irriguer le cœur de la ville nouvelle, constitué par le centre commercial, la préfecture et le centre culturel.

Certes, les Trois Fontaines ne sont pas les Flanades, même si sur le plan du droit commercial ces centres dépendent tous deux du tribunal de commerce de Pontoise. Selon un des responsables de Cergy, connu, qu'une seule faillite en trois ans, et quelques départs, vite comblés par de nouvelles arrivées.

Pourtant le parti pris par les pionniers de Cergy n'est pas, semble-t-il, encore gagné. La réduction d'horaires, opérée à titre expérimental depuis deux mois, par la Samaritaine, le magasin-

pilote, la première grande surface installée à Cergy, a semé quelques craintes. Si les objectifs commerciaux des années précédentes ont été à peu près remplis, en sera-t-il de même en 1977 ? Les portes de la Samaritaine ferment désormais une heure avant celles des autres commerces, à 21 heures. Déjà, le flux de clients entre 20 heures et 21 heures s'en est trouvé réduit — conséquence à contrario du phénomène d'attraction des grandes surfaces bien connu. Serait-ce un signe précurseur de temps plus difficiles ?

« La réduction d'horaires n'a pas eu jusqu'à présent d'effet négatif sur le chiffre d'affaires », constate, simplement, le directeur de la Samaritaine.

DANIELE ROUARD.

**ateliers**  
**ASP**  
VOTRE SPECIALISTE

Sur simple appel à 991.92.13, nos techniciens-conseils sont à votre disposition pour convenir d'un rendez-vous à votre domicile.

**CARRELAGES**  
Des milliers de m<sup>2</sup> à votre disposition + de 1000 modèles du rustique au moderne. Une vaste gamme de prix.

**SALLES DE BAINS**  
Plus de 80 salles de bains complètes, en ambiance, avec leurs accessoires, les plus grandes marques françaises et européennes.

**CUISINES AGENCEES**  
Un très grand choix de cuisines sur mesure dans leur décor. Une sélection rigoureuse de fabricants européens. Une équipe de techniciens conseils à votre service.

**CHEMINÉES**  
De la cheminée en kit à monter soi-même aux modèles sur mesure des plus luxueux. Une importante présentation de cheminées.

Profitez de nos possibilités de crédit gratuit jusqu'à 30 avril.

**A.S.P. EZANVILLE** - à 15 mn de Paris par l'autoroute du Nord (sortie n° 3 : PIERREFITTE-BEAUVAIS), R.N. 1 sortie EZANVILLE.  
5 000 m<sup>2</sup> d'exposition-vente. Parking illimité.  
Ouvert tous les jours même le dimanche.  
Correspondance B.P. n° 7 - 95460 EZANVILLE - Tél. 991.92.13

**A.S.P. PARIS** - 133, av. de Clichy - M° Brochant  
**A.S.P. BELLE-EPINE** - centre commercial Belle-Epine  
**A.S.P. CRÉTEIL** - centre commercial Crétail Soleil

## LES BUREAUX DU PONT DE SÈVRES

36.000 m<sup>2</sup> de bureaux sur métro pour petites et grandes entreprises à partir de 400 m<sup>2</sup>



Métro ligne n°9  
Livraison: Septembre 1977 et Janvier 1978  
90% des bureaux en jour naturel  
Charges réduites

location:  
**SAGEL-VENDÔME . 522.97.15**  
vente:  
**S.E.C.L. 766.51.76**

### LIBRE

#### ont doublés en 1976

Le gouvernement a en matière de...  
...la journée de l'arbre a été...  
...mille personnes, par exemple...  
...la Santé-Marguerite (Alpes)...  
...plusieurs milliers de...  
...se sont précipités sur les traces du...  
...à la Santé.

### A CHEVRELOUP

#### en 200 hectares

...tant que les journalistes...  
...châliés d'établir de...  
...surtout profité, en région...  
...des centres commerciaux, ces...  
...mastodontes qui offrent au...  
...un maximum de maga...  
...s et de services. Le premier...  
...ces centres, Parly 2, situé...  
...Chesnay (Yvelines), a huit...  
...L'âge de raison et l'âge...  
...des bilans pour M. Jean-Louis...  
...Solal, président-directeur gé...  
...de la Société des centres...  
...commerciaux (S.C.C.) et père...  
...de Parly 2.

...« En adoptant la formule du...  
...centre, le commerçant a obéi...  
...à la règle d'or qui est d'aller...  
...à la rencontre du client »,...  
...résume M. Solal. En effet, au...  
...moment où Paris se vidait, la...  
...banlieue enregistrait une croi...  
...sance démographique specta...  
...culaire. Le niveau de vie des...  
...nouveaux chelandes a doublé...  
...en vingt ans. L'auto, qui a as...  
...phyxié la capitale, est devenue...  
...un mode de transport indispen...  
...sable dans la périphérie. Le...  
...centre commercial est une his...  
...toire d'amour entre la voiture...  
...et le commerce.

...Technicien du commerce...  
...formé à l'école américaine, mais...  
...aussi intellectuel soucieux de...  
...justifier ses choix, M. Solal...  
...compose un véritable panég...  
...yrique du centre commercial. N...  
...a-t-il pas permis de créer des...  
...centres-villes dans des zones...  
...qui n'en possédaient pas ? De...  
...rapprocher les magasins des...  
...clients ? Parkings gratuits, h...  
...oraires nocturnes adaptés au...  
...rythme de vie des salariés, g...  
...rande variété de marchandises...  
...forte concurrence dont profite...  
...l'acheteur : selon le responsa...  
...ble de la S.C.C., le centre com...  
...mercial a donné au banlieusa...  
...rd déseigné un point de ren...  
...contre et d'échanges.

« Nous avons évolué avec la demande », reconnaît M. Solal.

#### « C'est un 747... »

Mais voilà la crise, le plan Barre, la montée du taux de l'argent et l'arrêt de la croissance démographique. Est-ce le temps de la léthargie, voie de l'échec, pour les centres commerciaux ? Le schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme (S.D.A.U.) de la région parisienne a trop bien choisi l'emplacement des centres régionaux de banlieue. Les autoroutes passent à côté, et l'automobile conserve un bel avenir. En période de croissance, trois ans étaient nécessaires pour parvenir à l'équilibre financier. Désormais, il faudra un peu plus de temps. Le centre, c'est le Boeing 747 de la distribution. Il ne peut décoller en chandelle. Le S.D.A.U. lui a donné un monopole dans une région donnée. Malgré la conjoncture, il ne peut que réussir.

#### Correspondance

#### Les leçons de Flanville

...Le schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme (S.D.A.U.) de la région parisienne a trop bien choisi l'emplacement des centres régionaux de banlieue. Les autoroutes passent à côté, et l'automobile conserve un bel avenir. En période de croissance, trois ans étaient nécessaires pour parvenir à l'équilibre financier. Désormais, il faudra un peu plus de temps. Le centre, c'est le Boeing 747 de la distribution. Il ne peut décoller en chandelle. Le S.D.A.U. lui a donné un monopole dans une région donnée. Malgré la conjoncture, il ne peut que réussir.





## DIRECTEUR SYSTÈMES

170.000 F

La filiale française d'un groupe multinational de tout premier plan, spécialisée dans les systèmes de gestion et de traitement décentralisés (liés aux télécommunications (gestion de réseaux, terminaux, produits programmables, disques) recherche pour Paris le responsable de son département systèmes. Sous l'autorité du Directeur Général, il sera responsable de la conception, de la mise en œuvre et du développement des systèmes en clientèle. Il supervisera les implantations et interviendra en support avant-vente et après-vente. Il assurera l'animation et le développement de son équipe ainsi que la gestion de ses budgets. Ce poste convient à un candidat âgé de 33 ans minimum, de formation supérieure, possédant une expérience confirmée de la direction d'équipes et de projets logiciels acquis chez le constructeur ou l'utilisateur. La pratique courante de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle, de l'ordre de 170.000 francs, pourra être supérieure si les références le justifient. Ecrire à J.-P. CHABAUD à Paris.

Réf. A/2550M

## DIRECTEUR DES VENTES

120.000 F

Une société française de nettoyage industriel figurant parmi les leaders de la profession, affiliée au plus grand groupe mondial de services polyvalents, recherche pour Paris un Directeur des Ventes. Sous l'autorité du Directeur Général, il aura pour mission de bâtir une politique commerciale visant à consolider les marchés existants et à développer de nouvelles ventes. Agissant dans une optique marketing, il interviendra personnellement au niveau des contacts en clientèle. Ce poste nouvellement créé sera confié à un cadre commercial confirmé, de formation type ESC ou équivalent, âgé d'au moins 33 ans, possédant une expérience réussie de développement commercial pour une gamme de produits du type prestation de service de préférence, acquise sur le terrain. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle, de l'ordre de 120.000 francs, sera fonction des compétences. Ecrire à P. LESAGE à Paris.

Réf. A/2547M

## RESPONSABLE DÉPARTEMENT ORGANISATION

110.000 F

Un établissement bancaire de la région parisienne (2.000 personnes), appartenant à un groupe important, recherche, dans le cadre de sa politique de développement et d'amélioration de la productivité, le Responsable du Département Organisation. Celui-ci aura plus particulièrement en charge, de conseiller et guider une dizaine de responsables de projet parmi les 20 personnes du département. Membre du Comité d'Organisation, il participera à la politique générale de l'établissement. Il assurera les relations nécessaires avec les différents services dans le but de prévenir leurs besoins et les aider à les formuler. Un des projets importants de l'établissement est l'extension du réseau de télétravail. Le candidat, âgé d'au moins 30 ans, et de formation supérieure, devra posséder une bonne expérience de conduite de projets et d'animation d'une équipe. La rémunération annuelle de 110.000 francs, sera néanmoins fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à Paris.

Réf. B/5599M

## CHEF DU PERSONNEL

110.000 F

Filiale d'un très puissant groupe industriel, une société recherche le Chef du Personnel d'un département (1.000 personnes) situé dans l'Est de la France. Sous l'autorité du Secrétaire Général, il assurera l'administration du personnel mais pensera surtout à la mise en place d'une véritable gestion du personnel (recrutement, formation, classifications, rémunérations...), qu'il animera en très étroite collaboration avec les cadres de l'établissement. Il sera également chargé de l'information et des relations avec les instances de représentation du personnel et des organismes extérieurs. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure ou équivalente, ayant l'expérience d'un poste similaire dans un contexte industriel. La rémunération annuelle de départ, fonction de l'expérience acquise, sera de l'ordre de 110.000 francs. Ecrire à J. MOUNIER à Paris.

Réf. A/2546M

## ADJOINT DIRECTION COMMERCIALE

100.000 F

Leader dans sa branche, une société française (1.100 personnes, chiffre d'affaires 250 millions de francs dont 60 % à l'export) spécialisée dans la construction et la commercialisation de biens d'équipements lourds, recherche, pour son siège à Paris, un Adjoint Commercial. Il secondera le Directeur Commercial dans la recherche et la négociation des affaires en France et à l'exportation (adjudications internationales, étude de cahiers des charges, établissement des offres, suivi des affaires, problèmes de financement...). Il interviendra à haut niveau auprès d'une clientèle de grandes administrations et de grosses sociétés industrielles. Ce poste conviendrait à un diplômé d'enseignement supérieur (ESC ou équivalent), âgé d'au moins 28 ans, actif et réaliste, possédant l'expérience de la vente d'équipements lourds (mécatronique, sidérurgie, mécanique...). De préférence à l'exportation. D'assez fréquents déplacements sont à prévoir. La pratique courante de l'anglais est indispensable. De bonnes connaissances d'allemand seraient intéressantes pour l'évolution du candidat. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 100.000 francs, sera liée à l'expérience acquise. Ecrire à P. POGNET à Paris.

Réf. A/2551M

## RESPONSABLE FORMATION ET RECRUTEMENT

80.000 F

La société OCE-PHOTOSIA (1.000 personnes, 210 millions de chiffre d'affaires en 1976) - copieurs, duplicateurs, tirages de plans, microfilm - recherche pour Paris le (a) responsable du service Formation et Recrutement. Sous l'autorité du Directeur du Personnel et des Relations Humaines, il (elle) dirigera, animera et gèrera son service : fonctionnement et organisation d'un centre de formation intégré (commerciaux, techniciens, employés...), conception et mise en place d'actions de formation, responsabilité des procédures de recrutement et de leur rationalisation. Sa première mission consistera à créer autour de lui (d'elle) une équipe performante et enthousiaste, tout en s'intégrant à la structure actuelle des relations humaines de la société. Ce poste convient à un jeune cadre, âgé(e) d'au moins 25 ans, diplômé(e) d'enseignement supérieur, possédant de bonnes connaissances pédagogiques et justifiant d'une expérience ou sein d'un service formation avec, si possible, une première approche de la formation des vendeurs. L'anglais - langue du groupe - est indispensable. La rémunération annuelle de départ, pour une personne de valeur, pourra atteindre 80.000 francs. Ecrire à R. GARDEUX à Paris.

Réf. A/2549M

## PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini, 75782 Paris - Cedex 16 - Tél. 727-33-77  
19, Résidence Flanerie, 93170 Croix - Tél. (70) 72-52-25  
9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. (78) 52-90-43

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Frankfurt - Londres - Madrid - Milan - New York - Stockholm - Zurich

## JUSTICE

UN COLLOQUE DU MOUVEMENT D'ACTION JUDICIAIRE

### La répression politique demeure sévère dans les pays de l'Europe de l'Ouest

Toulouse. — Le colloque international sur la répression et la défense politique en Europe de l'Ouest, que le Mouvement d'action judiciaire organisait à Toulouse du 10 au 12 avril a permis de faire un véritable tour d'horizon des pratiques mises en œuvre dans divers pays contre certains des formes d'opposition et de répression, non sans inquiétude, un renforcement de la coordination entre les polices d'Europe occidentale tant par l'échange de renseignements sur des réfugiés politiques que par l'adoption de décisions communes contre le terrorisme international — et la récente adoption d'une convention européenne en est une parfaite illustration. Autour de M<sup>re</sup> Jean-Jacques de Felice, participant aux travaux de nombreux avocats venus d'Allemagne fédérale, de Belgique, de République d'Irlande, d'Espagne, de Catalogne et du Pays Basque.

L'un des délégués espagnols a expliqué comment la situation avait évolué dans son pays depuis la mort de Franco, observant toutefois que les faits antérieurs ne sont pas oubliés. Les tribunaux d'exception ont été dissous et remplacés par une cour spéciale à compétence nationale. Malgré une certaine liberté de presse et une prise en compte de l'unité du royaume, il y a encore dans les prisons espagnoles, pour délit ou crime politique, une trentaine de militants de la C.N.T. (Confédération nationale du travail, de tendance anarchiste) et une vingtaine de membres des groupes d'action révolutionnaire.

En Allemagne fédérale l'amnistie n'existe pas. Un délégué de la R.F.A. a déclaré que tout citoyen qui attaque la Constitution est considéré comme hors la loi. Un nouveau texte sur les libertés de la presse va entrer en vigueur contre les partisans de l'action violente. Les détenus politiques n'ont pas de statut spécial et leur situation est la même que celle des « droit commun ». Ils sont une certaine à faire actuellement la grève de la faim. Les avocats qui prennent la défense des « terroristes » risquent de se voir poursuivis comme c'est le cas pour une vingtaine d'entre eux. L'Allemagne fédérale a trouvé en fait, dans le meurtre récent du procureur Buback en « petit état d'urgence ». C'est pour faire face à cette situation que des commissions de défense ont été créées.

En Belgique, les forces de répression sont, selon son délégué, « institutionnalisées », et il a reproché aux juges de ne pas fournir de renseignements politiques à d'autres Etats dont les citoyens (c'est le cas des Espagnols) sont venus chercher du

#### De notre correspondant régional

travail. Un projet de loi « anti-terrorisme » serait en préparation. Les faits les plus surprenants ont été révélés par un délégué irlandais. Son pays est encore soumis à l'état d'exception décrété par la police britannique qui les a remis aux dirigeants de l'Ulster. Les conditions de détention seraient épouvantables (on parle de camps de concentration), et les détenus ont entrepris depuis le 7 mars dernier une grève de la faim.

Le colloque a adopté une motion de soutien à ces prisonniers irlandais qui demandent le statut de détenu politique. Pour l'instant, les internés ne peuvent recevoir la visite de leur avocat, et celle des membres de leur famille sont strictement surveillés. Le colloque a aussi rappelé que la République d'Irlande avait demandé au conseil de l'Europe un amendement devant permettre l'extradition automatique des inculpés réfugiés à l'étranger.

#### Pour l'« habeas corpus » en France

Devant cette situation qualifiée de « grave atteinte aux droits de l'homme », quelle est la position de la France ? M<sup>re</sup> Edelin, avocat au barreau de Toulouse et animatrice régionale du MAJ, a rappelé l'avis de son pays. Elle a souligné l'absence de procédure de vérification d'identité sans cas de délit, l'absence de l'habeas corpus en France, la suppression des tribunaux militaires, la garantie des droits de la défense dans les procédures disciplinaires de l'armée, la suppression de la Cour de sûreté de l'Etat.

Plus grave, aux yeux du Mouvement d'action judiciaire, est la situation des inculpés dans l'affaire du GARI, l'existence des

tribunaux d'exception et les poursuites contre les insoumis et les déserteurs qui ont refusé le statut d'objecteur de conscience. Les Groupes d'action révolutionnaire internationalistes se sont formés en 1974 pour répondre autrement que par des moyens classiques à la coopération des polices espagnole et française contre les libéraux et les militants du Mouvement libéral de libération. Trois membres du GARI sont actuellement détenus en France, alors qu'en Espagne des accusés appartenant à des mouvements similaires ont bénéficié de l'amnistie.

Le colloque a eu également à étudier les cas des réfugiés basques internés à Valence (Nord) ; de l'Allemand Gerard Hoff, emprisonné à Sarreguemines ; des militants des comités de soldats ; des autonomistes bretons ou corsés. Un rapport sur les libertés en question a été préparé par M<sup>re</sup> Frank Nabal, président d'une minutieuse analyse de la campagne dite de « sécurité » et des projets de loi Pompidou, du contrôle des activités politiques, syndicales et du citoyen, des tribunaux militaires, des structures disciplinaires de l'armée, de la Cour de sûreté de l'Etat, de l'article 16 de la Constitution, de l'état de siège et de l'état d'urgence, du statut de l'avocat, du statut des étrangers.

En conclusion, à côté de quelques propositions d'action, le MAJ réclame un débat sur la délinquance, la suppression de l'autorisation préalable en matière de manifestation, l'abrogation de la loi anticasseurs, la suppression de la possibilité de perquisitionner en cas de flagrant délit, l'interdiction des vérifications d'identité sans cas de délit, l'abrogation de l'habeas corpus en France, la suppression des tribunaux militaires, la garantie des droits de la défense dans les procédures disciplinaires de l'armée, la suppression de la Cour de sûreté de l'Etat.

LÉO PALACIO.

## Faits et jugements

### Fiat et les enlèvements.

Une information judiciaire pour enlèvement et séquestration a été ouverte samedi 16 avril par M. Charles Franceschi, juge d'instruction au tribunal de Paris à propos du rapt du directeur général de Fiat-France, M. de Chino Reveli-Beaumont. Officiellement, aucun contact n'a encore été pris par les ravisseurs. Les policiers de la brigade criminelle ont terminé samedi 16 avril l'enquête de « voisinage ».

A Turin un porte-parole du groupe Fiat a déclaré que la firme « ne voudrait pas être directement impliquée dans une affaire qui pourrait avoir des conséquences dangereuses ». A-t-il ajouté.

### Le franc symbolique pour une fresque détruite.

« Le préjudice de l'artiste, dont une œuvre a été détruite est essentiellement d'ordre moral », a estimé le tribunal civil de Quimper (Finistère) dans un jugement rendu vendredi 15 avril. Dans cet esprit, tout en soulignant qu'il n'y a ni le propriétaire, ni le plus forte raison un tiers, ne peut détruire une œuvre d'art », le tribunal a alloué à M. André Even, artiste-peintre à Pont-Aven, 1 F de franc symbolique de dommages et intérêts au lieu des 130.000 F que celui-ci réclamait et a ordonné l'insertion du jugement dans huit journaux. M. Even avait intenté un procès à M. l'abbé Prémel, curé de Nevez (Finistère). Ce dernier, faisant procéder au ravalement des murs de son église avait décidé la suppression d'une fresque réalisée il y a une vingtaine d'années par M. Even.

### Parents séroés.

M. Christian Gillet, vingt-huit ans, et son épouse Andrée, vingt-trois ans, ont été séroés samedi 16 avril à la maison d'arrêt de Pontolise. Après le décès de leur petite fille, Isabelle, âgée de dix-neuf mois. Le médecin appelé par les parents dans le grand ensemble de La Chénale, à Montmorency (Val-d'Oise), a refusé le permis d'inhumer en constatant des traces de coups sur tout le corps de l'enfant.

### Une femme, chef d'entreprise, est séroée pour fraude fiscale.

Mme Jeanne Meyer, cinquante ans, gérante de sociétés de transport routier, vient d'être séroée à la maison d'arrêt de Versailles pour une importante fraude fiscale. Gérante de droit de la société Eurotrans et gérante de fait de la société Bozler, deux entreprises du Val-d'Oise, spécialisées dans les expéditions vers l'Europe centrale et le Proche-Orient, Mme Meyer était introduite depuis plusieurs mois à ses quatre adresses connues, qui se sont révélées être, en fait, des terrains vagues ou des dépôts de camions.

### Trois mois de prison ferme pour faillite frauduleuse.

M. Roland Thimon, cinquante et un ans, ancien président-directeur général de la S.A. Thimon de La Pléche (Sarthe) a été condamné vendredi 15 avril par le tribunal de grande instance du Mans à deux ans de prison dont trois mois ferme, pour faillite frauduleuse.

Après un premier dépôt de bilan, la société sous le contrôle de deux syndicats successifs, devait fonctionner jusqu'en 1974. En 1972 cependant, M. Thimon l'avait quittée pour devenir directeur d'une autre société, la CODEMAN, un bureau d'études créé à Pantin, tandis que l'usine de la S.A. Thimon était louée à une troisième société, ECEM France, qui poursuivait les anciennes fabrications. Le 27 février 1974, ECEM France déposait à son tour son bilan et le 16 mai de la même année, il en était de même de la CODEMAN. Le passif des trois sociétés atteignait près d'un milliard d'anciens francs.

## AÉRONAUTIQUE

### Concorde à New-York ?

### UNE MINI-MANIFESTATION CONTRE LE SUPERSONIQUE

(De notre correspondant.)

New-York. — Quelques centaines d'opposants à Concorde se sont réunis au lieu des milliers qui avaient menacé de bloquer l'aéroport Kennedy, le dimanche après-midi 17 avril, ont provoqué un ralentissement de la circulation qui a surtout eu pour effet d'aggraver les vacances, pressées de regagner leur province après un week-end passé dans Manhattan. L'une des manifestations, organisée par le groupe « Concorde », a eu lieu à la télévision. Une autre, organisée par le groupe « Concorde », a eu lieu à la télévision. Une autre, organisée par le groupe « Concorde », a eu lieu à la télévision.

Au mépris d'une injonction judiciaire qui avait interdit la manifestation projetée par les adversaires de Concorde, ces derniers avaient distribué la veille des milliers de tracts à Queens, à Brooklyn et à Nassau County, invitant les riverains concernés à « venir hurler contre Concorde ». La police avait mis en place un dispositif de sécurité considérable pour empêcher que la circulation ne soit paralysée. Ces mesures exceptionnelles ne sont prises généralement que pour parer aux « situations dangereuses ».

Les compagnies aériennes ont également prévu des moyens de transports exceptionnels pour permettre aux passagers débarquant à Kennedy - Alport de gagner New-York par des voies détournées. Finalement la grande opération contre Concorde destinée à frapper les imaginations se solda par une escarmouche. L'opposition à l'aviation franco-britannique s'annonce visiblement. Selon une enquête de Gallup, 43 % des Américains estiment que Concorde devrait être autorisée à atterrir aux Etats-Unis tandis que 39 % sont d'un avis contraire. Mais lorsqu'on leur demande s'ils sont d'accord pour que Concorde soit autorisée à atterrir à l'aéroport le plus proche de leur domicile, 49 % répondent oui et 37 % seulement non. — L. W.



## Les conditions du plan

Un débat devait avoir lieu à l'Assemblée nationale le mardi 19 avril sur les mesures de sauvetage de la sidérurgie. Les ministres de ce secteur ont annoncé qu'ils n'ont pas pu concevoir, au cours de la semaine dernière, une stratégie commune. Ils ont donc décidé de se réunir à nouveau le mardi 19 avril.

C'est une décision qui attendait le mardi 19 avril, à l'Assemblée nationale, le débat sur la sidérurgie. Les ministres de ce secteur ont annoncé qu'ils n'ont pas pu concevoir, au cours de la semaine dernière, une stratégie commune. Ils ont donc décidé de se réunir à nouveau le mardi 19 avril.

Si l'on se réfère au rapport du C.T.P. sur la sidérurgie, on voit que la production de l'acier a diminué de 10 % en 1976 par rapport à 1975. La sidérurgie française a donc subi une perte de 10 % de sa production.

## Sortir de

La discussion sur la « relance » demeure bloquée du fait qu'on continue à raisonner en termes globaux. L'analyse fait, au contraire, apparaître un contraste entre la situation des industries de base (voir l'article ci-dessus) et celle des industries produisant des biens de consommation.

Sur sa lancée actuelle, le débat sur la politique conjoncturelle risque de se perpétuer sans avancer d'un pouce. Après comme avant le choc de l'été, prononcé le 27 mars par M. Raymond Barre, chacun campe sur ses positions : les uns gardent les yeux sur la balance commerciale, les autres sur le chômage. Les uns se focalisent sur le complexe qu'elle pulse au cœur des entreprises à ce point opposées. Ou bien faut-il tout mettre sur le compte des fautes politiques ?

Il y a plus simple, plus trivial : l'effet d'analyse sur l'état présent de l'économie, ses possibilités et ses contraintes, demeure insuffisant. Il faut aux faits, au diagnostic de base, la condition première à tout acte de clarification.

### Le neud de la question

« La France vit au-dessus de ses moyens » : telle fut, telle est encore la thèse gouvernementale. Est-il vraiment besoin de vérifier le bien-fondé de cette affirmation, de se perdre en discussions théoriques ? Marxistes, keynésiens ou monétaristes, tout expert de l'équilibre extérieur, le déficit de la balance commerciale atteste que nous dépensons plus qu'il ne nous revient. Il y a excès de la demande par rapport à l'offre effective. Ce à quoi s'ajoute le niveau de l'offre potentielle, qui est notablement plus élevé que le nombre de chômeurs et des capacités de production inutilisées. De ce point de vue, a-t-il politique plus réaliste — plus scandaleuse, dirait-on — que celle qui cherche à réduire la demande au moment où l'on est en sous-emploi ? Encore faut-il préciser la notion de

مكتبة الأصل



# Le Monde

## DE L'ECONOMIE

### Les conditions du plan acier

Un débat devait avoir lieu à l'Assemblée nationale le mardi 19 avril sur les mesures de sauvetage de la sidérurgie. Les moindres de forge pourraient se voir imposer des restructurations qu'ils n'ont pas su concevoir — ou appliquer — quand ils étaient encore seuls maîtres de leur destin.

C'est une tâche difficile qui attend M. Barre, mardi 19 avril, à l'Assemblée nationale. Le débat sur la sidérurgie risque fort d'être houleux. Comment pourrait-il en être autrement alors que les maîtres de forge ont, pour la première fois, fait connaître officiellement leurs projets : seize mille suppressions d'emplois, cinq mille licenciements d'ici à 1978. La révélation de ces chiffres a fait frémir la Lorraine, la région de loin la plus touchée. Certes, des rumeurs alarmistes avaient circulé, mais on espérait encore. Après tout, la sidérurgie, en dépit des multiples crises qu'elle avait connues, n'avait jamais été licenciée. Il en va autrement aujourd'hui.

Nécessité fait loi, affirment les sidérurgistes, qui traquent un sombre tableau de la situation : carnets de commandes dégringolés, effondrement des prix, concurrence sauvage des pays extérieurs à la Communauté européenne du charbon et de l'acier (le Monde du 29 mars 1977). Cette nouvelle crise — la plus grave que l'on ait connue, affirment certains spécialistes — a mis en lumière deux faiblesses de la sidérurgie française : des insuffisances en matière de compétitivité et l'endettement.

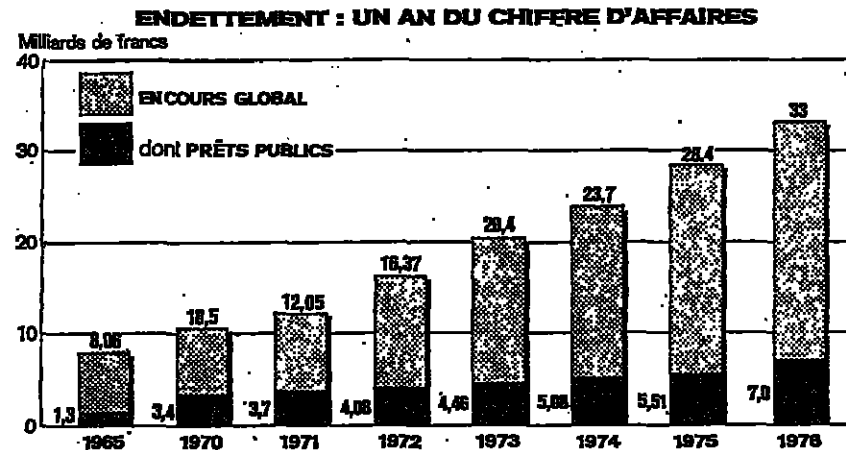
Si l'on s'en réfère au rapport du VII<sup>e</sup> Plan, la France s'inscrivait en 1974 au dernier rang de l'Europe occidentale en ce qui concerne les heures de travail à la tonne d'acier brut (10,25 heures contre 7,72 pour l'Allemagne et 6,46 pour le Luxembourg, le mieux placé). Ce n'est pas faute d'avoir investi, puisque,

dans ce domaine, un effort considérable a été consenti : 35 milliards de francs environ. Cet effort a permis de constituer des ensembles ultra-modernes, tels ceux de Dunkerque, de Candor, en Lorraine, ou de Fos, dans le sud de la France. Mais, à côté de ces « cathédrales », subsistent des centres de production vétustes qui représentent encore 30 % de la production. Utiles en période de haute conjoncture, ils permettent de répondre à la demande — ces unités possèdent d'un poids considérable en période de hautes eaux.

Second handicap : l'endettement. Il est considérable et représente un an de chiffre d'affaires. Dans ce domaine, la France n'est dépassée — de peu — que par l'Italie. La situation est d'autant plus préoccupante que, les résultats de la sidérurgie étant ce qu'ils sont, cette industrie est contrainte d'emprunter pour rembourser ses dettes (Le Monde du 7 avril).

Précisons — c'est un euphémisme — que les sidérurgistes se sont retournés vers les pouvoirs publics. Démarche traditionnelle. Depuis 1966, date du lancement du plan Ferry, les maîtres de forge ont périodiquement recouru à l'aide de l'Etat. Jusqu'à présent, un contrat tacite était passé entre les deux parties : la puissance publique consentait des prêts à taux privilégiés aux sidérurgistes qui s'engageaient à ne pas licencier.

Cette fois-ci, le langage du gouvernement a été différent. La priorité a été accordée au retour à la compétitivité. Les industriels ont en conséquence été autorisés à programmer des fermetures d'usines de production, des suppressions d'emplois et même des licenciements. La puissance publique acceptant d'assurer une partie du coût social de ces opérations. En contrepartie, l'Etat entendait limiter au maximum son aide directe, contrôler son utilisation et amener les groupes qui dirigent les usines sidérurgiques à consentir un effort financier pour investir et aider des entreprises à s'implanter dans la région touchée par la crise. Les grandes lignes de ce « plan acier » ont été présentées le 26 février. Depuis cette date, les négociations — difficiles



L'endettement des sociétés sidérurgiques a atteint, en 1976, 33 milliards de francs, soit un montant supérieur au chiffre d'affaires de la profession : 32,5 milliards de francs. La plus grosse part de cet endettement est constituée par des dettes obligataires (44 % environ), et notamment par les obligations émises par le groupement de l'industrie sidérurgique (G.I.S.). Les fonds publics — un peu moins de 8 milliards de francs — représentent 20,5 % du total.

Entre l'administration et les sidérurgistes, on entend dans leur dernière phase.

Les discussions à financières ont été sévères. Les sidérurgistes espèrent obtenir des aides importantes — on a parlé de plus de 3 milliards de francs. Les pouvoirs publics, de leur côté, souhaitent de ne pas donner l'impression de « subventionner » des licenciements. L'Etat n'entend pas consentir que des prêts par l'intermédiaire du Fonds de développement économique et social (F.D.E.S.) et limiter leur ampleur. Ces dernières semaines, une solution de compromis aurait été trouvée : l'Etat accorderait des prêts d'un montant global proche de 1 milliard de francs. Pour aider les entreprises sidérurgiques à passer un cap difficile, un moratoire de leurs dettes leur serait accordé qui leur permettrait de suspendre pour une durée qui reste à déterminer le paiement des intérêts des emprunts contractés auprès de la puissance publique et peut-être des banques nationalisées. Les sommes ainsi économisées seraient affectées à l'investissement, à la recherche et à l'aide aux entreprises désemparées de s'installer dans les régions touchées.

Parallèlement, l'Etat va exiger des holdings financiers, Dainin, Nord-Est Longwy (D.N.E.L.) et la Compagnie lor-

raine industrielle et financière (CLIF), qui contrôlent respectivement les deux grands groupes sidérurgiques Usinor et Sacilor-Sollac, une restructuration de leur empire industriel. Ces deux holdings détiennent, en effet, des participations majoritaires ou déterminantes dans de nombreuses sociétés métallurgiques travaillant en aval de la sidérurgie. Certaines de ces firmes ont réalisé des bénéfices coquets, parfois aux dépens des unités sidérurgiques qui les approvisionnent. Des regroupements pourraient permettre de compenser partiellement les pertes des unes par les gains des autres. Aussi devrait-on assister à la fusion d'Usinor et de Valloire d'une part, de Sacilor-Sollac et de Dilling de l'autre.

C'est donc une profonde refonte de l'industrie sidérurgique qui pourrait être annoncée dans les semaines à venir. Faut-il se féliciter de l'investissement pur et dur sur le niveau d'activité. Les dernières enquêtes révèlent un regain de la demande interne au cours des prochains mois, on peut certes espérer trouver quelque compensation du côté des exportations, mais, au total

sur les capacités de production. Il faut débloquer la situation non pas en pratiquant une relance globale et indifférenciée, non pas même en se limitant à une relance par l'investissement en considérant celui-ci comme bon en soi. Il faut « desserrer » les goulots là où ils se trouvent, c'est-à-dire principalement dans les industries productrices de biens de consommation ; seule façon de satisfaire à la fois le besoin de relance et l'exigence d'équilibre extérieur. Il s'agit de faire d'une pierre deux coups : en relançant l'investissement, résorber une partie du chômage qui sévit dans les branches productrices de biens d'équipement, et, en même temps, faire en sorte que le supplément de revenu dérivé de cette relance puisse trouver progressivement sa contrepartie, une offre accrue de biens de consommation qui évite de détériorer à nouveau la balance commerciale.

PHILIPPE LABARDE.  
(Lire page 20)  
la sidérurgie française au sixième rang mondial.)

### CONJONCTURE

### Sortir de l'impasse

La discussion sur la « relance » demeure bloquée du fait qu'on continue à raisonner en termes globaux. L'analyse fait, au contraire, apparaître un contraste entre la situation des industries de base (voir l'article ci-dessus) sur la sidérurgie) et celle des industries produisant des biens de consommation.

Sur sa lancée actuelle, le débat sur la politique conjoncturelle risque de se perpétuer sans avancer d'un pouce. Après comme avant le discours de Lyon, prononcé le 27 mars par M. Raymond Barre, chacun campe sur ses positions : les uns gardent les yeux fixés sur la balance commerciale, les autres sur le chômage. La situation est-elle si complexe qu'elle puisse autoriser des analyses à ce point opposées ? Ou bien faut-il tout mettre sur le compte des joutes politiques ?

#### Le nœud de la question

« La France vit au-dessus de ses moyens » : telle fut, telle est encore la phrase-clé inspirant le plan de redressement gouvernemental. Est-il vraiment besoin, pour vérifier le bien-fondé de cette affirmation, de se perdre en considérations théoriques ? Marxiste, keynésien ou monétariste, tout expert de bonne foi s'en remettra à l'observation de l'équilibre extérieur : le déficit de notre balance commerciale atteste que les Français dépensent plus qu'ils ne produisent. Il y a excès de la demande par rapport à l'offre effective. Ce à quoi les partisans d'une politique de relance opposent le niveau de l'offre potentielle, à l'évidence notablement plus élevé au vu du nombre de chômeurs et des capacités de production inutilisées. De ce point de vue, y a-t-il politique plus aberrante — plus scandaleuse — que celle qui cherche à limiter la demande au moment où l'on est en sous-emploi ?

Encore faut-il préciser la notion de

sous-emploi, et d'est-ce que se nous tout le débat. Les commentaires, sentences et conseils exprimés ici et là se réfèrent le plus souvent à une appréciation globale de la situation, comme si la sous-emploi était indifférent à toutes les branches d'activité. Or il n'en est rien : il suffit, pour s'en convaincre, d'accorder un minimum d'attention aux réponses des chefs d'entreprise à l'enquête trimestrielle de l'INSEE (voir graphique page 27).

En prenant comme référence la situation de la mi-74 (période de plein emploi), on s'aperçoit que l'évolution des

marges de capacités disponibles par rapport à cette référence a été très différente d'un type d'industries à l'autre. En fait, la récession de 1974 n'a pas subsisté de marges substantielles que dans les industries productrices de biens d'équipement et de biens intermédiaires ; en revanche, dans les industries productrices de biens de consommation, on avait retrouvé, à la fin de 1974, le niveau de la mi-74.

Il n'y a rien là que de très normal si l'on se remémore la conjoncture de 1974. A cette époque, dans les industries productrices de biens d'équipement, et de biens intermédiaires, les anticipations à la hausse avaient porté la production à un niveau anormallement élevé en regard de la consommation. Sous l'effet du plan Fourcade, la demande adressée à ces industries a fléchi, mais les capacités de production ont continué à s'élargir en 1975, sur la lancée des programmes de 1974. D'où l'écart qui subsiste, aujourd'hui encore, entre la demande réelle et les possibilités de production dans ces secteurs d'activité.

Il en va tout autrement des industries productrices de biens de consommation, dont les débouchés non seulement n'ont pas fléchi, mais ont même sensiblement progressé depuis 1974. D'où résultats des taux de marche élevés. Une analyse plus fine de l'enquête INSEE montre qu'il en est ainsi dans l'électronique, l'électro-acoustique, l'automobile, l'ameublement et dans les industries de loisirs. Voilà donc le fond du problème : la coexistence d'une surcapacité dans les industries de base avec un manque de capacité dans les industries de consommation. Situation qui légitime la position des pouvoirs publics, dont la réticence à engager une action de relance s'explique par le souci de ne pas

susciter un surcroît d'importations des biens de consommation.

#### La hausse des coûts unitaires

Mais le diagnostic n'est pas complet si l'on omet de peser, en contrepartie, les inconvénients de cette politique pure et dure sur le niveau d'activité. Les dernières enquêtes révèlent un regain de la demande interne au cours des prochains mois, on peut certes espérer trouver quelque compensation du côté des exportations, mais, au total

par ALBERT MERLIN (\*)

la perspective d'évolution spontanée de la production est celle d'une quasi-stagnation. Situation acceptable pendant quelques mois — l'état de nos échanges extérieurs à l'automne dernier ne nous laissait d'ailleurs pas le choix — mais à la longue périlleuse non seulement sur le plan social (via l'emploi) mais aussi sur le plan même où se joue l'échec ou la réussite du plan Barre : celui de la compétitivité.

En effet, la stagnation de la production provoque inéluctablement la hausse des « coûts par unité produite », dans une relation socio-économique comme la nôtre, où la majorité des charges sont fixées (notamment du fait de la rigidité des effectifs), les coûts unitaires sont donc très sensibles à la variation du « diviseur », c'est-à-dire du volume de production. En 1976 déjà, du fait du ralentissement de la croissance en fin d'année, la hausse des coûts salariaux par unité produite a atteint quelque 7 % en France, contre 0 % en Allemagne et aux Etats-Unis. A l'évidence, une stagnation prolongée de la production française en 1977, même sous l'hypothèse d'un ralentissement des hausses salariales nominales, ne pourrait que renforcer cette tendance, détériorant d'autant notre compétitivité. Ce qui va directement à l'encontre des objectifs gouvernementaux.

#### Bien viser

Cercle vicieux ? Oui, si l'on continue à raisonner sur les équilibres globaux ; non si l'on veut bien se reporter à l'analyse précédente

\* Président de l'Association française des économistes d'entreprise (AFEE).

### L'imprévu prévisible

Si l'on s'en tient à une analyse formelle, la décision prise par le président Carter de renouer à la plupart des mesures de « relance », et en particulier à la ristourne de 50 dollars aux contribuables qu'il avait lui-même proposée en arrivant à la Maison Blanche, n'est certainement pas d'une importance considérable. Au moment où des mesures avaient été rendues publiques, on avait généralement accueilli le caractère relativement prudent. Si donc on n'en attendait que des résultats somme toute modestes, leur abandon ne devrait pas beaucoup non plus tirer à conséquence (mais il reste que des dispositions dont les effets positifs sont discutables entraînent, par contre, de graves inconvénients...).

A cela s'ajoute encore le fait que l'on ne sait jamais très bien à quel moment un avantage fiscal de ce genre fait sentir son influence sur la conjoncture. A en croire les experts américains, les ménages n'auraient pas attendu que la ristourne fût votée par le Congrès pour en tenir compte dans leurs dépenses. Sans même avoir vu le jour, elle se serait donc traduite par une augmentation du chiffre d'affaires des magasins vendant des biens de consommation. Cette simple remarque met en lumière les incertitudes et, pour tout dire, le manque de rigueur du raisonnement dont se réclament les politiques dites de stimulation de la demande.

Ceux qui s'en font les avocats ignorent quels sont exactement les effets sur les comportements d'achat d'un transfert de ressources de l'Etat aux contribuables. Ils y voient d'autant moins clair que, l'abandon d'un impôt ayant pour contrepartie une aggravation du déficit budgétaire, le surcroît d'inflation qui en résulte est à peu près impossible à évaluer de ce transfert en termes réels, et l'identification de ceux qui en profiteraient en dernière analyse.

Mais ce n'est pas sur ses seuls aspects techniques qu'il convient de juger la remise en question par M. Jimmy Carter lui-même du programme qu'il avait élaboré, conformément à certaines indications, du reste assez imprécises, qu'il avait données pendant la campagne électorale. Il convient, pour en estimer la portée, de la situer par rapport à une situation d'ensemble. Ainsi mise en perspective, la décision prise par le nouveau président démocrate apparaît comme un acte politique qui, rapproché des courageuses initiatives qu'il s'apprête à prendre dans le domaine de l'énergie, inspire confiance dans sa capacité à diriger les affaires économiques des Etats-Unis.

Ce qui permet le plus souvent de distinguer une bonne décision politique d'une médiocre, c'est que la première est à la fois prévisible et imprévisible. Prévisible, parce que c'est celle qu'une analyse sérieuse de la situation à dénouer impose à l'expert. Imprévisible, parce que l'on se dit, instruit par une longue expérience de la pusillanimité des dirigeants : « Voilà ce qu'il serait raisonnable de faire, mais ce n'est politiquement pas possible ! ». La politique, au sens noble du terme, ne consiste-elle pas à « réaliser » ce qui est « politiquement », au sens vulgaire de ce terme, difficile à faire admettre ?

Les démocrates ayant la réputation d'être plus « dépensiers » que les républicains (les préjugés survivent aux pires déboires...), l'arrivée au pouvoir de l'administration Carter avait réveillé aux Etats-Unis, mais aussi dans le reste du monde, la crainte d'un retour en force de l'inflation. Tout s'est passé comme si le président avait attendu la première occasion favorable (elle lui a été fournie par la publication d'indices de conjoncture mieux orientés pour montrer avec éclat que l'on se trompait sur son compte en attendant de qu'une politique « laxiste »). Il reste qu'une décision d'abstention n'est pas suffisante pour mener à bien la lutte contre l'inflation. Le président Carter ne fait que commencer sa tâche.

★★★★ EN LORRAINE

METZ :  
tél: (87) 74 57 27  
tél: 930328

NANCY :  
tél: (76) 96 42 21  
tél: 850036

sofitel  
jacques  
borel

35 HOTELS

RESERVATION CENTRALE PARIS 657 11 43 TELEX 200432















## Pas de tabous pour les immortels

Comme leurs illustres collègues du quai Conti, les membres de l'Académie de la Franche-Comté ont tenu leur assemblée générale le 17 avril 1977. Ils ont élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Les années ont passé, les temps ont changé, mais les belles-lettres de la Franche-Comté ont tenu leur assemblée générale le 17 avril 1977. Ils ont élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Avec ses 100 membres, l'Académie de la Franche-Comté est la plus ancienne académie de la région. Elle a pour but de promouvoir la culture et la littérature de la Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

Le 17 avril 1977, l'Académie de la Franche-Comté a tenu son assemblée générale. Elle a élu pour président M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté, et pour secrétaire M. Jean-Pierre Lecoq, professeur à l'université de Franche-Comté.

## Les hésitations de la cinquième grande puissance de l'horlogerie

# Dans la révolution de l'électronique

La Franche-Comté peut s'enorgueillir de son industrie horlogère. Cinquième au classement mondial, derrière celles de la Suisse, des États-Unis, du Japon et de l'U.R.S.S., avec un chiffre d'affaires de 1 042 millions de francs, dont 83,5 % provenant de la fabrication des montres (18,5 millions en 1976), elle constitue l'un de ses plus beaux fleurons après l'automobile. Cependant, après avoir joyeusement résonné durant les trente années dorées de l'après-guerre, le tic-tac de ses mouvements cristallins. Malgré la surprise, l'ignorance de la reprise, qui, depuis la rentrée de septembre dernier, a succédé au marasme des mois précédents, les mines s'allongent et deviennent sévères.

Le gonflement des carnets de commandes ne règle rien. La révolution technologique apportée par l'électronique est là, qui risque de bouleverser les habitudes, les traditions et les structures d'une profession qui, pour l'heure, semble rester à quelques exceptions près, étonnamment passive. Tant il a pour de l'électronique ? Non, affirment certains horlogers. Oui, rétorquent le plus grand nombre sans que pour autant cette crainte débouche sur une contre-offensive organisée.

Pour quelques-uns, enfin, l'avenir lui appartient. C'est le président de Nepero, considéré en Suisse comme un franc-tireur dans l'horlogerie, ajoute en reprenant le proverbe chinois : « Quand on cherche un tigre, on ne peut plus en descendre. » Qu'en est-il ?

### Sept ouvriers sur dix

### dans le Doubs

Si l'horlogerie ne fait vivre que 10 % des habitants du Doubs (9 % à 10 % de la population active de la ville de Besançon), elle absorbe 70 % de la main-d'œuvre (soit plus de 8 000 personnes sur un effectif global de 12 000) du Haut-Doubs, cet arriéré pays de la montagne jurassienne devenu son lieu depuis la fin du XVIII<sup>e</sup> siècle. Près de 11 millions de montres (61 % de la production française) sont sorties en 1976 des fabriques de la région et la moitié du chiffre d'affaires de la profession (pièces détachées incluses) y a été réalisé.

Quel avenir pour ses 35 268 habitants en cas de crise majeure ? Coupé des grands axes de communication (routiers, ferroviaires, aériens), le pays, avec le déclin de son économie silvo-pastorale, ne possède guère d'autres moyens de subsistance.

Mais cette crise peut-elle vraiment survenir ? S'agissant de l'horlogerie mécanique, l'avenir immédiat apparaît très incertain, pour ne pas dire précaire. Les

importations de montres étrangères s'accroissent dangereusement (13 millions en 1976 contre 1 million en 1974), et la concurrence de l'Asie du Sud-Est sur le marché des pièces détachées (algalies et cadrans surtout) reste forte. Enfin, le sort des 1238 frontaliers licenciés l'an dernier par les Suisses est encore loin d'être réglé, la constitution récente par les intéressés d'une association de dépannage n'offrant qu'un faible débouché pour les chômeurs.

En ce qui concerne l'électronique le danger est bien réel, encore qu'il ne soit pas ressenti par tous avec la même intensité. Pour les uns, les toiles nombreuses, il s'agit d'une mode passagère, qui ne devrait pas pro-

voquer de véritables bouleversements. L'échec des montres à diodes lumineuses LED (luminescent electronic diodes), dont la production a été pratiquement stoppée des deux côtés de l'Atlantique, est, à leur avis, significatif. Cet avis n'est pas, loin s'en faut, partagé par tout le monde.

« Les accidents des Comètes, les premiers jets, rappelle un chef d'entreprise, n'ont pas entraîné l'essor de l'aviation commerciale à réaction. » Pour ceux-là, l'avenir de l'électronique s'annonce au contraire brillant. Mais ils tablent sur un répit de deux à trois ans et un plafonnement de la part de marché (30 % à 40 %) à prendre par ces nouveaux produits, comme le cas s'était produit avec les montres Roskopf (montres à chevilles bon marché).

Les plus pessimistes estiment que l'électronique baladera tout. Qui a tort, qui a raison ?

Les derniers statistiques fournissent un élément de réponse. Dépassant de très loin toutes les prévisions les plus optimistes, les ventes de montres électroniques dans le monde ont encore quadruplé l'an passé, atteignant

15 millions de pièces. En France, un peu plus de 900 000 montres de ce type (tous produits confondus) (1) ont été achetées, dont 120 000 produites par Jaz et 80 000 par Yema, au lieu des 300 000 escomptées. Devant un tel raz de marée, des goulots d'étranglement se sont créés au niveau de la fabrication des composants et des systèmes d'assemblage (pour cristaux liquides notamment). Malgré ce handicap, l'abandon des LED et les cuisantes échecs essuyés par les électroniques américaines, certains n'hésitent pas à prédire que la barre des 30 millions de montres à affichage numérique (12 % du marché mondial) sera franchie en 1977, avec plus d'un an d'avance, et que celle des 100 mil-

## Le cri de Palente

trop tôt pour la coopérative, trop tôt pour l'autogestion. Non, ce que veulent les ouvriers de Lip, c'est seulement un patron.

Après un été chaud, MM. Bidault, Raboud et Renaud-Gillet préparent la découverte de l'entreprise. C'est chose faite le 15 mars 1977, au terme d'un accord avec l'Etat. Tout semble alors rentrer dans l'ordre sous la houlette de M. Claude Neuschwander. Celui-ci n'a plus que son année. Il lâchera la barre après quelques épisodes qui ébranleront le tandem. Entre alors en scène Mme Gomez, présidente de Waterman, dans le rôle d'éléphant de la soufrière bretonne qui laisse échapper la soufrière.

L'usine est à nouveau occupée. Les gens de chez Lip n'ont pas abandonné l'espoir de retrouver

ensemble à Palente. Tandis qu'à Oran, l'ancienne Lip V — devenue Supremes — après avoir suivi l'usine ouvrière et le médiateur, M. Glisard, entre à son tour dans le purgatoire du règlement judiciaire, ceux de Palente forment le dernier carré.

Nouvel épisode : le conseil municipal de Besançon envisage de racheter les locaux de l'usine Lip pour, notamment, y organiser des activités de formation professionnelle. Un dossier sera présenté au Fonds national pour l'emploi et au Fonds social européen en vue de la prise en charge de cette opération. Cette-ci devrait pouvoir se conjuguer avec celle de la chambre de commerce et d'industrie du Doubs, qui souhaite orienter mille trois cent cinquante ouvriers de

multitude d'organismes professionnels, souvent en conflit, compliquant encore une situation déjà embrouillée. De ce fait, aucune entreprise ne dispose vraiment des moyens financiers suffisants pour franchir la Rubicon technologique. Les industriels n'en sont pas tous forcément responsables. Le désengagement de l'industrie nationale du secteur des composants a pesé lourd. Le retrait de la C.S.E. a laissé un goût amer.

Dans l'affaire, les pouvoirs publics n'ont pas, eux non plus, les mains tout à fait blanches. Sur les 12 millions de francs que l'Etat, au début de 1976, s'était engagé à verser à Montrelec (entreprise pilote créée pour fabriquer les modules électroniques), dans le cadre du plan électronique lancé à grand tapage, 4,5 millions seulement ont été versés. Montrelec, qui se proposait ainsi de servir sa première montre analogique (cette montre est appelée, de l'avis général, au plus grand avenir) au début de l'été, a dû renoncer et lancer à la place un module entièrement électronique « solid state » à affichage par cristaux liquides LCD.

cadre du plan est prise en charge par les firmes Fréard et Cheval, — les horlogers français se trouvent désarmés. Cependant, tous ne restent pas les bras croisés. Avec des modules achetés à l'étranger, chez Ebauches S.A., chez Nepero (New Products) ou ailleurs, plusieurs font de l'embouteillage et vendent des montres électroniques sous leur marque (Jaz, Yema, Herma, Cupillard-Riame, Maly). Ils réalisent ainsi de gros bénéfices et surtout affirment leur présence sur un marché déjà encombré. Que faire d'autre ? De la promotion pour les montres mécaniques automatisées, comme certains tentent de le faire ? Lovable, mais n'est-ce pas tardif ?

Après avoir travaillé pour les horlogers, le temps joue maintenant contre eux. Malgré tout ce que certains peuvent affirmer, peut-être pour se rassurer, la fabrication des nouveaux produits nés de l'électronique est à peu près maîtresse. Avec ses montres analogiques, Seiko a déjà repris une bonne partie du marché laissé par Lip. D'autres Japonais, Citizen, et maintenant Orient, Ricoh et même Sharp,

pointent dangereusement le nez pendant que les Suisses s'organisent. A Besançon, l'on murmure qu'un « audacieux », en pool avec une société suisse, s'apprêterait à ouvrir une petite fabrique de modules qui pourrait être d'abord concurrent de Montrelec pour, peut-être ensuite, sauter à elle. Une initiative à saluer si elle aboutit.

Trois fois moins d'emplois avec le quartz

De toute façon, quelle que soit l'ampleur de sa percée, l'électronique risque de déséquilibrer dangereusement l'économie du Doubs. Dans la double hypothèse où la moitié seulement du marché lui reviendrait et où les entreprises françaises seraient capables de suivre, trois mille à quatre mille emplois (la moitié des effectifs horlogers du Haut-Doubs) seraient menacés, la fabrication des montres à quartz exigeant un personnel trois fois moins nombreux. Alors, quelle solution ? La microélectronique, une des spécialités de la Franche-Comté ? A aucun plan sérieux, nous a-t-on affirmé à la chambre de commerce de Besançon, n'a été élaboré. La microélectronique, vu sa complexité, est en plus, un secteur difficile à appréhender.

Même si des débouchés s'offraient aux fabricants de pièces détachées, qui seront les premiers à pâtir de la révolution technologique, ceux-ci devraient entièrement se rééquiper. Les machines sont chères et le problème de la formation d'un personnel peu qualifié se poserait. Qui prendrait en charge ces formations ? L'Etat ? Reste le projet caressé par la Chambre française de l'horlogerie. Il consiste à transformer la Société de développement de l'horlogerie (S.D.E.), mini-I.D.I. de la profession, en petite A.S.U.A.G. (holding gérant le géant Ebauches S.A. et la myriade de firmes gravitant autour), l'objectif étant de lui faire prendre des participations majoritaires dans les entreprises désireuses de s'unir, de manière à pouvoir appliquer, enfin, une véritable politique de rationalisation industrielle.

Porte ouverte à la nationalisation de l'industrie horlogère, en cas d'une arrivée de la gauche au pouvoir, ce projet ne manque cependant ni d'intérêt ni de logique. Mais la Chambre de l'horlogerie parviendra-t-elle à ses fins ?

ANDRÉ DESSOT.

(1) Il existe trois sortes de montres électroniques : les montres analogiques, qui conservent un cadran et des aiguilles mues par un minuscule moteur « pas-à-pas » ; les montres à diodes lumineuses (affichage numérique est commandé par un bouton) ; les montres à cristaux liquides avec vitres permanentes de l'heure.

## Les lions du stade

Le 28 juin 1978, le F.C. Sochaux célébrera son cinquantième anniversaire. C'est un événement qui se porte bien, avec derrière lui un passé prestigieux. Néant de la Saint-Etienne d'aujourd'hui ?

Mais le F.C. Sochaux, ce n'est pas seulement l'équipe pro ; c'est sous le symbole du lion Peugeot que, quatorze disciplines sont dispensées, et que l'on craint tant sur le plan national qu'international : athlétisme, basket, boules, boxe, escrime, football amateur, handball, natation, rugby, ski, tennis, tennis de table et volley. Boxberger et Chauvelot, deux noms connus sur tous les stades de France et d'Europe ; le bouillisme, qui participe au championnat de France ; la boxe, qui régresse en France, mais dont les meilleurs sortent de Sochaux (Larbois) ; l'escrime sur les jeunes, qui font un excellent travail ; handball, où le F.C.S. est en deuxième division, mais avec l'espoir de remonter en première division ; judo, c'était une création dans la région (plus de cinq cents judokas ont été formés) ; natation, avec cinq cents membres, dont Pat Ferrand, connu à l'échelle nationale, et la petite Bachelier, qui a participé à la finale du championnat de France, fin mars ; rugby, avec cent cinquante membres, et ski, dont

l'activité est assez dispersée (sans engagement dans les Vosges ; tennis, avec trois cent cinquante membres ; tennis de table, avec plus de cent membres, qui a fait une période foudroyante pour participer au championnat de France nationale 2 ; volley, qui est une discipline difficile).

Le club, nous a confié le secrétaire général du F.C.S., M. Bernhart, basé ancienne, permet un encadrement et offre des installations ouvertes à tous. C'est cela le succès du sport à Sochaux. Et d'ailleurs, le club est si ouvert qu'il existe des écoles dans toutes les disciplines, écoles dont on suit assiduellement les cours, puisque l'on dénombre quelque mille cinq cents jeunes sportifs tous les mercredis après-midi.

Bien sûr, le sport noble, c'est le football à Sochaux. En amateur, les sections comportent quelque quatre cents adhérents allant des poussins qui sentent, soit dix-sept équipes, dont les amateurs sont finalistes du championnat de France, les numéros challengers de la coupe Gambardella, les cadets qualifiés en quart de finale du championnat de France et en coupe Charles-Nicolas.

Évidemment, l'équipe professionnelle, la plus faible en effectif, est la plus importante. Si elle est au milieu du tableau, elle a connu ses jours de gloire avant-guerre, puisqu'elle a été la meilleure équipe européenne, avec son capitaine Etienne Mattler, qui réside toujours à Belfort.

JEAN VOGELBACHER

## Faims de terroir

QUEL terroir ! Poissons des rivières, local et torrent, les brochettes flottaient en quenelles, truites dans le vin d'Arbois, perches en friture, grenouilles et dorades à la crème (autresfois, la soupe de grenouilles était la pot-au-feu de Carrière). Boite et forêt, paradis des mycologues, où règnent morilles et chanterelles, où se terre le gibier. Fortes bien élevées, pour que les Juraissiens ont perfectionné l'art de la jussation (on y jume même le bon) malgré : le « bréas » et qui s'expriment dans le jeu de Montreux. Légumes des jardins, enjoliveurs de soupes et potées solides. Mais des champs dont on fait les « gaudes » soupe remontant du fond des âges pour réjouir encore les amateurs de folklore. Troupez-vous et blanc enfin, dont le lait prépare les fromages que l'on sert. Arbres fruitiers dont les fleurs du printemps s'expriment en eaux-de-vie : kirsch, mirabelle, etc.

Les vins, d'autres vous en parleront. Orserai-je dire qu'ils sont à la fois trop oubliés et trop connus ? Il ne suffit pas de répéter, avec le dicton, que « plus on en boit, plus on va droit ». L'activité fromagère de la Franche-Comté est importante depuis le treizième siècle. Des

documents trouvés dans le cartulaire de l'abbaye de Chalon citent les « fruitières ». Du Jura et du Doubs. Certains de leurs fromages destinés au paiement des impôts étaient collectés par des officiers ou agents « gruyers », d'où l'origine du nom (peut-être la villette-helvétique de Gruyère y fut-elle aussi pour quelques choses). C'est en tout cas, un fromage à pâte sèche cuite déjà connu des Romains, mais dont le lait provient tel de la race dite « montbéliarde », se rattachant à la tachelette pie rouge de l'Est. L'appellation d'origine s'insère le fromage de Comté dans le Jura (autour de Poligny et de Dole), une partie du Doubs et une autre dans la région montagnarde de l'Ain.

Ne devrait-on pas plutôt dire « des comtés » ? Car il y a de véritables crues reflétant l'horbe riche nourrissant tel ou tel troupeau, permettant la fabrication de ce fromage qui, selon un connoisseur, doit avoir « l'œil rare, petit et humide » ! Ne nous étonnons pas alors qu'il participe à part entière à la cuisine locale.

Ramequin et soupe ou ramequin à Moros, croûtes au fromage ou croquettes jurassiennes, ailleurs, soufflé ici, pain au fromage là. Et je crois même que le comté intervenait dans ce ragout d'écrevisses qui régalait autrefois les courtisans des bois et qu'heureusement l'on ne sert plus à la carte.

Mais ce « gruyère » de comté ne doit pas faire oublier le curieux morrier, présentant en son milieu une ligne noyée faite

de noix de fumée prélevée sur le fond du chaudron de cuisson. Ni le septennec qui est de la race profitable et « à bœufs comme son voisin le bleu de Gex. Ni, enfin, la cancoillotte.

N'est-ce pas autant une préparation culinaire qu'un fromage ? Fait de lait de vache corréé et caillé naturellement, on en fait un « metton » (fromage maigre chauffé et cuit qu'il faut « mûrir »), ledit metton étant enfin travaillé avec du vin blanc, des aromates, des œufs.

On ne pardonne de nusarder en signal à travers la carte comtoise. J'aurais dû débiter par les potages, car la région, la race, sont « soupçonnées ».

C'était dans Besançon, vieille ville espagnole... que les soldats d'occupation, bien avant que ce siècle ait deux ans, emmenèrent leur « tue-la-faim », le « matafame ». Il est devenu le matafame lyonnais, le matafame comtois. Il tient au corps. Les chefs vous le prépareront au beurre, ce qui est criminel : le vrai, l'authentique, était à l'huile de foie et tel que me le cuisina un jour une paysanne de Mont-sous-Vaudray. C'est elle encore que palmarès des dictons du pays :

La carpe à la Saône  
Le brochet à l'Oignon  
Le brochet du Doubs  
La truite à l'Ain...

Je doute qu'on en trouve encore beaucoup, tout comme la lotte de rivière pour la fête de la lotte, un homme verd sa culotte et une femme tresse sa coiffe ». On se vengera sur le

port-encore triomphant. Un des très bons restaurants du pays, le Paris, à Arbois (réf. : 29), a pour propriétaire un géant débordant (auteur d'un excellent ouvrage sur la cuisine de son pays) C'est chez André Jeunet que l'on déguste, à son apogée, le « jésu (sans « s ») de Montreux. Il entasse dans une énorme marmite de cuire des saumons de vigne, à mi-hauteur, il les inonde d'un court-bouillon au vin blanc d'Arbois très aromatisé. Sur les saumons il pose son saucisson de porc fumé. Il couvre et cuit le « jésu » ainsi, à la vapeur. C'est une merveille.

Mais noblesse et richesse obligent. Jeunet propose aussi la morteau gratinée au comté. Et les plus locaux pénètrent, triomphants, sa cuisine, du cul de veau ou chateaufort chalon au gras double en meurettes, des marons au blanc d'Arbois aux pot-reux mouillés d'arbois rosé.

Jusqu'au dessert : des gâteaux avec une gelée d'épine-vinette, ce qui, vous l'avez vu, témoigne de l'universalité d'une cuisine pas comme les autres !

P.-S. — Deux ambassades comtoises à Paris, pour les mets et, plus encore, pour les vins les plus rares :

Chez Maître Paul, 12, rue Montreux-le-Prince (6<sup>e</sup>), tél. : 033-74-89, fermé dimanche et lundi.

Petite Auberge franco-comtoise, 88, av. J.-B.-Clément, à Boulogne-sur-Seine, tél. : 605-97-19, fermé dimanche.

LA REYNIERE.



# Franche-Comté: terre d'équilibre

## La Franche-Comté, Pays de la Qualité de la Vie

La Franche-Comté est une des premières Régions de France pour la qualité de la vie. Il est aisé d'énumérer les facteurs qui lui confèrent cette réputation.

C'est la seconde Région de France pour le taux de boisement (43 % de la surface). Et qui dit forêt, dit oxygène. Elle est sillonnée par de nombreuses rivières, qui apportent une note de gaieté et de fraîcheur dans un paysage, quelquefois austère, mais toujours verdoyant.

Les villes de Franche-Comté sont à l'échelle humaine. Seules, Besançon et l'agglomération Belfort-Montbéliard ont une dimension telle qu'elles posent des problèmes de pollution à la fois domestique et industrielle. Conséquence directe de l'existence de ces zones industrielles et à forte densité de population: la pollution du Doubs qui est le point noir de ce tableau à dominante verte. Il y a pourtant des remèdes: les Pouvoirs Publics sont décidés à agir pour conserver à la Franche-Comté son label de « qualité de la vie ».

Dès sa mise en place, en 1974, l'Établissement Public Régional (E.P.R.) a défini une politique de l'environnement selon deux principes: - conserver et protéger les sites: le Haut-Doubs par exemple, avec la menace d'une implantation anarchique de résidences secondaires et le rejet des résidus de laiterie dans les rivières, - reconquérir le cadre de vie partout où il a été atteint: dans la zone Belfort-Montbéliard par exemple, à la suite d'une industrialisation intensive.

Dès la première année de son existence, l'Établissement Public Régional a consacré à cette œuvre de salubrité, 40 % de son budget, 15 à 20 % dans les années suivantes.

### Première priorité: Le « Sauvetage du Doubs et de son Bassin »

L'opération est commencée. Elle se terminera en 1982. Chaque année, de 4 à 5 millions de Francs seront consacrés à cette opération, provenant de l'E.P.R., du Département et de l'État. Il s'agit d'une opération pilote qui a fait l'objet, dans le cadre du VII<sup>e</sup> Plan, d'un Programme d'Action Prioritaire régional. Grâce à cette procédure, l'opération sera menée à son terme, en 7 ans. Dans des conditions normales, il aurait fallu 25 ans.

### Ce qui a déjà été fait depuis 1974

- Pour Pontarlier et le Lac de Saint-Point: une station d'épuration collecte les effluents tout autour du lac.  
- A Morteau, la station d'épuration sera terminée l'année prochaine.  
- A Belfort, la station existante est en cours d'amélioration.

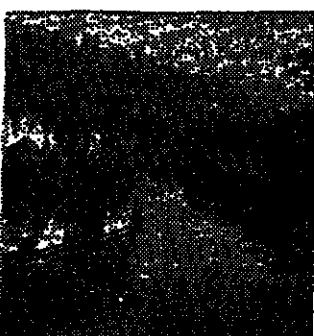
Les Usines Peugeot vont consacrer un programme de 65 millions de Francs, avec l'aide de l'Agence de Bassin, pour réduire de 90 % la charge polluante dont elles sont responsables. Les travaux, réalisés à 50 %, seront achevés en 1979.

Les Papeteries de Novillars ont réussi à diminuer la charge polluante des 2/3. On retrouve d'ailleurs dans le Doubs, en aval, certaines espèces de poissons qui en avaient disparu. A Besançon, le collecteur sera achevé dans deux ans. La capacité d'épuration sera alors quadruplée et la charge polluante aura diminué de 85 %.

- A Dole, l'ensemble de l'agglomération est traitée.

### Les petites villes seront embellies

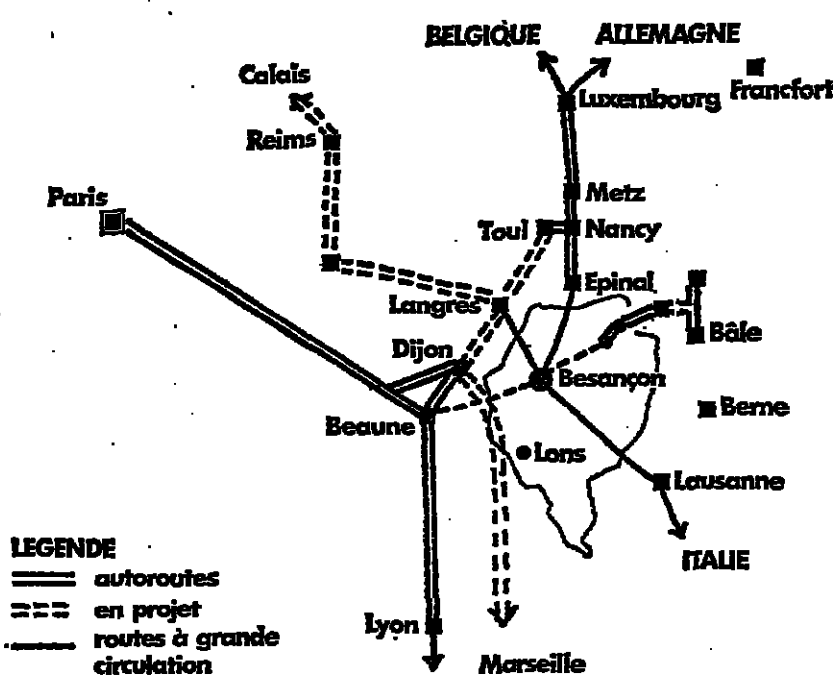
Le cadre de vie des villes moyennes et des petites villes sera amélioré par la création d'espaces verts, de promenades, de fontaines, d'espaces de jeux, etc., avec financement conjoint de l'E.P.R. et de l'État.



la vallée du Doubs

### Les décharges communales seront supprimées ou aménagées

L'E.P.R. a prévu également des crédits pour cette opération qui vise à résorber les 2000



LEGENDE  
— autoroutes  
--- en projet  
— routes à grande circulation

décharges qui enlaidissent le paysage franc-comtois.

### Les sablières seront réaménagées

Les sablières, gravières, carrières abandonnées seront, soit comblées, soit réaménagées en plan d'eau telle la sablière de Marnay pour laquelle 100 000 Francs ont été déboursés.

### Les constructions individuelles s'harmoniseront avec l'architecture comtoise

Un effort de sensibilisation sera fait à l'intention des constructeurs pour qu'ils adoptent de préférence le style comtois. Mais, d'ores et déjà soyez en sûr: « Il faut bon vivre en Franche-Comté ».

## Le Tourisme en Franche-Comté

La Franche-Comté est par excellence un pays de tourisme, familial. Elle offre en été aux amoureux de la nature sa campagne, ses forêts, ses lacs, ses rivières et ses montagnes. En hiver ses pistes de ski de descente, ses chemins de ski nordique sur un relief doucement vallonné.

Le tourisme hivernal est

appelé à un développement spectaculaire:

Au moment où le ski devient de plus en plus un sport populaire, où les stations d'hiver à la mode approchent de la saturation, où la vogue du ski de fond prend enfin une ampleur jusque là insoupçonnée, la Franche-Comté a toutes les chances de devenir la terre d'élection du ski nordique.

Carte d'identité du Tourisme franc-comtois	
Hiver: 2 stations de ski classées	
- Les Rousses	
- Métabief-Mont d'Or	
500 km de pistes de randonnées	
10 tremplins	
166 remontées mécaniques	
Été: 3 lacs	
- Vouglans	
- Malbuisson	
- Chalais	
1200 chambres	
18 000 places de camping	

## La Franche-Comté, un Carrefour Européen

Située à proximité des frontières de l'Allemagne, de la Suisse et de l'Italie, la région de Franche-Comté se trouve être tout naturellement un important carrefour européen. Point de passage obligé sur la grande voie Nord-Sud, qui emprunte les vallées du Rhin, du Doubs, de la Saône et du Rhône, Besançon matérialise l'intersection de cette voie Mer du Nord - Méditerranée avec la route Calais - Lausanne, qu'empruntent les Britanniques se rendant en Suisse et en Italie.

C'est également par la capitale de la Franche-Comté que transitent les Belges, les Néerlandais et les Luxembourgeois qui se dirigent, soit vers la Méditerranée occidentale, soit vers la Suisse et l'Italie.

La Franche-Comté dispose actuellement d'un réseau routier de qualité lui permettant d'assurer sa vocation de zone de transit. Il va connaître dans les prochaines années un développement spectaculaire qui fera de cette région une véritable plaque-tournante de l'Europe, d'autant qu'un effort d'équipement va se développer parallèlement, dans le domaine des liaisons fluviales, ferroviaires et aériennes.

### Le réseau routier de demain

L'épine dorsale du réseau routier sera l'Autoroute A 36 qui, de Belfort à Dole, en passant par Montbéliard et Besançon, traversera la Franche-Comté de part en part, reliant la Vallée du Rhin à la vallée de la Saône et au sillon rhodanien.



En 1980, dans moins de 3 ans, l'Autoroute A 36 fera la jonction entre l'autoroute allemande HAFRABA (Hambourg, Francfort, Bâle), et l'A 36, la « route du soleil », Paris-Marseille. La Franche-Comté se trouvera à mi-chemin entre le complexe industriel de la Ruhr et celui de Fos. Elle tirera également bénéfice de la construction de l'autoroute Lorraine-Bourgogne, qui partant de Toul, rejoindra la région de Dijon en passant par Langres. La liaison Langres-Besançon captera alors un important flux de voyageurs venant d'Allemagne et de Belgique, et se rendant en Suisse et en Italie, et doublera la route nationale Nancy-Epinal-Besançon.

Il est envisagé aussi, mais à plus long terme, de doubler l'autoroute A 6 Paris-Marseille qui approche de la saturation par une nouvelle voie, également autoroutière, l'A 6 bis, qui croiserait l'A 36 aux environs de Dole et atteindrait Lyon en passant par le Jura et Lons-le-Saunier. Cette voie nouvelle offrirait un appréciable raccourci aux usagers de l'A 36 se rendant dans le Midi de la France.

### Le canal à grand gabarit en 1985

Au Nord, une voie d'eau majeure: le Rhin. Au Sud, une autre voie d'eau importante: la Saône et le Rhône.

Entre les deux, un canal désuet qui ne peut assurer des périmètres de plus de 300 tonnes. Il en résulte un véritable goulot d'étranglement pour le trafic fluvial Nord-Sud, avec des conséquences économiques négatives pour la Région. Pour y remédier, la réalisation d'un canal à grand gabarit entre Mulhouse et Saint-Symphorien, au cours des VII<sup>e</sup> et VIII<sup>e</sup> Plans est prévue.

Ce canal pourra accueillir des convois de 4 400 tonnes propulsés par un seul pousseur, soit la capacité de 100 wagons ou de 200 gros camions.

Il sera un facteur attractif pour les industriels à la recherche d'implantation et contribuera largement à l'essor économique de la Région.

### Les voies ferrées

Sur l'axe Nord-Sud, la Franche-Comté joue également un rôle de plaque tournante européenne.

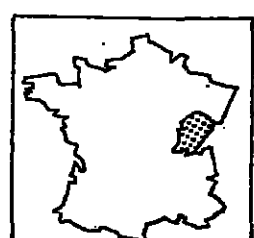
Grâce au turbo-train RTG (rame à turbine à gaz), Besançon est à 2 h 30 de Strasbourg et à 2 h 30 de Lyon. Une récente amélioration du profil des voies entre Besançon et Montbéliard et entre Besançon et Lons-le-Saunier devrait permettre d'augmenter encore la vitesse des convois.

Quant à la liaison avec Paris assurée aujourd'hui dans des conditions fort discutées, elle se fera en un temps record à partir de 1982 au moyen du TGV (train à grande vitesse) Paris-Lyon avec une correspondance pour Besançon qui mettra la capitale de la Franche-Comté à 2 h 21 de Paris.

### Les liaisons aériennes

Outre l'aérodrome international de Bâle-Mulhouse, deux aérodromes régionaux desservant la Franche-Comté:

- Belfort-Fontaine avec deux vols quotidiens réguliers pour Paris, - et Dole-Tavaux qui, dès 1979, sera à 30 minutes de Besançon grâce à la mise en service de l'A 36.



Une semaine avec la France

## changeons d'

La semaine avec la France... changeons d'...

## A l'épreuve du

A l'épreuve du... changeons d'...

## Franche

### PRIMAUTE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE EN FRANCHE-COMTE

La primauté de l'enseignement technique dans l'Académie de Besançon répond à des nécessités humaines et économiques.

37 collèges d'enseignement technique (CET) et 14 lycées techniques existent en Franche-Comté.

Le lycée du bois à Mouchard et le lycée de Morez pour les instruments d'optique sont situés dans toute la France, et bien au-delà de l'hexagone. Il est à noter que certains de ces établissements préparent en deux ans (après le Bac) au brevet de technicien supérieur.

### L'enseignement technique supérieur

Il est dispensé dans les Instituts Universitaires de Technologie (IUT) et dans les Ecoles d'Ingenieurs.

L'IUT de Belfort prépare aux DUT de Génie Mécanique, de génie électrique et d'informatique.

L'IUT de Besançon prépare aux DUT de Mécanique et de Chimie et, dans le secteur tertiaire, à la gestion des entreprises et aux carrières de l'informatique.

La capacité d'accueil de ces deux établissements est de 1 100 étudiants.

3 écoles d'ingénieurs en Franche-Comté: l'Ecole Nationale Supérieure de microscopie, l'Institut de Chimie à Besançon et l'Ecole Nationale d'Ingenieurs de Belfort. Sans oublier l'Institut de Formation Continue de l'Université qui prépare, dans le cadre du CNAM, au Diplôme d'Etudes Supérieures Techniques.

L'enseignement privé n'est pas en reste puisqu'il totalise 26 établissements d'enseignement technique court et 3 d'enseignement technique long, dans l'Académie de Besançon. L'enseignement Technique n'est

pas transmise comme... changeons d'...

Le lycée du bois à Mouchard... changeons d'...

L'IUT de Belfort prépare... changeons d'...

L'enseignement Technique n'est... changeons d'...

هكذا من الأصل



## Changeons d'image...

(Suite de la page 21.)

La forêt ne pouvait pas qu'exporter, le meuble a su s'implanter en unités modernes, voire importantes, notamment en Haute-Saône.

La Franche-Comté, pays de marche, et comme toute marche très particulière et en même temps attachée solidement à l'unité nationale, prend à travers l'institution régionale la dimension de son unité économique et de son unité culturelle.

Progressivement mais sûre-

ment, elle sait que sa diversité interne sera mieux sauvegardée dans l'action solidaire.

De Belfort à Saint-Claude, en passant par Montbéliard, Vesoul et Dole, un maillage de villes en plein essor constitue une infrastructure de pôles de développement.

Cependant, au niveau même d'agglomérations comme Montbéliard et Besançon, la nature est là, très proche.

La boutade d'Alphonse Allais «serait-elle ici presque la vérité ?

Les villes sont « à la campagne ». Ainsi donc, le cadre de vie naturelle, le cadre de vie culturelle, la renommée nationale, voire internationale (Musée et Festival de Besançon), sont des atouts d'hier, d'aujourd'hui et plus encore de demain.

Fier et rude, prudent et optimiste, le Franc-Comtois ne fait qu'un rêve que plusieurs de ses illustres anciens lui ont appris : être prêt à subir le choc du futur. Arrêt-Senans en est le

symbole avec son « Centre de recherche sur le futur ». L'autoroute, le grand canal, signes de cette perception, mais aussi le vaste mouvement, le vaste effort pour que l'on puisse admirer, pratiquer ses rivières propres et ses sites protégés : double approche nécessaire pour le maintien d'une qualité essentielle de toujours.

Franc-Comté, terre d'équilibre.

PIERRE BÉZIAU,

préfet de Franche-Comté.

## A l'épreuve du quotidien

(Suite de la page 21.)

Le Territoire de Belfort, qui, dans l'ancien régime administratif, n'était pas moins que le Pas-de-Calais ou les Bouches-du-Rhône en prise directe avec les bureaux et les « décideurs » parisiens, a-t-il souffert de voir se créer à Besançon un échelon et un écran ?

« Si le Territoire peut se vanter d'atteindre 100 % d'automatisation du réseau téléphonique, c'est bien grâce à la région. Nous n'avons pas à nous plaindre de la vie à quatre depuis quatre ans », dit-on dans la cité du lion et de la locomotive. A la préfecture, le travail habituel n'a pas été profondément modifié depuis 1972. Le préfet de département reste le maître chez lui pour ce qui est de l'ordre public, l'accueil des ministères, la tutelle des communes, le fonctionnement du conseil général. Pour ce qui concerne l'économie ici, c'est autant les firmes (Alstom, C.I.I., Honeywell) que les crédits d'équipement de l'Etat qui donnent le « la ».

La région apparaît aussi — paradoxalement — à travers des carences, des freins. On cherchait en vain ici, à l'instar de l'Ouest, du Midi-Pyrénées ou de l'Aquitaine, une presse franc-comtoise de large diffusion, les « maisons mères » des journaux locaux étant installées à Dijon, Nancy, Mulhouse ou Lyon. Les informations diffusées par FR 3 tendent à combler cette lacune, mais les nouvelles parviennent difficilement dans le sud du Jura, tourné vers Rhône-Alpes, ou à Belfort, où l'image alsacienne est de meilleure qualité. Le conseil régional a voté en 1977 un crédit de 500 000 F pour améliorer la situation.

Les freins ? En 1975 les Alsaciens voulaient créer une desserte ferroviaire cadencée à l'image de Métrolor. A Belfort, comme à Montbéliard, on avait dit « d'accord », mais l'affaire a capoté au

conseil régional qui, dans sa majorité, craignait que le Nord industriel en se liant à Mulhouse ne fasse basculer le solaire — la Franche-Comté vers les pays rhénans.

De même que les conférences diplomatiques sont un moyen pour les pays de connaître leurs différences mais, valise que valise, de maintenir une paix fragile, de même l'habitude de se réunir régulièrement finit par créer des liens. C'est en tout cas ce que pense M. Pierre Bourgeois, président du comité économique et social (CES), qui réunit tous les bureaux tous les mois. « Il faut régulièrement étudier l'affectation régionale des crédits de l'Etat qui arrivent de Paris tout au long de l'année et apprécier cas par cas les dossiers bénéficiaires du fonds pour l'emploi », explique-t-il. « Pour inviter des personnes d'origine et d'intérêt très divers à travailler ensemble, nous avons créé dix groupes d'études auxquels sont associés des fonctionnaires, des enseignants et d'autres responsables. Un groupe a fonctionné sur la micromécanique et l'horlogerie, un autre sur la vie rurale, un autre sur l'action sociale ».

Quant à M. Robert Schwint, sénateur socialiste, nouveau maire de Besançon, il formule un jugement sévère : « Le conseil régional, c'est un peu du baroudage. La majorité des opérations votées par cette assemblée pourraient fort bien être réalisées par les départements qui ont depuis cent ans l'habitude d'administrer et de gérer. Le sautoir du Doubs ? C'est de l'assainissement, pas beaucoup plus. Il manque un grand dessin, un grand projet qui permettrait de dire : « voilà par quoi se singularise la Franche-Comté, voilà ce qu'elle laissera pour l'histoire régionale ».

Le grand canal ? « Je suis plutôt favorable à Rhin-Rhône », précise M. Schwint,

mais, actuellement, cette affaire est davantage de nature à diviser la région qu'à la conforter.

Elle l'écartèlera un peu plus lorsqu'il faudra régler la note. Il y a encore un an, on pensait généralement qu'une contribution de 15 % environ des régions concernées serait légitime et tolérable. Mais aujourd'hui, très rares sont ceux qui n'affirment pas : « C'est un grand projet national, c'est donc au budget national de le prendre en charge ».

Les contribuables comtois seraient-ils pressurés par les dimes régionales ? La région existait-elle par ses impôts ? M. Guy Baudouin, délégué régional du R.P.R. pour la Bourgogne-Franche-Comté, dénonce un « tour de passe-passe ». « On a ajouté des choses à d'autres. Je pensais que le pouvoir régional se substituerait à l'assemblée départementale ; on a trouvé en fait un moyen commode d'ajouter un impôt supplémentaire, mais c'est toujours le même contributeur qui paie ! ».

« N'exagérons rien, rétorque agacé un fonctionnaire affilié à Force ouvrière qui habite dans une petite commune de la périphérie de Vesoul, la Franche-Comté a beau être une des régions qui votent le maximum fiscal prévu par la loi, j'ai payé en 1976, 225 francs pour le département, 180 francs pour la commune, seulement 10 francs pour la région et plus de 6 000 francs pour l'Etat ! La région vaut bien quelques paquets de cigarettes ».

Toujours ces réflexes et ces réflexions « alimentaires » dont parlait M. Béziau ! Même lorsqu'il s'agit des institutions !

FRANÇOIS GROSCHARD.

Prochain article :

UN BUDGET POUR TOUS  
TOUS POUR UN BUDGET

(PUBLICITÉ)

# Franche-Comté : terre d'équilibre.

### PRIMAUTE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE EN FRANCHE-COMTE

La primauté de l'enseignement technique dans l'Académie de Besançon répond à des nécessités humaines et économiques.

37 collèges d'enseignement technique (CET) et 14 lycées techniques existent en Franche-Comté.

Le lycée du bois à Mouchard et le lycée de Moez pour les instruments d'optique sont réputés dans toute la France, et bien au-delà de l'hexagone. Il est à noter que certains de ces établissements préparent en deux ans (après le Bac) au brevet de technicien supérieur.

#### L'enseignement technique supérieur

Il est dispensé dans les Instituts Universitaires de Technologie (IUT) et dans les Ecoles d'Ingénieurs.

L'IUT de Belfort prépare aux DUT de Génie Mécanique, de génie électrique et d'informatique.

L'IUT de Besançon prépare aux DUT de Mécanique et de Chimie et, dans le secteur tertiaire, à la gestion des entreprises et aux carrières de l'informatique.

La capacité d'accueil de ces deux établissements est de 1.100 étudiants.

3 écoles d'ingénieurs en Franche-Comté : l'Ecole Nationale Supérieure de micromécanique, l'Institut de Chimie à Besançon et l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Belfort. Sans oublier l'Institut de Formation Continue de l'Université qui prépare, dans le cadre du CNAM, au Diplôme d'Etudes Supérieures Techniques.

L'enseignement privé n'est pas en reste puisqu'il totalise 26 établissements d'enseignement technique court et 3 d'enseignement technique long, dans l'Académie de Besançon, l'Enseignement Technique n'est

pas considéré comme le parent-pauvre de l'Education Nationale.

Son taux de réussite aux examens est d'environ 60 % dans les deux cycles (un taux comparable à l'enseignement secondaire), et il n'y a pas d'exemple qu'un élève sortant d'un cycle technique industriel, diplômé ou pas, n'ait pas trouvé de travail à sa sortie de l'école. Il n'est pas de meilleure référence que celle-ci.

### CARTE D'IDENTITE DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE DANS L'ACADEMIE DE BESANCON

- 24.000 élèves scolarisés : sur 3 cycles, 2 dans la technique
- 37 CET enseignent la mécanique, l'électromécanique, la micromécanique, la mécanique-auto, le bâtiment
- 14 lycées techniques : mécanique, optique, horlogerie, bois, économie
- 2 IUT : mécanique, électricité, chimie, informatique, gestion, informatique
- 3 écoles d'ingénieurs : chimie et mécanique
- 26 écoles techniques privées, dont 3 cycle long
- 60 % de réussites aux examens

### LA FRANCHE-COMTE RURALE ET URBAINE

Toute zone fortement industrialisée doit posséder un arrière-pays agricole, faute de quoi elle risque l'asphyxie.

En Franche-Comté, l'équilibre entre milieu rural et milieu urbain a, dans le passé, été spontanément maintenu, pour le plus grand bien de la Région.

Entre deux pôles à forte densité industrielle, le secteur Belfort-Montbéliard au Nord et Besançon-Dole au Sud, la Haute-Saône et le Jura sont à prédominance agricole.

Il y a quelques décennies, nombre d'ouvriers-paysans connaissaient un mode de vie qui n'était pas pour leur déplaire : « travailler à l'usine et vivre à la campagne ».

Pendant de longues années, le monde rural a fourni à la Société Peugeot la plus grande partie de sa main-d'œuvre. Les cars de ramassage de l'entreprise allaient chercher les ouvriers jusque dans le Nord de la Haute-Saône, à 80 km de Sochaux.

Dans le Haut-Doubs et le Haut-Jura, l'industrie horlogère, celle du jouet, la lunetterie, recrutaient au moins partiellement, leurs ouvriers parmi les paysans qui, lorsque les travaux des champs leur en laissaient le loisir, se rendaient à la manufacture ou à l'usine, et souvent même exécutaient à la maison, les travaux que leur confiaient les entreprises.

Aujourd'hui, cet équilibre est menacé par l'exode rural et l'attraction qu'exercent les grandes agglomérations sur la campagne.

En 1975, on comptait environ 600.000 urbains pour 400.000 ruraux. On note toutefois depuis 1968 un léger redressement de la tendance avec une augmentation de la population rurale de 3 %.

Encore faut-il noter qu'elle concerne essentiellement les zones péri-urbaines.

Dés lors, les pouvoirs publics s'attachent à prévenir cette « désertification » et à sauvegarder un équilibre économique et sociologique qui a témoigné de sa valeur.

#### Les remèdes pour enrayer l'exode rural :

L'Etablissement Public Régional fait un effort important pour favoriser l'industrialisation des communes rurales.

Il s'agit de créer de petites industries qui fourniraient des emplois aux jeunes tentés par les grandes villes où la vie paraît plus facile et les possibilités de travail plus nom-

breuses. L'aide financière de l'EPR est accordée aux communes qui désirent édifier une usine pour la mettre à la disposition d'un industriel candidat à l'installation sur place.

Dans les zones péri-urbaines les pouvoirs publics s'efforcent de développer les transports et de maintenir une certaine activité agricole. Cet objectif est étroitement dépendant de la mise en place des « Plans d'Occupation des Soils » (P.O.S.) et des « Schémas Directeurs d'Aménagement Urbain » (S.D.A.U.), ce qui est pratiquement réalisé pour l'ensemble de la Franche-Comté.

L'EPR se propose aussi d'aider la construction de classes maternelles dans les campagnes et de favoriser le développement de clubs du 3ème âge.

Les communications jouent également un rôle important dans ce domaine : l'automatisation du téléphone s'accroît grâce aux crédits de l'Etat et de l'EPR et l'amélioration du réseau routier se poursuit.

L'aide à l'habitat rural concourt à l'amélioration des vieilles demeures.

Le développement du tourisme dans les zones de montagne est susceptible de procurer des emplois aux jeunes : des crédits régionaux sont affectés à la création de pistes de ski de randonnée qui traverseront le Massif du Jura du Nord au Sud, de Maiche à Bellegarde, et à la réalisation de centres d'accueil.

#### UNE INDUSTRIE TRES DIVERSIFIEE

L'industrie franco-comtoise connaît une diversification qui lui évite les risques de la mono-industrie.

Elle emploie 200 000 personnes dont 40 000 pour la seule Société des Automobiles Peugeot, le plus gros employeur de la région et la plus importante usine de province.

## POINTS-FORTS

### Louis XIV roi maudit

C'EST LA TROISIÈME fois que le faste qui s'impose le tricentenaire du rattachement de la Franche-Comté à la France ? C'est bien, semble-t-il, le moins dire sous des responsables locaux, davantage préoccupés de calculs électoraux que de réminiscences historiques. Ça se présente très mal, souligne M. Cunier, conservateur des objets d'art et antiques de la Haute-Saône. Mieux vaut « enterrer » l'affaire. Nous sommes victimes de circonstances extérieures.

« Nous sommes devenus français précisément le 5 juillet 1674, le jour où, au siège de Faougney, le dernier fusil a cessé de tirer contre les soldats de Louis XIV, venus réduire cette province espagnole », raconte un historien. Les Francs-Comtois proposent donc de célébrer cet anniversaire « o m m e », en son temps, le rattachement à la France le fut dans les Flandres, en Lorraine, en Savoie et à Nice. La mort du président Georges Pompidou, suivie des élections présidentielles, ruina leur projet.

« A dire vrai, ce report arrangeait les pouvoirs publics, très hésitants à célébrer une conquête française qui s'était accompagnée d'actes de violence, voire même d'atrocités. N'allait-on pas réveiller dans la population de mauvaises souvenirs, offrir au patriotisme local l'occasion de se manifester ? »

Certes, il se trouve quelques Francs-Comtois rancuniers qui en veulent encore à Louis XIV — « ce roi maudit » — d'avoir employé la manière forte pour les assujettir. Leurs aïeux ne vivaient-ils pas heureux et sans contrainte sous l'occupation espagnole ? Madrid était si loin...

Da côté de Besançon, personne ne soutient que les soldats du Roi-Soleil aient eu un comportement irréprochable. « Il y a même eu ici des Oradours, assure-t-on. Cela dit, toutes les armées du monde en campagne se li-

rent, hélas ! à des actes de sauvagerie. »

Pas question d'ajourner ces festivités. « Scrupules ridicules », protestent certains Francs-Comtois. « Nous ne sommes pas en Bretagne ou en Corse. » Il n'y aurait rien à craindre des « quelques fantasistes qui s'assoient autonomistes ».

Il fallait donc reprendre date. On convint de célébrer le tricentenaire de la signature, le 17 septembre 1674, du traité de Nimègue, par lequel l'Espagne céda en bonne et due forme la Franche-Comté à la France. La population s'accommoderait plus volontiers du rappel d'une convention diplomatique que de l'évocation de combats meurtriers.

Aussitôt, les promoteurs de cette commémoration se mirent à l'ouvrage pour établir un programme de réjouissances et déposèrent leurs conclusions sur le bureau du préfet de région, qui se montra très ouvert à leurs suggestions. Ils envisagèrent la possibilité d'organiser une manifestation officielle, de monter une cavalcade historique, d'imprimer un timbre et de réunir un colloque sur la francisation, au cours des trois derniers siècles, d'une province qui, au départ, s'affichait résolument antifrançaise.

Or voici que les élections législatives de 1978 remettent tout en cause. « Les bonnes volontés ne maintenant paralysées, les responsables locaux ont la tête ailleurs, reconnaissent les organisateurs du tricentenaire. Si la sauterie arrive au pouvoir, elle ne voudra probablement pas participer à des manifestations passées. On comptait un peu sur Edgar Faure pour faire avancer ce dossier. Battu à Pontarlier aux récentes municipales, peut-on encore miser sur lui ? »

Quoi qu'il en soit, et même si les pouvoirs publics déclarent forfait, les historiens du cru feront un « petit quelque chose » pour célébrer l'événement. A tout le moins, y aura-t-il à Dole, anciens capitales de la Franche-Comté, un congrès de sociétés savantes, et à Faougney la pose d'une plaque commémorative sur la dernière tour tombée aux mains des Français. Un minimum.

JACQUES DE BARRIN.



INVS CENTEST.





# Holiday Inn® HOTEL

## QUELQUES CLES POUR UNE REUSSITE EXEMPLAIRE Ou comment devenir en quinze ans le N°1 mondial de l'hôtellerie

Un demi-siècle de léthargie. C'est le spectacle qu'a offert l'hôtellerie française depuis la fin de la première Guerre Mondiale jusqu'au milieu des Années Soixante. Pour ne prendre qu'un exemple, le dernier hôtel construit à Paris, datait de 1935. Il était grand temps de se renouveler ! C'est ce que l'on fit à partir des Années Soixante. Encore fallait-il savoir quoi créer ! Il fallait abandonner les falbalas, se débarrasser du superflu. Offrir un visage souriant

mais sans servilité, être confortable sans ostentation, fonctionnel mais surtout chaleureux. En fait, offrir plusieurs visages non pas contradictoires mais complémentaires, pouvoir accueillir et satisfaire l'homme d'affaires comme le charter de touristes, la famille en vacances comme le congrès de 500 personnes. Telle était l'équation de la réussite. Une chaîne hôtelière est parvenue à la résoudre dans le monde entier : HOLIDAY INN.

### le secret d'une réussite mondiale

1.700 hôtels. 276.000 chambres. 290.000 personnes hébergées chaque nuit. Quel que soit le chiffre que l'on considère, HOLIDAY INN c'est un monde... Et pourtant, cet empire colossal est vieux d'à peine un quart de siècle !

L'épopée a commencé en 1951. Par un coup de colère. Cette année-là, Kemmons Wilson, un Américain bien tranquille, voyageait avec sa famille. Tous les hôtels dans lesquels ils descendaient étaient soit trop chers, soit inconfortables, soit les deux. Dans tous, il fallait payer des suppléments pour les enfants.

Au lieu de se lamenter, K. Wilson allait réagir à l'américaine. Dès son retour à Memphis, il lance la construction d'un hôtel selon ses goûts : grand (120 chambres), confortable mais avec des prix de chambres raisonnables et, surtout, sans suppléments pour les enfants. HOLIDAY INN était né. Le succès est foudroyant. La suite ressemble à une marche triomphale. 50 hôtels en 1958, 500 en 1964, 1.000 en 1968.

Aujourd'hui, HOLIDAY INN est la plus importante chaîne hôtelière du monde. Elle totalise plus de 276.000 chambres que ses trois principales concurrentes réunies. Et l'expansion continue. Tous les ans aux quatre coins du monde, s'ouvrent de nouveaux HOLIDAY INN.

Tous les directeurs d'Hôtels - que l'on appelle "Innkeepers", reçoivent une formation commune dans l'Université HOLIDAY INN de Memphis où ils suivent régulièrement des stages destinés à les informer des derniers perfectionnements.

Et c'est aussi grâce à eux qu'HOLIDAY INN a réussi à inventer ce dont avaient le plus besoin les gens qui voyagent : une hospitalité des temps modernes...

### des hôtels pour travailler confortablement

A en croire les statistiques officielles, dans notre pays, les hommes d'affaires ne représentent que dix pour cent des clients de l'hôtellerie. Mais quels clients ! Ils assurent en effet près de 40 % des nuits ! C'est en pensant à eux que HOLIDAY INN a voulu des chambres suffisamment vastes et bien fournies en tables et fauteuils pour pouvoir servir, au besoin, de confortables bureaux. Et qu'il a été décidé de brancher le téléphone directement sur le réseau extérieur. Mais cela ne suffisait pas.

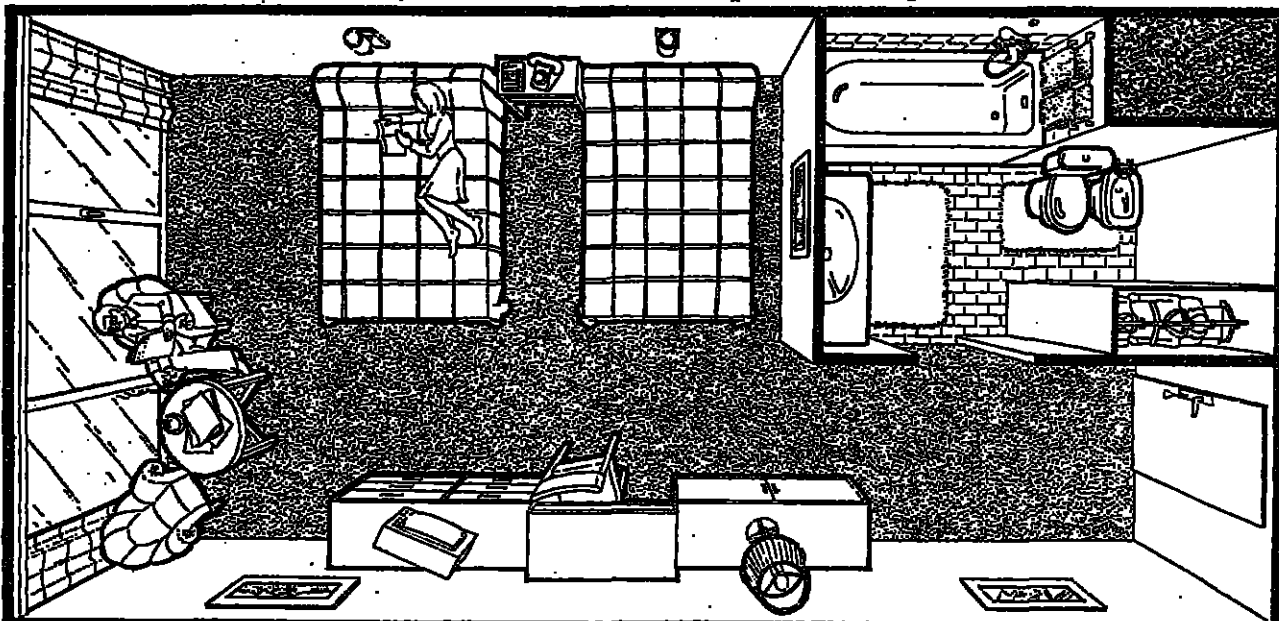
Notre société de communication a un besoin croissant de débats,

conférences, stages de formation, recyclages... Elle doit de plus en plus réunir les gens et les faire travailler en commun.

Dans la seule année 1975, il s'est tenu, en France, 43.132 réunions internationales. Elles ont rassemblé 7.200.000 participants. Cette clientèle de séminaires et congrès augmente d'environ dix pour cent par an. Cela a conduit les responsables de la chaîne à doter leurs hôtels d'une infrastructure spécifique. Les installations pour les groupes de travail sont prévues partout. Elles vont de la petite salle où une demi-douzaine de personnes

peuvent discuter à leur aise les clauses d'un contrat, ou définir une stratégie commerciale, à la grande salle de congrès qui peut accueillir plusieurs centaines de participants. Dans les deux cas, toutes les possibilités de secrétariat, de traduction et de téléx peuvent être fournies ainsi qu'un équipement audiovisuel de base.

Ajoutez à cela qu'HOLIDAY INN a tout prévu pour le confort individuel de son hôte. Dans sa chambre spacieuse, il trouvera une ligne directe de téléphone, une climatisation qu'il réglerait lui-même à volonté, une télévision et, le plus souvent, un mini-bar et un distributeur de glaces. Et s'il désire se détendre entre deux réunions de travail, rien ne l'empêche de piquer une tête dans la piscine de l'hôtel.



La "chambre-type" HOLIDAY INN avec salle de bains complète, penderie, deux doubles-lits, table de travail, télévision gratuite, téléphone direct et climatisation réglable à volonté.

### tourisme familial : des conditions très avantageuses

Il se peut que votre société ait des contrats à signer ou des chantiers à surveiller à Lille, Lyon ou Strasbourg.

Un hôtel HOLIDAY INN vous y accueillera.

Mais il se peut aussi que votre femme et vos enfants aient envie de découvrir Avignon ou la Guadeloupe.

Il est alors temps de vous souvenir, ou de découvrir, que les HOLIDAY INN ne sont pas seulement des hôtels pour hommes d'affaires, qui aiment travailler dans le calme et le confort.

Le tourisme, et singulièrement le tourisme familial, y sont eux aussi à l'honneur.

Selon la volonté du fondateur de la chaîne, lui-même père de famille nombreuse, les enfants y sont toujours considérés comme des clients très privilégiés.

S'ils partagent la chambre de leurs parents (le plus souvent meublée de

deux doubles-lits auxquels on peut ajouter un lit d'enfant), ils sont logés gratuitement.

Rappelez-vous aussi que la quasi totalité des HOLIDAY INN est équipée d'une piscine ultra moderne gratuite (couverte comme à Lille ou Strasbourg, ou en plein air comme à Avignon ou la Guadeloupe), souvent complétée d'un Sauna et d'un gymnase. Chacune comporte un "petit bain" à l'intention des enfants.

De nombreux hôtels organisent également à l'intention des familles, et selon la saison, des formules de "forfaits week-ends" qui permettent de profiter de tous les avantages d'un HOLIDAY INN à des conditions encore plus intéressantes.

Etapes idéales, situées aux points-clés de la route des vacances, quand ce n'est pas au cœur même d'une région touristique, les HOLIDAY INN de France et de l'étranger justifient plus que jamais leur nom.

### Holiday Inn en France

#### AVIGNON

- Sur la N7, près de l'Autoroute du Sud et à 5 minutes du Centre Ville.
- 104 chambres à deux lits avec air conditionné, TV, radio, téléphone direct et salle de bains complète.
- Grande piscine en plein air (chauffée).
- Restaurant "Western Grill".
- Bar-discothèque "Les Dalton".
- Salles de réunions et de banquets jusqu'à 300 personnes.
- Tél. : (09) 82.59.10 - Téléc. : 431.994.

#### LILLE / AÉROPORT / LESQUIN

- En face de l'Aéroport de Lesquin.
- Sur l'Autoroute A1 Paris-Lille (sortie Lesquin).
- 120 chambres avec air conditionné, TV, téléphone direct et salle de bains complète.
- Piscine couverte chauffée, sauna, Grill "La Flamme" et restaurant "Angus".
- Salles de réunions et de banquets de 10 à 400 personnes.
- Tél. : (20) 97.92.02 - Téléc. : 120.051

#### LILLE / MARCQ

- Sur l'Autoroute A1 entre Lille et Gand (sortie Marcq-en-Barrois).
- 125 chambres avec air conditionné, TV, radio, téléphone direct et salle de bains complète.
- Piscine couverte chauffée, sauna, Grill "La Flamme", cafétéria (11 h - 15 h), Tea room (15 h - 18 h) Coffee-Shop (19 h - 22 h).
- Salles de réunions et de banquets de 10 à 600 personnes.
- Tél. : (20) 72.17.30 - Téléc. : 120.783

#### LYON

- Sur l'Autoroute du Sud, à 9 km au Nord de Lyon (sortie "La Gardie").
- 204 chambres avec air conditionné, salle de bains, TV, radio, téléphone direct.
- Piscine couverte et sauna, Grill-Restaurant et Cafétéria self-service.
- Salles de réunions et de banquets de 5 à 300 personnes.
- Tél. : (78) 35.70.20 - Téléc. : 900.006

#### PARIS / ORLY

- A Rungis, à 9 km de Paris par l'Autoroute du Sud et à 1 km de l'Aéroport d'Orly (navette gratuite, Orly Sud Porte H, Orly Ouest Porte G).
- 170 chambres insonorisées et climatisées, avec salle de bains complète, TV, radio, téléphone direct et mini-bar.
- Piscine en plein air (chauffée), Restaurant "Western Grill", bar-discothèque "Les Dalton".
- Salles de réunions et de banquets de 6 à 300 personnes.
- Tél. : (01) 887.26.66 - Téléc. : 304.679

#### PARIS / PORTE DE VERSAILLES

- En face du Parc des Expositions de la Porte de Versailles (62, boulevard Victor) à 5 minutes de la "Rive Gauche" et à 5 minutes de l'Aéroport d'Orly.
- 91 chambres climatisées et insonorisées avec salle de bains complète, TV, confort, téléphone direct.
- Deux Restaurants "Le Tennessee" et "Le Memphis" (Coffee-Shop).
- Salles de réunions (jusqu'à 50 personnes).
- Tél. : 533.74.63 - Téléc. : 260.844

#### PARIS / ROISSY - Ch. de Gaule

- Dans le village de Roissy-en-France, à 2 km de l'Aéroport Charles de Gaulle (navette gratuite Porte 23) et, à 15 minutes de Paris par l'Autoroute du Nord.
- 124 chambres climatisées et insonorisées avec salle de bains complète, TV, téléphone direct.
- Restaurant "Western Grill", Bar-discothèque "Les Dalton".
- Salles de réunions et de banquets de 6 à 300 personnes.
- Tél. : 985.96.11 - Téléc. : 695.143

#### STRASBOURG

- Place de Bordeaux, en face du Palais des Congrès et à 1500 mètres du Conseil de l'Europe.
- 176 chambres climatisées avec salle de bains complète, TV, radio, téléphone direct et mini-bar.
- Restaurant "Western Grill", Bar-discothèque, "Les Dalton".
- Piscine couverte, sauna, gymnas.
- Salles de réunions et de banquets de 6 à 600 personnes.
- Tél. : (88) 32.49.12 - Téléc. : 390.515

#### LA GUADELOUPE

- Sur la plage de Gosier, à 5 min. de Pointe-à-Pitre, et à 7 min. de l'Aéroport.
- 156 chambres avec air conditionné, salle de bains, TV, téléphone direct.
- 2 plages privées, piscine d'eau douce, courts de tennis, sports nautiques, sauna, films et spectacles folkloriques.
- 2 restaurants, snack-bar sur la plage, bar américain avec discothèque ou orchestre.
- Tél. : 84.15.00 - Téléc. : 0283.36 GL

### Holidex pour réserver dans le monde entier

HOLIDAY INN met au service de ses hôtes le plus grand système de communication par ordinateur privé existant au monde. C'est le système "HOLIDEX".

Cet immense réseau relie par satellite et câbles sous-marins les 1.700 hôtels de la chaîne à la centrale d'ordinateurs de Memphis. Où que vous soyez, vous pouvez, grâce à lui, réserver sur le champ votre logement à Los Angeles, à Londres, à Francfort, ou à Tokyo. Et ceci, bien entendu, gratuitement. Réservation centrale à Paris : Tél. : 686.50.87. Téléc. : 204.696. (ou par votre agent de voyage).

### Ford à l'hé

L'histoire de la Ford, inscrite près de la porte d'Espagne, oppose l'histoire de la production de 1972 à la production de 1973. Les voitures fabriquées en Espagne devaient être vendues en France et en Italie.

La Ford a été construite en Espagne. Elle est destinée à la production de 1972. Elle est destinée à la production de 1973. Elle est destinée à la production de 1974.

La Ford a été construite en Espagne. Elle est destinée à la production de 1972. Elle est destinée à la production de 1973. Elle est destinée à la production de 1974.

La Ford a été construite en Espagne. Elle est destinée à la production de 1972. Elle est destinée à la production de 1973. Elle est destinée à la production de 1974.

Un appel d'offres international produit en main d'œuvre de thermies/an à 500.000.

Le projet comprend :

- l'étude d'implantation
- l'approvisionnement
- la construction des unités
- la mise en service
- la formation des techniciens

Les dossiers peuvent être consultés mondialement en main d'œuvre de thermies/an à 500.000.

Chez SONATRACH, téléphone : 95-57-40.

15 août 1977, à 10 heures, SONATRACH, 10, rue de la République.

L'enveloppe internationale de soumission, confidentielle.

مكتبة من الأصل



AUTOMOBILE

# Ford à l'heure espagnole

L'activité de l'usine Ford, installée près de Valence (Espagne), reposera surtout sur l'exportation. Dès 1978, 220 000 voitures fabriquées en Espagne devraient être vendues en France et en Italie.

Valence. — Il était une fois un pays pauvre et fier. Après une guerre civile atroce et un long passage à vide économique, il décida que son industrie serait nationale ou ne serait pas. Entendons-nous : il ne s'agissait pas de se priver des techniques et des capitaux étrangers mais de les imbriquer très étroitement avec les intérêts locaux pour qu'ils perdent l'essentiel de leur caractère exogène. La conséquence fut une politique de fabrication sur le sol national, avec achat de licences et installation de grandes firmes industrielles étrangères dont la production se développait à l'abri d'une formidable barrière douanière.

C'est ainsi que, pour l'automobile, Seat fut implanté par Fiat à partir de 1950 dans la région de Barcelone. A la même époque, Renault entreprit de construire des véhicules à partir de pièces importées à Valladolid et Citroën s'établit dans la zone de Vigo. Ce n'est qu'à partir de 1963 que Simca-Chrysler et British Leyland commencèrent de produire. Mais tous étaient soumis à la même loi d'airain : intégrer aux produits finis 95 % environ de pièces d'origine espagnole. Un régime draconien dont les constructeurs s'accommodaient pourtant, car ils en tiraient des bénéfices substantiels. Renault reconnaissait bien volontiers en 1972 que sa filiale ibérique constituait le plus beau fleuron de sa couronne à l'étranger (le Monde du 28 novembre 1972). Une idée se faisait alors jour que l'Espagne pourrait devenir un des grands producteurs automobiles d'Europe.

Au même moment, le constructeur américain Ford s'interrogeait sur sa stratégie européenne. La production des Escort et des Taunus parviendrait-elle à satisfaire la clientèle européenne à partir de 1977 ? Les « futurologues » de la maison pensaient que non. Il fallait donc créer un centre d'assemblage nouveau, puisque les usines Ford en Europe produisaient déjà quelque 1 000 voitures par jour cadencée considérée comme optimale. Restait à savoir où installer les nouvelles usines. La société avait essentiellement développé ses activités industrielles au nord de l'Europe. Il convenait de rééquilibrer l'ensemble en s'implantant au Sud. Pourquoi pas en Espagne ? Le pays était en plein décollage économique ; les débouchés paraissaient encore considérables pour l'automobile ; la main-d'œuvre était abondante et disponible ; les possibilités d'exportation vers les autres pays méditerranéens étaient intéressantes. Toutefois, la réglementation européenne ne convenait pas à la firme de Detroit. « Dans ces conditions, aucun constructeur ne pouvait espérer la maintenance de ses investissements », lit-on dans la documentation distribuée par la firme. Des « pourparlers » s'engagèrent donc entre Madrid et les représentants de Detroit. Après plusieurs

mois de tractations, un décret fut promulgué qui a été baptisé « loi Ford ». En substance, ce texte stipule que, pour être autorisé à s'installer en Espagne, un constructeur devra destiner les deux tiers de sa production à l'exportation. Le constructeur devait également limiter ses ventes sur le marché espagnol à 10 % des immatriculations enregistrées dans le pays l'année précédente. En contrepartie, le constructeur serait autorisé à limiter à 66 % le taux d'intégration des fournitures locales dans le produit fini. En outre, les droits de douane frappant les importations de machines-outils indispensables à la marche de son usine seraient réduits de 85 %, à condition que ces machines n'existent pas sur le marché espagnol. Enfin, la société, même si elle était entièrement étrangère, pourrait bénéficier de crédits d'Etat à long terme.

De notre envoyé spécial

C'était « tout bon » pour Ford — qui a fait remarquer que les autres constructeurs pourraient bénéficier de ces dispositions. Mais voilà que la guerre du Kippour échauffa que le prix du pétrole quadrupla, que la crise économique frappait de plein fouet l'automobile. Ford allait-il pas abandonner ses projets espagnols ? Etait-il raisonnable, en effet, d'entreprendre un investissement de l'ordre du demi-milliard de dollars pour construire l'objet fétiche de la société de consommation tout à coup mis au bord de l'infamie, cette automobile « énergivore » et polluante de surcroît ?

Un complexe ultra-moderne

Le 19 janvier 1974, les bulldozers pénétrèrent sur les champs d'oignons, de tomates, et dans les vergers d'orangers, 270 hectares achetés après de laborieux marchandages aux maraîchers d'Almussafes, une grosse bourgade située à 14 kilomètres au sud de Valence. Le site a été choisi en raison de sa situation à carrefour de voies maritimes et ferroviaires et en raison de l'abondance de la main-d'œuvre disponible, car la région est encore peu industrialisée. Mille jours plus tard, l'usine est achevée. Un des complexes les plus modernes assurément les spécialistes. Compte tenu des différentes couleurs, des aménagements de la carrosserie, des cylindres du moteur et des divers accessoires, il pourrait sortir des chaînes d'Almussafes jusqu'à deux millions de modèles présentant des caractéristiques particulières (les différences étant souvent, bien sûr, minimes). Et les dirigeants de Ford-Espagne ont tout d'abord fait une station d'épuration des effluents de l'atelier de peinture. « L'usine se trouve à quelques kilomètres seulement d'Albu-

fera, l'une des grandes réserves ornithologiques espagnoles, dont les alentours doivent être absolument protégés », expliquent-ils. L'eau qui sort des cuves de decantation est « bonne pour l'arrosage ».

Avec le vaste espoir de rigueur, M. Henry Ford II inaugure l'ensemble le 25 octobre 1974. Quel va être le rôle d'Almussafes dans la stratégie de la firme de Detroit ? Fin 1977, lorsque l'usine fonctionnera à pleine capacité, elle emploiera directement 9 000 personnes et indirectement 11 000 chez les 250 sous-traitants ; elle produira 380 000 Fiesta par an et livrera 120 000 moteurs aux deux autres chaînes d'assemblage situées, l'une à Sarrelouis (Allemagne), et l'autre à Dagenham (Grande-Bretagne). Aux termes de la « loi Ford », la firme ne pourra vendre que 38 000 Fiesta en Espagne en 1978. Déjà les clients espagnols doivent patienter neuf mois avant d'en recevoir livraison. M. Carl Lévy, qui a pris en main la destinée de Ford-Espagne, après s'être occupé de Ford-France, remarque que la « pénétration » de ses voitures, réalisée grâce à 78 concessionnaires, atteint actuellement 5 % des immatriculations et s'opère essentiellement au détriment du premier constructeur ibérique, Seat, dont la part de marché est tombée au cours des deux premiers mois de l'année, de 56 à 42 %. Autre bénéficiaire de ce recul : Renault, qui progresse de 6 %.

Toutefois les perspectives de développement de Ford en Espagne restent limitées dans le cadre de la législation actuelle, puisqu'il doit plafonner ses ventes à 10 % des immatriculations entrées dans la péninsule l'année précédente. C'est donc sur l'exportation que tous les espoirs reposent. M. Carl Lévy table, à partir de 1978, sur la vente en France et en Italie essentiellement, de 220 000 Fiesta espagnoles. Le marché américain, qui paraît se retourner vers les grosses voitures, ne devrait pas offrir de débouchés substantiels. L'apport net de Ford dans la balance commerciale espagnole — c'est-à-dire déduction faite des importations de pièces et boîtes venant des usines de Bordeaux — devrait ainsi se chiffrer à 21 milliards de pesetas (1 P = 14 pesetas) dès l'année prochaine. De surcroît Ford compte sur sa base espagnole pour devenir le premier constructeur en Europe. Parce qu'il a investi à un moment où ses concurrents n'ont pas osé. Parce que certains, comme Volkswagen, ont trop longtemps misé sur un seul modèle. Parce que la situation politique dans certains pays n'est pas favorable aux constructeurs. Et, si jamais l'Espagne rentrait dans le marché commun : « Alors là... », M. Carl Lévy sourit aux anges. Mais il pense : « Ce n'est pas pour demain ».

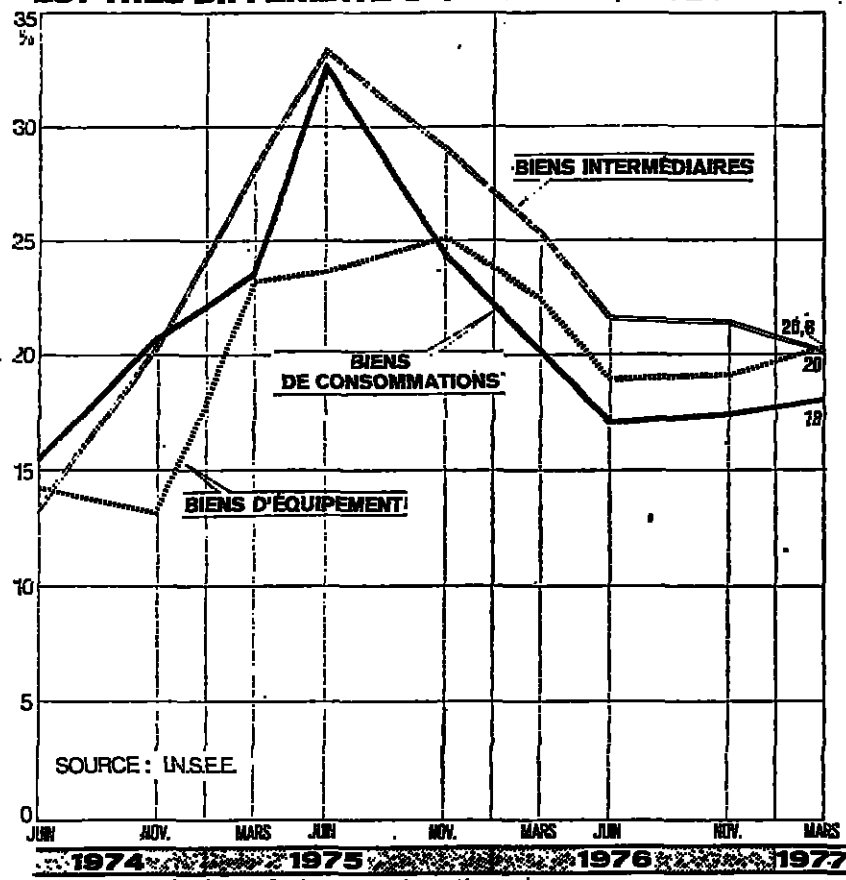
Reste qu'avec des investissements industriels de cette nature l'Espagne ne ressemble guère, désormais, à ce colosse de Goya qui rêve à sa destinée, la tête tournée en arrière, dans les nuages. Elle ressemble à la Fiesta qui sort des chaînes d'Almussafes : tout dépend des options, tout dépend du conducteur.

ALAIN GRAUDO.

CONJONCTURE

## Sortir de l'impasse

LA MARGE DE CAPACITÉ DISPONIBLE\* EST TRÈS DIFFÉRENTE D'UN SECTEUR À L'AUTRE



\* avec embauche éventuelle de personnel supplémentaire

(Suite de la page 19.)

On peut soutenir que la mini-reliance annoncée le 27 mars n'est pas exacte, mais à deux réserves près. D'abord, il semble que l'injection de crédits supplémentaires doive être compensée, au moins en partie, par l'emprunt ; l'effet de relance risque donc d'être plus modestes qu'il n'a été annoncé. Ensuite, et surtout, on a le sentiment que la doctrine gouvernementale sur l'orientation des investissements demeure imprécise, parce que reposant elle-même sur un diagnostic imprécis. On continue à se référer à l'investissement « en général » sans préciser les points d'impact ; ce

faisant, on reste dans l'incertitude sur les effets d'une reprise que l'on souhaite et redoute en même temps.

De fait, si l'on continue à ignorer le phénomène-clé — la distorsion entre industries de base et branches productrices de biens de consommation — il n'y a guère de raison pour que le débat progresse et que la situation se dénoue. Alors que la simple référence à quelques données statistiques de base indique très clairement la voie prioritaire : l'élargissement des capacités de production de biens de consommation. Ce n'est pas affaire de préférence doctrinale. Moins encore d'idéologie politique. C'est affaire d'analyse.

ALBERT MERLIN.

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ÉNERGIE

ENTREPRISE NATIONALE SONATRACH



Division Engineering et Développement

### AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

Un appel d'offres international est lancé en vue de la réalisation produit en main d'une usine de liquéfaction de gaz naturel de 105 milliards de thermies/an à Skikda.

Le projet comprend :

- l'étude d'engineering et l'établissement des plans de construction,
- l'approvisionnement,
- la construction des unités de production, du stockage et expédition des utilités, des bâtiments et des routes,
- la mise en route,
- la formation professionnelle.

Les dossiers peuvent être retirés uniquement par les sociétés reconnues mondialement en matière de construction d'usine de liquéfaction de gaz naturel ou d'usines similaires, à partir du 25 mars 1977, contre paiement de la somme de 1.000 DA et présentation des références.

Chez SONATRACH Projet GNL-EST Skikda — zone industrielle — téléphone : 95-57-40. — Les soumissions doivent être adressées avant le 15 août 1977, à M. le vice-président, ENGINEERING & DÉVELOPPEMENT SONATRACH, 10, rue du Sahara - Hydra - ALGER, sous double enveloppe.

L'enveloppe intérieure devra porter la mention : « OFFRE GNL-EST - SOUMISSION CONFIDENTIELLE - NE PAS OUVRIR. »

crise de la prévision  
essor de la prospective

exemples et méthodes

une lecture de la crise énergétique

192 p. 45 F.



FORMATION SUPÉRIEURE  
A L'ENSEIGNEMENT  
ET A LA RECHERCHE EN GESTION

INTERNAT - CESA

PROGRAMME DOCTORAL DE GESTION

L'INTERNAT-CESA est un programme de niveau doctoral créé dans le cadre du Centre d'Enseignement Supérieur des Affaires de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, qui regroupe déjà l'École des Hautes Études Commerciales (HEC), l'Institut Supérieur des Affaires (ISA) et le Centre de Formation Continue (CFC).

Ce programme, reconnu et soutenu par la Fondation Nationale pour l'Enseignement et la Gestion des Entreprises (FNEGE), a pour objet de former des enseignants, des chercheurs et des consultants dans le domaine de la gestion.

CARACTÉRISTIQUES PRINCIPALES DU PROGRAMME :

- Nombre limité d'étudiants (huit prévus pour l'année 1977-1978) ;
- Corps enseignant de haut niveau, choisi parmi les 100 enseignants permanents du CESA ;
- Accent particulier mis sur la pratique de la recherche et la formation pédagogique ;
- Curriculum individualisé adapté à chaque étudiant en fonction de sa formation préalable et de ses champs d'intérêt ;
- Parallèlement à leurs études au CESA, les internes peuvent préparer, dans une université, un doctorat de 3<sup>e</sup> cycle ou d'Etat ;
- Au terme de leurs études, dont la durée est de 3 ans, les étudiants reçoivent le titre d'« ancien interne du CESA ».

CONDITIONS FINANCIÈRES : les internes du CESA peuvent bénéficier, pendant la durée de leurs études, de bourses ou de rémunérations leur permettant de consacrer tout leur temps à leurs études.

CONDITIONS DE CANDIDATURE : peuvent faire acte de candidature, les diplômés du 2<sup>e</sup> cycle de l'enseignement supérieur (ou diplômés équivalents) tenant d'achever leurs études ou ayant déjà acquis quelques années d'expérience dans l'entreprise.

DATE LIMITE DE DÉPÔT DES CANDIDATURES : 10 juin 1977

POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS, s'adresser à : D. LINDON, Directeur de l'INTERNAT - CESA, rue de la Libération, 78350 Jouy-en-Josas - Tél. : 956-50-00.



## AFFAIRES

## Composants électroniques : Peut-on encore sauver l'industrie française ?

Le marché des composants électroniques est de plus en plus dominé par les groupes américains et japonais. La France peut-elle retrouver une certaine autonomie dans ce secteur-clé ? La définition d'un « plan composants » est bien laborieuse...

**R**ADIOS, télévisions, machines à laver, téléphones, ordinateurs, calculatrices, montres, automobiles, avions, machines-outils, raffineries, installations médicales... Tous ces produits ont aujourd'hui un facteur commun : les composants électroniques. C'est dire combien la maîtrise de leur fabrication est essentielle pour un pays. Si dans le domaine traditionnel des composants passifs (voir encadré ci-dessous), l'industrie française, en l'occurrence, le groupe Thomson, réunit bon an mal an

### DEUX GRANDES CATEGORIES

Les composants électroniques se divisent en deux grandes catégories :

- Les composants passifs (résistances, condensateurs, connecteurs), qui ont une technologie relativement simple ;
- Les composants actifs, qui comprennent deux familles : les tubes électroniques (tubes à grand public, tubes télévision, tubes à spéciaux pour les satellites, les radars, la radio) et les semi-conducteurs. Ceux-ci sont également divisés en deux branches complémentaires : les composants discrets (transistors, diodes), qui traitent l'électricité en tant qu'énergie, et les circuits intégrés (ou micro-électronique), qui utilisent l'électricité comme signal pour une information.

à tenir le coup. Il en va tout autrement pour les semi-conducteurs, qui sont aux composants classiques ce que les fusées sont aux avions.

### Recherche : 15 % du chiffre d'affaires

L'industrie des semi-conducteurs a connu depuis vingt ans un essor prodigieux. L'innovation permanente, la miniaturisation, la production de masse, les abaissements continus de prix, ont entraîné leur emploi dans de multiples produits. Le marché mondial est estimé aujourd'hui à 5 milliards de dollars (dont 2,4 milliards aux Etats-Unis, 1,2 milliard en Europe et autant au Japon). On prévoit qu'il atteindra 22 milliards de dollars à la fin de la prochaine décennie ! Ce marché, un pays s'y est taillé la part du lion : les Etats-Unis, dont la domination s'y fait sentir un peu plus chaque jour.

Few raisons expliquent le succès des groupes d'outre-Atlantique. Des crédits d'études très importants, alloués par le Pentagone ou la NASA, ont donné l'impulsion de départ. Leurs aides passées se chiffrent en centaines de millions de dollars et leurs achats représentent, en 1968, le quart de la production américaine de semi-conducteurs. L'existence d'un large marché intérieur a permis de passer du stade expérimental à la production industrielle. L'industrie informatique, forte consommatrice de circuits intégrés, a entraîné dans son sillage l'industrie des composants. Une gestion rigoureuse, un milieu favorable à l'innovation, avec une grande mobilité des chercheurs, ont fait le reste.

Les groupes américains ont pu alors imposer leur stratégie. Ils se sont implantés sur le marché européen, ont installé des usines de fabrication dans le Sud-Est asiatique où les salaires sont bas. Maîtres de l'innovation, ils ont imposé une épuisante course-poursuite à leurs concurrents. Aujourd'hui, le numéro un mondial, Texas Instruments, consacre à lui seul 200 millions de dollars aux recherches et études techniques. Les sociétés américaines réservent à l'innovation environ 15 % de leur chiffre d'affaires.

Fort de leur position dominante, les grands fabricants américains sont aujourd'hui confiants dans l'avenir. Seuls les Japonais les inquiètent quelque peu. Appuyés sur un marché relativement large, et fermés aux étrangers, bénéficiant de faibles coûts de production, soutenus massivement par leur gouvernement (200 millions de dollars d'aide sont prévus pour la période 1975-1978), les sociétés japonaises sont maintenant suffisamment puissantes pour abandonner le stade de la copie et passer à celui de l'innovation. « Le risque existe », nous confiait l'un des dirigeants de Motorola, « qu'un fabricant japonais nous impose une nouvelle révolution technologique ». Les grands américains se sentent de taille à faire face à une telle situation. A une condition : qu'ils puissent écarter leur production non seulement en Europe mais aussi au Japon. « Nous ne demandons pas des mesures protectionnistes anti-japonaises aux Etats-Unis. Nous demandons simplement que notre gouvernement discute avec son homologue japonais afin de le convaincre d'ouvrir son marché à nos semi-conducteurs. »

### Un « géant assoupi »

Et l'Europe ? Pour les Américains, « c'est un marché... plus un concurrent ». Mis à part Philips, qualifiée de « géant assoupi » par M. Heikes, vice-président de Motorola, aucune société n'atteint à leurs yeux la taille suffisante. Le groupe néerlandais, l'un des rares multinationaux européens, a développé depuis longtemps ses activités composants. Il y a deux ans, pour pénétrer sur le marché américain et acquiescer les connaissances technologiques qui lui faisaient défaut dans les circuits intégrés, il a racheté le septième fabricant américain de semi-conducteurs, Signetics. Une bonne opération, qui ne lui a cependant pas permis de s'imposer jusqu'à présent comme un des champions dans les circuits intégrés à haute technologie.

Vue des Etats-Unis, la France fait un peu figure de nain. Avec la filiale française de Philips, la Radiotechnique-Comptel (R.T.C.), il n'y a guère que la SESCOSEM, du groupe Thomson, et quelques laboratoires dépendant d'organismes nationalisés qui ont tenté ces dernières années, de maintenir une présence française dans les circuits intégrés. Pourtant, ce ne sont pas les études, les cris d'alarme, qui ont manqué depuis dix ans. Le Commissariat du Plan, l'ex-délégation à l'informatique, les industriels, ont été l'attention des gouvernements sur cette dépendance de l'Europe, et plus spécialement de la France, à l'égard des Etats-Unis. Quelques tentatives pour s'en affranchir ont bien été faites. Des crédits d'études, prélevés sur l'enveloppe du Plan, ont été versés à la SESCOSEM et à la R.T.C. Au début des années 70, l'allemand A.E.G., le britannique Plessey et Thomson ont négocié plus d'un an pour tenter de constituer un « grand groupe européen » qui se serait allié à Motorola. Sans succès. « Chacun voulait diriger l'ensemble ». L'accord Unidata en informatique entre Philips, Siemens et C.I.L. aurait pu avoir un corollaire pour les circuits intégrés... On sait ce

qu'il est advenu de cette tentative de coopération industrielle européenne.

« Ce n'est pas notre technologie qui est en cause. Celle de la SESCOSEM est bonne. C'est un problème de marché. Votre marché national est dix fois plus petit que le marché américain, dix fois plus petit que le marché japonais. » Pour les Américains, la cause est entendue : la France ne peut avoir une industrie nationale des semi-conducteurs compétitive. Peut-être, il y a quelques années, auraient-ils accepté une association avec un fabricant français. Il y a un an encore, les pouvoirs publics français ont tenté de monter avec Motorola une opération similaire à celle réalisée dans l'informatique avec Honeywell. On y a bien vite renoncé face aux licenciements qu'elle impliquait. Aujourd'hui, Motorola est formel : un accord global avec la SESCOSEM ne l'intéresse pas. La meilleure voie, selon eux, pour la France, serait de faciliter l'implantation des fabricants américains de composants sur notre territoire. Les multinationales ne sont-elles pas un facteur « de développement et de progrès » ?

C'est une solution, et d'aucuns y songent en France. Pourtant, ce serait oublier que la prédominance des groupes américains et demain celle des japonais font peser deux risques majeurs pour l'avenir.

Actuellement, les besoins européens en composants discrets sont couverts à raison de 40 à 50 % par les groupes américains, et de plus de 80 % pour les circuits intégrés. Le déficit commercial pour ces derniers produits atteindrait 700 millions de dollars en 1980 pour la Communauté européenne. Or, nos fournisseurs peuvent un jour ou l'autre, pour des raisons politiques ou économiques, refuser de nous livrer certains circuits spécifiques. Risque minime, certes, mais dont il faut tenir compte.

### Marier la SESCOSEM ?

La stratégie des fabricants américains et japonais de semi-conducteurs met en évidence les faiblesses de l'industrie française. La part des composants, plus spécialement celle des micro-processeurs et des mémoires, devenant essentielle

### La supériorité américaine est encore plus nette pour les circuits intégrés.

Chiffres d'affaires 1975 des activités semi-conducteurs (en millions de dollars)	
<b>ETATS-UNIS</b>	cent.
Texas Instruments	520
Fairchild	320 (100)
National Semi-Conductor	280 (100)
Motorola	250 (100)
Intel	110 (110)
R.C.A.	100 (90)
American Micro Systems	45 (45)
Mostek	45 (45)
L.T.T.	115 (35)
<b>JAPON</b>	
Toshiba	220 (100)
Electric	200 (100)
<b>EUROPE</b>	
Philips + Signetics	400 (100)
Siemens (R.F.A.)	120 (30)
S.G.S. (Italie)	80 (20)
Secomem (France)	60 (10)
Plessey (G.-B.)	20 (5)

Les chiffres japonais sont, en l'absence de renseignements précis, des estimations. Hitachi, qui doit réaliser environ 100 millions de dollars de chiffre d'affaires dans les circuits intégrés et Fujitsu.

dans nombre de produits, ils s'intègrent verticalement, voire horizontalement, et attaquent de nouveaux marchés. Aujourd'hui, les montres électroniques, les calculatrices de poche, les terminaux, la mini et l'hyper-informatique. Demain, les centraux téléphoniques et l'automobile, qui connaîtra elle aussi sa révolution technologique. Motorola a signé un contrat avec General Motors pour étudier l'introduction des micro-processeurs dans les véhicules. Faute de société nationale capable de développer de tels systèmes, le marché français de l'automobile risque d'être totalement inféodé aux fabricants d'outre-Atlantique, ce qui inquiète fort des firmes comme Renault.

Volé maintenant deux ans que le groupe Thomson a « fait savoir aux pouvoirs publics que la SESCOSEM ne pouvait pas continuer à perdre 100 millions de francs par an pour un chiffre d'affaires de 300 millions ». Ses « revendications » resteront lettre morte pendant plus d'un an. Au printemps 1976, sur l'initiative du secrétariat d'Etat aux P.T.T. (idée d'un plan composants est officiellement lancée. Un groupe de travail réunissant les représentants des P.T.T. et les ministères des Armées, de l'Industrie et de la Recherche, tient une première séance en septembre 1976. Il remet un rapport en décembre. Quelques idées directrices s'en dégagent :

• Les industriels doivent proposer une stratégie et un plan de développement crédibles avant que l'on envisage des aides publiques ;

• Les utilisateurs de circuits intégrés doivent s'engager à donner la préférence aux fabricants français, associés ou non avec des groupes étrangers, pour leurs achats ;

• L'effort doit particulièrement porter sur les micro-processeurs et les circuits intégrés à la demande prometteurs d'un important développement en informatique et dans les télécommunications ;

• Il faut marier la SESCOSEM.

Cette dernière idée était apparemment la condition nécessaire et suffisante à l'annonce d'un grand plan composants par les pouvoirs publics. On a donc assisté ces derniers mois à des négociations très ardues. Apparemment sans grands résultats. La solution d'une alliance de la SESCOSEM avec un grand groupe américain semble écartée. D'une part, la société française ne tient pas à se faire absorber par un Motorola ou un Fairchild. D'autre part, comme on l'a vu plus haut, les grands fabricants d'outre-Atlantique jugent un tel mariage compliqué et superflu pour renforcer leur pénétration sur le marché français. On a alors songé à rapprocher SESCOSEM et R.T.C. Solution apparemment logique, mais elle implique pour que le nouvel ensemble puisse être habillé des couleurs nationales, un double sacrifice de la part de Philips : qu'il abandonne à des intérêts français sa majorité dans R.T.C., qu'il rapatrie en France une part importante des études. Conditions inacceptables pour le groupe néerlandais. Celui-ci se sent en position de force. « Il n'est pas demandeur », dit-il, « il garde un mauvais souvenir de la volte-face du gouvernement français en informatique et de l'échec d'Unidata. »

Dans ces conditions, un accord SESCOSEM-R.T.C. risquerait d'aboutir à une intégration de fait de la société française dans le groupe néerlandais. Ce que les dirigeants de Thomson refusent en cette mi-avril. Quant à une répartition des tâches entre les deux sociétés, elle semble difficile à réaliser et se traduirait par l'abandon de créneaux importants par la SESCOSEM.

Faute d'un vaste accord avec Philips ou un américain, le groupe Thomson a pris ces dernières semaines une série de mesures ponctuelles. Les modalités d'une association avec l'anglais Plessey, de taille comparable à SESCOSEM, sont étudiées, afin de voir dans quelle mesure les deux firmes pourraient se répartir les tâches pour la fabrication de certains circuits intégrés standards. Avec Motorola, une licence a été prise pour un micro-processeur, afin que la SESCOSEM puisse le fabriquer. Dans le domaine des composants discrets, la société française SILEC a été reprise.

Dans le même temps, les dirigeants de Thomson prospectent les Etats-Unis en vue de l'achat d'une petite société de composants, qui donnerait à la SESCOSEM un accès direct à la technologie et au marché américain. Une occasion se serait présentée récemment, mais elle a été jugée trop onéreuse.

Enfin, dans le but de « rationaliser, de réduire les frais fixes », la SESCOSEM procède à plusieurs centaines de licenciements. « Nous ne pouvons pas les bras. Les licenciements ne sont pas destinés à aménager l'outil industriel mais à le développer et à nous rendre compétitifs », expliquent les dirigeants de Thomson, qui préparent aujourd'hui la « mise en place d'un dispositif national pour les composants ». Encore faut-il que les pouvoirs publics — Thomson aurait demandé une aide annuelle d'une centaine de millions de francs — et les utilisateurs de circuits intégrés apportent leur contribution. Or, ces derniers se font apparemment tirer l'oreille.

La C.G.E., qui a cédé ses activités composants à Philips, détient 8 % du capital de R.T.C. et se fournit pour la majeure partie de ses besoins auprès du groupe néerlandais. Elle est également le principal actionnaire français (avec l'Etat) de C.I.L.-Honeywell-Bull, gros consommateur de circuits. De là à songer à une association, C.G.E.-C.I.L.-H.-B.-Philips, il n'y a qu'un pas que les intéressés ont, semble-t-il, franchi. Les deux groupes français seraient ainsi assurés d'avoir une seconde source européenne pour leurs composants, notamment pour leurs circuits intégrés à la demande. Pour ériger une trop grande domination de Philips, ce montage aurait pu s'accompagner d'opérations complémentaires : association d'Honeywell, apport d'une petite société de composants américaine rachetée par la C.G.E. accord plus vaste entre C.G.E. et Philips dans d'autres domaines.

Une telle association, bien que très délicate à négocier, peut paraître séduisante aux intéressés. Il reste qu'elle oublie volontairement ? — la SESCOSEM, dont les problèmes ne pourraient être qu'atténués par la concurrence, sur le marché français, déjà bien étroit, qu'impliqueraient un accord entre deux des plus importants utilisateurs français et Philips.

De toutes ces conversations, négociations secrètes, il ressort une impression de confusion. Les industriels français jouent leur jeu personnel. On est loin d'une grande politique nationale des composants. Il est vrai que c'est là l'affaire des pouvoirs publics. Or, dans le cas des composants, les autorités ne peuvent pas avoir une action en demi-teinte. Soit elles laissent jouer les règles du libéralisme, soit, pour des motifs politiques, elles mènent une action dirigée. La pire des politiques est celle qui consiste à ne pas en avoir. Des années ont déjà été perdues. Encore quelques mois d'hésitation et cette opinion d'industrie américaine deviendra une réalité : « Dans le domaine des semi-conducteurs, la France est peu à peu ravalée au rang du tiers-monde. »

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

## Découvrez l'autre catalogue: celui des choses qui comptent vraiment dans votre vie.

### Le nouveau catalogue Manufrance vient de paraître:

**33.000 fois utile...** 33.000 choses indispensables et solides pour équiper sa maison et meubler ses loisirs... 33.000 choses dont toute la famille a besoin chaque jour...

Voilà ce qui fait la différence et l'intérêt du Catalogue Manufrance. Découvrez-le dès aujourd'hui!

En vente 12 francs, chez tous les marchands de journaux, dans tous les magasins Manufrance de Paris et de Province, ou en écrivant à Manufrance, Service Publicité, 42033 Saint-Etienne Cédex, à l'aide du bon joint.

### Ce qui est fait pour durer s'achète par catalogue à Manufrance.

Veuillez expédier le nouveau catalogue 1977

NOM \_\_\_\_\_

Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ LOCALITE \_\_\_\_\_

Je joins 12 F payés par \_\_\_\_\_

☐ Chèque bancaire à l'ordre de Manufrance Saint-Etienne

☐ C.C.P. Lyon 8 (Svobila) ☐ Mandat lettre C.C.P. Lyon 8 à l'ordre TIMBRES-POSTE.



l'absence d'un vaste accord avec  
 ou un américain, le groupe de  
 a pris ces dernières semaines  
 de mesures ponctuelles. Les  
 d'une association avec l'anglais  
 la taille comparable  
 sont étudiées, afin de  
 mesure, les deux firmes  
 répartir les tâches pour  
 de certains circuits intégrés  
 Avec Motorola, une licence a été  
 pour un micro-processeur à 64  
 SCSOCSEM pousse le fabricant  
 le domaine de composition des  
 société française SILEC à

[illegible][illegible]

**Use** **estimate** **name** **while** **COSCOS**

[illegible]

FRAN. MICHEL QUATE

## Manufacture

1000 choses indispensables pour équiper et meubler ses enfants. La famille a besoin

**Annuaire du Catalogue**  
**des produits**  
**des marchands de**  
**Manufactures de Paris**  
**Manufactures,**  
**Paris, France.**

**Manufacture.**

.....

100



~~CONFIDENTIAL~~

SECRET

1990

\_\_\_\_\_

[illegible]

**Abstract**

**Abstract**

**Abstract**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

100

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Woolmark:**  
le meilleur de la laine

Au nouveau rez-de-chaussée Brummel, toutes les grandes marques de pull-over sont réunies dans un nouveau décor. Chacune a sa boutique, chacune a son style. Au nouveau rez-de-chaussée Brummel, vous trouverez également une

boutique les air, une boutique style marin et style naturel  
ou les rayures, le coton, le cuir et la laine de pays tiennent  
la vedette. Décidément, ce n'est pas encore demain que  
vous apprendrez le mot :

# Brummell



# SPORTS

## FOOTBALL

### Paris condamné au spectacle

Le Paris-Saint-Germain Football (P.S.G.) a déjà pu mesurer, le 16 avril, les incidences de ses dernières défaites en championnat et surtout de sa récente élimination en Coupe de France. Le Parc des Princes ne sera sans doute plus comble cette saison comme il l'était depuis le début de l'année. Pour la première fois depuis sa réouverture, il était même aux trois quarts vide pour la venue de l'Olympique de Marseille.

Ses quinze mille spectateurs ont, il est vrai, été bien mal récompensés de leur fidélité par les deux équipes, étonnamment par Paris-Saint-Germain, tenu en échec (1 à 1) par l'Olympique de Marseille.

Faut-il donc désespérer de revoir un jour une grande équipe de football à Paris ? Les récentes péripéties de la carrière du Paris-Saint-Germain pourraient le laisser penser et illustrent bien en tout cas les problèmes propres au club de la capitale. Le handicap du Paris-Saint-Germain, comme celui de ses prédécesseurs, se situe, en effet, à deux niveaux : celui de l'équipe et de son environnement.

Au début de l'année, Paris-Saint-Germain pensait avoir enfin trouvé et conquis un public. Le Parc des Princes se révélait trop exigu pour la venue de Nîmes, de Lens et de Nantes. L'attaque parisienne semblait alors irrésistible et le public se surprenait à encourager son équipe comme il l'avait fait dans les meilleurs moments du Racing. Le match de coupe contre Sochaux et la rencontre avec Marseille, où les sifflets ont succédé aux encouragements, ont démontré la précarité de cette situation.

Le prix élevé des places au Parc des Princes justifie et explique en partie les exigences d'un public venu beaucoup plus pour voir un

Les joueurs de football, comme les artistes, ne peuvent pas rester insensibles au comportement de leur public. Ceux qui ont effectué une partie de leur carrière en province en mesurant chaque jour la différence au niveau de l'environnement. Jacky Nivet se souvient qu'à Nîmes, où même à Marseille, il était sans arrêt reconnu, arrêté et encouragé dans la rue, avant ou après un match. Jacky Renaut ajoute qu'à Sochaux on va au football et surtout on en parle beaucoup plus parce qu'il n'y a pas grand-chose d'autre à faire. A Paris, le footballeur professionnel n'a jamais le sentiment que toute une ville puisse être derrière son équipe.

Longtemps les joueurs parisiens ont, d'autre part, été victimes de l'absence de la capitale. Logés loin les uns des autres, voire dans des banlieues géographiquement opposées, ils ne se retrouvaient qu'aux entraînements ou pour les matchs et partageaient rarement leurs loisirs. Il était, dans ces conditions, beaucoup plus difficile à un entraîneur de créer une dynamique de groupe comparable à celle des meilleures équipes de province. En logeant tous leurs joueurs à Saint-Germain où ils s'entraînent au camp des Loges, les dirigeants du P.S.G. ont tenté de réduire cet inconvénient.

Ces problèmes d'environnement expliquent sans doute que les joueurs parisiens paraissent souvent moins solidaires les uns des autres et moins motivés que ceux d'autres équipes. Concurrencés par les multiples distractions de la capitale, ils doivent pourtant obtenir de bons résultats et faire du spectacle à des milliers de spectateurs et conserver un public. Les affluences enregistrées au Parc des Princes ces dernières semaines démontrent que, pour être viable, une équipe de la capitale doit obligatoirement jouer les premiers rôles.

L'avenir du Paris-Saint-Germain semble donc lié à la venue, dès la saison prochaine, de quelques joueurs de renom. Dans ce but, le club parisien mettra à l'essai le Hongrois Horváth, le Néerlandais Krool et l'Argentin Bianchi, mardi 19 avril, au Parc des Princes contre le Football Club de Barcelone. Compte tenu du déficit actuel de P.S.G. et des tarifs pratiqués sur le marché des transferts, cette opération n'a pas sans doute été la plus facile à résoudre.

Le spectre du Racing, absorbé par Sedan quatre ans à peine après avoir été devancé au goal-averaging pour le titre national, suffit, si besoin est, à mesurer le danger et la difficulté de la tâche qui incombe désormais au Paris-Saint-Germain.

GÉRARD ALBOUY.

## TENNIS

### La Coupe Davis

### LES ÉTATS-UNIS ÉLIMINENT L'AFRIQUE DU SUD

A Newport-Beach (Californie), la paire américaine Smith-Lutz a remporté le double et le troisième point de la rencontre États-Unis-Afrique du Sud en battant l'association improvisée (en l'absence de Bob Laver) McMillan-Bertram 7-5, 6-1, 6-3. Le score final est de 4 à 1 en faveur des États-Unis.

À la fin du deuxième set du double, un manifestant contre la politique d'apartheid a versé un bidon d'huile sur le court, interrompant le match pendant près d'une heure. Une autre manifestation a perturbé le déroulement des deux derniers matches, neuf manifestants ayant envahi le court. L'un d'eux dut être récompensé à coups de raquette par le capitaine de l'équipe américaine Tony Trabert.

### La fédération polonaise proteste

Devant le refus de la Fédération française d'avancer au 29 avril la date de la rencontre éventuelle France-Pologne — au cas où les Davis Cupmen de l'Allemagne de l'Ouest seraient battus par les Polonais les 22, 23 et 24 avril, ce qui n'est nullement prouvé — la Fédération polonaise a décidé de demander l'intervention de l'International Lawn Tennis Association. La chienne est motivée par l'impossibilité pour Wojtek Fibak, numéro 1 polonais, de se rendre libre les 6, 7 et 8 mai, dates officielles du match France contre vainqueur Pologne-Allemagne de l'Ouest, en raison de ses obligations professionnelles. On avait connu un précédent fameux avec l'affaire Pilic.

## RUGBY

### Le droit de revanche des seigneurs

De notre envoyé spécial

Bourges. — D'une fédération de rugby qui préfère sanctionner Richard Astre pour avoir écrit un livre plutôt que Gérard Cholley pour avoir assommé un homme, on peut attendre quelques lubies. En voilà encore une : faire jouer en « aller-retour » des matches du Championnat de France éliminatoires et ainsi de donner leur chance à des équipes modestes, pour un jour survoitables par l'enjeu. Le droit de revanche, c'est toujours au bénéfice des « valeurs sûres » qu'il fonctionne. Alors, les seigneurs peuvent dormir tranquilles. On les retrouvera en finale.

Bien sûr, ce n'est pas la roquette principale des dirigeants français, qui visent avec le nouveau système à multiplier les matches pour en faire jouer certains sur des terrains où les ballons sont rarement ovales, et les accents souvent pointus. C'est ce qu'on appelle, la grande messe, le rendez-vous, dont il n'est pas certain qu'il puisse s'accommoder à l'aise, aux mêlées et à la grail Sans all, le rugby, sans plus, sans tuelles rondes ? En attendant de voir jouer Perpignan à Maubeuge et Montauban à Plouégat, nous écrivons, samedi 16 avril, à Bourges, où gens de Brive de Mézières avaient rendez-vous, pour la revanche de la première manche du seizième de finale gagné quinze jours plus tôt par les Corréziens à Villeneuve-sur-Lot (18-9).

Que c'est beau, Bourges ! Ce samedi-là, c'était même très beau, lumineux, cette ville luisante comme une perle, avec une cathédrale au sommet de la ville, toute en volutes, en arches, harmonieuse, équilibrée comme une mêlée bien formée. Du stade, on en voyait les nobles tours protectrices, et on pensait à des deuxièmes lignes. C'est ce qu'on a vu de mieux ce jour-là, avec la forêt de Vierzion, trouée en longues avenues rectilignes par la route dite de Jacques-Cœur. Sur ce plan-là, merci, messieurs de la Fédération ! Tout cela pour vous dire que, du côté du rugby, on n'a pas de quoi pavoiser. Les Brivistes que je connais — et j'en connais pas mal, merci — ce n'est pas à Bourges qu'ils iront en pèlerinage pour raviver leurs grands souvenirs du « jeu à quinze ». Leur équipe, cette équipe qui nous donna l'an dernier, face à Béziers en demi-finale, la meilleure heure de rugby du cru 1976, on la vus se faire battre au petit trot par quinze garçons venus de Mézières sans illusion, mais aussi sans timidité.

9 à 8 : trois buts de pénalité de Glendon contre deux essais de Corréziens Sans vouloir verser dans le chauvinisme gersien, on dira que les Brivistes ne l'ont pas volé, et que, sur une exhibition parfaite, ils méritaient de n'être pas sauvés par

leur avance du match « aller ». Ce n'était pas des crampons, c'était de la colle qu'ils avaient sous les pieds, tous ces Gersois, ces Yachvill, ces Puidebois. Quant au pauvre Alain Marot, qui est bien l'un des plus fins, des plus aimables, des plus judicieux joueurs qui aient joué depuis dix ans nos terrains de jeu, on l'a vu si mauvais qu'il fallait que quelque sorcier brichon, quelque sorcière de Sologne, lui ait jeté un sort.

Brive condamné, incapable, cette année, de faire trembler Béziers ? Ce ne serait pas la première fois qu'on verrait les héritiers de Domenech se réveiller en fin de saison, pour la dernière ligne droite. Le rugby d'aujourd'hui est si intense, si tendu, si dévorant, qu'une équipe ne peut pas être au sommet de sa forme d'octobre à mai. Ces Brivistes poussés de Bourges, il n'est pas impossible de les retrouver fringants à Toulouse, à Bordeaux ou peut-être à Autoul. Que reviennent dans l'équipe Delage, Roque, Coq ou Magnac, et voilà un « quinze » promis à l'allégoire final.

Mais, faute de merveilles brivistes, ce que nous avons vu sur la pelouse de Bourges, c'est une équipe méridionale un peu légère mais pétillante, échauffée en défense, sudicienne en attaque comme un nuage de guêpes. Et, par-dessus tout, un bonhomme étonnant qui a dominé ce match comme il y a très longtemps qu'on ne l'avait vu faire à qui que ce soit. Ce joueur portait le numéro 12. On nous dit qu'il s'appelle Tautin. Son demi d'ouverture éliminé après quelques minutes, il s'est provisoirement égaré, et, alors, comme un crâne déprimé, haut et gros comme de Funes, pétillant comme Gachassin, avec un sens de la place surpassant, un coup d'œil de trappeur, des jambes d'acier, a traversé ce match comme Alice son miroir. Un feu d'artifice. Le reversons-nous ? Bonne chance, M. Tautin ! Et ramenez-nous Mézière, l'an prochain, avec votre voisin Trillo, absent à Bourges, au niveau des plus grands. Et, si le fait, nous nous vous encourageons jusqu'à Malo-les-Bains.

JEAN LACOUTURE.

## CYCLISME

### PARIS-ROUBAIX

### De Vlaeminck sur son terrain

De notre envoyé spécial

Roubaix. — Brillant vainqueur d'un Paris-Roubaix assez terne, Roger de Vlaeminck a réussi ce qui n'est pas facile Van Steenberghe, Van Looy ou Merckx : gagner la grande classique à quatre reprises, en l'espace de six ans. La victoire qu'il a obtenue dimanche 17 avril donne à son registre une dimension nouvelle et fait oublier le succès peu convaincant qu'il avait acquis deux semaines plus tôt dans le Tour des Flandres aux dépens de Freddy Maertens. Cette fois, on ne mettra en doute ni sa supériorité ni ses mérites. De Vlaeminck s'est détaché à 30 kilomètres de l'arrivée pour croquer sur un groupe restreint où figuraient Merckx, Teirlinck, Raas, Kuiper, Thureau, Moser, Zoetemelk, Maertens (handicapé), et un seul Français, Raymond Poulidor. Servi par sa connaissance du terrain, par une maîtrise et par une virtuosité qu'il doit à la pratique du cyclo-cross, mais aussi par une condition physique exemplaire, le champion belge a réaffirmé sa supériorité en démontrant à nouveau que Paris-Roubaix, avec ses pièges, ses trop nombreuses crevaisons, ses injustices flagrantes, récompense toujours, en définitive, un athlète (1) d'une qualité exceptionnelle.

### Plus de cent abandons

Au reste, la course, qui s'est déroulée par temps sec et ensoleillé parfois, commut son intensité dramatique habituelle. Impitoyable, jamais patibelle, elle a donné lieu à une élimination progressive et à une sélection naturelle de vingt et un coureurs à la sortie de l'enfer du Nord,

### LA COURSE ARRÊTÉE

Une manifestation organisée par des amateurs du « Parisien libéré » a bloqué la course cycliste Paris-Roubaix pendant une demi-heure peu après le départ de Compiègne mais elle n'a donné lieu à aucun incident. Le départ réel a été différé en quatorzième kilomètre.

premières places, n'ont pas perdu Paris-Roubaix depuis neuf ans. Les Français, eux, ne l'ont pas gagné depuis 1956, et c'est la dixième fois que Poulidor (quarante et un ans) y domine ses compatriotes ; et les chutes, les crevaisons, les défaillances, ont provoqué cent six abandons sur cent quarante-neuf partants. Et le pavé était sec.

JACQUES AUGENDRE.

## MOTOCYCLISME

### Les 200 miles du Castellet

Pour beaucoup, une course de dupes

Le Castellet. — Il n'est pas facile d'être « la plus grande course du monde », même si les affiches apposées généreusement dans toute la région le proclament en lettres grasses. Si la grandeur d'une course se mesure sur son caractère dramatique aux pilotes, dans ce cas-là, assurément, la troisième édition du Moto Journal 200 a bien mérité son titre. Le jeune Américain Steve Baker, en passant en vainqueur la ligne d'arrivée, a remporté pas moins de 120 000 francs, ce qui ne s'était jamais vu auparavant.

En créant une course montée de toutes pièces (hors championnat), basée uniquement sur l'argent, les organisateurs ouvrent cependant la porte à bien des excès, car même si les intentions de départ sont pures, on s'aperçoit que les pilotes sont venus ici faire un spectacle, en prenant le moins de risques possible. Ce fut le cas du champion du monde des 500 cm<sup>3</sup>, l'Anglais Barry Sheene, qui avait payé très cher (on parle de 50 000 francs de prime de départ) pour accepter de se confronter avec sa Suzuki gonflée à l'huile aux Yamaha championnes de la catégorie 750. On a vu ainsi une des têtes d'affiche de cette course des 200 miles s'arrêter au bout de quelques tours sans que les pilotes aient eu le temps de signaler l'ordre de stopper.

Du côté de l'organisation, on avoue qu'il est pratiquement impossible que le numéro de la moto de Barry Sheene ait été effacé, ce qui a permis à ce dernier de continuer à courir comme une volonté du champion du monde incapable de défendre ses chances avec une moto peu connue. Dans cette catégorie, quand on est champion du monde, il faut savoir parfois s'arrêter plutôt que de mal terminer la course. Ce fut le cas également de l'ancien champion du monde, Johnny Cecotto, qui prétexta une grippe pour s'arrêter à son stand.

S'il n'y avait pas des milliers de spectateurs abusés, le bilan de cette journée serait plutôt positif. Mais à vouloir trop bien faire les organisateurs se sont mordus les doigts d'avoir péché par optimisme. Et ce n'est pas à la portée de la main de la police d'arrêter les 200 miles de Daytona ont au moins le mérite de compter pour un championnat américain (à la dimension d'un continent) et d'obliger ainsi les pilotes engagés à marquer des points.

### Faute d'enjeu...

C'est ce qui a manqué aux 200 miles courus dimanche 17 avril sur le circuit du Castellet, pour être réellement une course passionnante. D'embellie les deux motos d'usine des Américains Steve Baker et Kenny Roberts ont fait le trop laissant les autres pilotes privés d'expliquer entre eux. Si on compare les trajectoires des deux hommes, elles semblaient très proches.

### DÉFENSE

Le porte-avions français Clemenceau est arrivé, samedi 16 avril, à Djibouti pour un séjour de plusieurs semaines en océan Indien (Le Monde du 18 mars). Ce séjour coïncide avec la prochaine accession à l'indépendance du Territoire français des Afars et des Issas. Le porte-avions est accompagné de la frégate Tourville et du pétrolier ravitailleur d'escadre la Salm. Le Clemenceau avait déjà accompli une mission identique en océan Indien à la fin de 1974 et au début de 1975.

## Les résultats

### Automobilisme

Championnat du monde des voitures de sport 300 Kilomètres (L'Afrique du Sud de France (A.C.F.) à Dijon-Frenet, 1. Mercedes-Jarvis (A.C.F.), 2. Renault 5 (A.C.F.), 3. Opel (A.C.F.), 4. Renault 5 (A.C.F.), 5. Renault 5 (A.C.F.), 6. Renault 5 (A.C.F.), 7. Renault 5 (A.C.F.), 8. Renault 5 (A.C.F.), 9. Renault 5 (A.C.F.), 10. Renault 5 (A.C.F.), 11. Renault 5 (A.C.F.), 12. Renault 5 (A.C.F.), 13. Renault 5 (A.C.F.), 14. Renault 5 (A.C.F.), 15. Renault 5 (A.C.F.), 16. Renault 5 (A.C.F.), 17. Renault 5 (A.C.F.), 18. Renault 5 (A.C.F.), 19. Renault 5 (A.C.F.), 20. Renault 5 (A.C.F.), 21. Renault 5 (A.C.F.), 22. Renault 5 (A.C.F.), 23. Renault 5 (A.C.F.), 24. Renault 5 (A.C.F.), 25. Renault 5 (A.C.F.), 26. Renault 5 (A.C.F.), 27. Renault 5 (A.C.F.), 28. Renault 5 (A.C.F.), 29. Renault 5 (A.C.F.), 30. Renault 5 (A.C.F.), 31. Renault 5 (A.C.F.), 32. Renault 5 (A.C.F.), 33. Renault 5 (A.C.F.), 34. Renault 5 (A.C.F.), 35. Renault 5 (A.C.F.), 36. Renault 5 (A.C.F.), 37. Renault 5 (A.C.F.), 38. Renault 5 (A.C.F.), 39. Renault 5 (A.C.F.), 40. Renault 5 (A.C.F.), 41. Renault 5 (A.C.F.), 42. Renault 5 (A.C.F.), 43. Renault 5 (A.C.F.), 44. Renault 5 (A.C.F.), 45. Renault 5 (A.C.F.), 46. Renault 5 (A.C.F.), 47. Renault 5 (A.C.F.), 48. Renault 5 (A.C.F.), 49. Renault 5 (A.C.F.), 50. Renault 5 (A.C.F.), 51. Renault 5 (A.C.F.), 52. Renault 5 (A.C.F.), 53. Renault 5 (A.C.F.), 54. Renault 5 (A.C.F.), 55. Renault 5 (A.C.F.), 56. Renault 5 (A.C.F.), 57. Renault 5 (A.C.F.), 58. Renault 5 (A.C.F.), 59. Renault 5 (A.C.F.), 60. Renault 5 (A.C.F.), 61. Renault 5 (A.C.F.), 62. Renault 5 (A.C.F.), 63. Renault 5 (A.C.F.), 64. Renault 5 (A.C.F.), 65. Renault 5 (A.C.F.), 66. Renault 5 (A.C.F.), 67. Renault 5 (A.C.F.), 68. Renault 5 (A.C.F.), 69. Renault 5 (A.C.F.), 70. Renault 5 (A.C.F.), 71. Renault 5 (A.C.F.), 72. Renault 5 (A.C.F.), 73. Renault 5 (A.C.F.), 74. Renault 5 (A.C.F.), 75. Renault 5 (A.C.F.), 76. Renault 5 (A.C.F.), 77. Renault 5 (A.C.F.), 78. Renault 5 (A.C.F.), 79. Renault 5 (A.C.F.), 80. Renault 5 (A.C.F.), 81. Renault 5 (A.C.F.), 82. Renault 5 (A.C.F.), 83. Renault 5 (A.C.F.), 84. Renault 5 (A.C.F.), 85. Renault 5 (A.C.F.), 86. Renault 5 (A.C.F.), 87. Renault 5 (A.C.F.), 88. Renault 5 (A.C.F.), 89. Renault 5 (A.C.F.), 90. Renault 5 (A.C.F.), 91. Renault 5 (A.C.F.), 92. Renault 5 (A.C.F.), 93. Renault 5 (A.C.F.), 94. Renault 5 (A.C.F.), 95. Renault 5 (A.C.F.), 96. Renault 5 (A.C.F.), 97. Renault 5 (A.C.F.), 98. Renault 5 (A.C.F.), 99. Renault 5 (A.C.F.), 100. Renault 5 (A.C.F.), 101. Renault 5 (A.C.F.), 102. Renault 5 (A.C.F.), 103. Renault 5 (A.C.F.), 104. Renault 5 (A.C.F.), 105. Renault 5 (A.C.F.), 106. Renault 5 (A.C.F.), 107. Renault 5 (A.C.F.), 108. Renault 5 (A.C.F.), 109. Renault 5 (A.C.F.), 110. Renault 5 (A.C.F.), 111. Renault 5 (A.C.F.), 112. Renault 5 (A.C.F.), 113. Renault 5 (A.C.F.), 114. Renault 5 (A.C.F.), 115. Renault 5 (A.C.F.), 116. Renault 5 (A.C.F.), 117. Renault 5 (A.C.F.), 118. Renault 5 (A.C.F.), 119. Renault 5 (A.C.F.), 120. Renault 5 (A.C.F.), 121. Renault 5 (A.C.F.), 122. Renault 5 (A.C.F.), 123. Renault 5 (A.C.F.), 124. Renault 5 (A.C.F.), 125. Renault 5 (A.C.F.), 126. Renault 5 (A.C.F.), 127. Renault 5 (A.C.F.), 128. Renault 5 (A.C.F.), 129. Renault 5 (A.C.F.), 130. Renault 5 (A.C.F.), 131. Renault 5 (A.C.F.), 132. Renault 5 (A.C.F.), 133. Renault 5 (A.C.F.), 134. Renault 5 (A.C.F.), 135. Renault 5 (A.C.F.), 136. Renault 5 (A.C.F.), 137. Renault 5 (A.C.F.), 138. Renault 5 (A.C.F.), 139. Renault 5 (A.C.F.), 140. Renault 5 (A.C.F.), 141. Renault 5 (A.C.F.), 142. Renault 5 (A.C.F.), 143. Renault 5 (A.C.F.), 144. Renault 5 (A.C.F.), 145. Renault 5 (A.C.F.), 146. Renault 5 (A.C.F.), 147. Renault 5 (A.C.F.), 148. Renault 5 (A.C.F.), 149. Renault 5 (A.C.F.), 150. Renault 5 (A.C.F.), 151. Renault 5 (A.C.F.), 152. Renault 5 (A.C.F.), 153. Renault 5 (A.C.F.), 154. Renault 5 (A.C.F.), 155. Renault 5 (A.C.F.), 156. Renault 5 (A.C.F.), 157. Renault 5 (A.C.F.), 158. Renault 5 (A.C.F.), 159. Renault 5 (A.C.F.), 160. Renault 5 (A.C.F.), 161. Renault 5 (A.C.F.), 162. Renault 5 (A.C.F.), 163. Renault 5 (A.C.F.), 164. Renault 5 (A.C.F.), 165. Renault 5 (A.C.F.), 166. Renault 5 (A.C.F.), 167. Renault 5 (A.C.F.), 168. Renault 5 (A.C.F.), 169. Renault 5 (A.C.F.), 170. Renault 5 (A.C.F.), 171. Renault 5 (A.C.F.), 172. Renault 5 (A.C.F.), 173. Renault 5 (A.C.F.), 174. Renault 5 (A.C.F.), 175. Renault 5 (A.C.F.), 176. Renault 5 (A.C.F.), 177. Renault 5 (A.C.F.), 178. Renault 5 (A.C.F.), 179. Renault 5 (A.C.F.), 180. Renault 5 (A.C.F.), 181. Renault 5 (A.C.F.), 182. Renault 5 (A.C.F.), 183. Renault 5 (A.C.F.), 184. Renault 5 (A.C.F.), 185. Renault 5 (A.C.F.), 186. Renault 5 (A.C.F.), 187. Renault 5 (A.C.F.), 188. Renault 5 (A.C.F.), 189. Renault 5 (A.C.F.), 190. Renault 5 (A.C.F.), 191. Renault 5 (A.C.F.), 192. Renault 5 (A.C.F.), 193. Renault 5 (A.C.F.), 194. Renault 5 (A.C.F.), 195. Renault 5 (A.C.F.), 196. Renault 5 (A.C.F.), 197. Renault 5 (A.C.F.), 198. Renault 5 (A.C.F.), 199. Renault 5 (A.C.F.), 200. Renault 5 (A.C.F.), 201. Renault 5 (A.C.F.), 202. Renault 5 (A.C.F.), 203. Renault 5 (A.C.F.), 204. Renault 5 (A.C.F.), 205. Renault 5 (A.C.F.), 206. Renault 5 (A.C.F.), 207. Renault 5 (A.C.F.), 208. Renault 5 (A.C.F.), 209. Renault 5 (A.C.F.), 210. Renault 5 (A.C.F.), 211. Renault 5 (A.C.F.), 212. Renault 5 (A.C.F.), 213. Renault 5 (A.C.F.), 214. Renault 5 (A.C.F.), 215. Renault 5 (A.C.F.), 216. Renault 5 (A.C.F.), 217. Renault 5 (A.C.F.), 218. Renault 5 (A.C.F.), 219. Renault 5 (A.C.F.), 220. Renault 5 (A.C.F.), 221. Renault 5 (A.C.F.), 222. Renault 5 (A.C.F.), 223. Renault 5 (A.C.F.), 224. Renault 5 (A.C.F.), 225. Renault 5 (A.C.F.), 226. Renault 5 (A.C.F.), 227. Renault 5 (A.C.F.), 228. Renault 5 (A.C.F.), 229. Renault 5 (A.C.F.), 230. Renault 5 (A.C.F.), 231. Renault 5 (A.C.F.), 232. Renault 5 (A.C.F.), 233. Renault 5 (A.C.F.), 234. Renault 5 (A.C.F.), 235. Renault 5 (A.C.F.), 236. Renault 5 (A.C.F.), 237. Renault 5 (A.C.F.), 238. Renault 5 (A.C.F.), 239. Renault 5 (A.C.F.), 240. Renault 5 (A.C.F.), 241. Renault 5 (A.C.F.), 242. Renault 5 (A.C.F.), 243. Renault 5 (A.C.F.), 244. Renault 5 (A.C.F.), 245. Renault 5 (A.C.F.), 246. Renault 5 (A.C.F.), 247. Renault 5 (A.C.F.), 248. Renault 5 (A.C.F.), 249. Renault 5 (A.C.F.), 250. Renault 5 (A.C.F.), 251. Renault 5 (A.C.F.), 252. Renault 5 (A.C.F.), 253. Renault 5 (A.C.F.), 254. Renault 5 (A.C.F.), 255. Renault 5 (A.C.F.), 256. Renault 5 (A.C.F.), 257. Renault 5 (A.C.F.), 258. Renault 5 (A.C.F.), 259. Renault 5 (A.C.F.), 260. Renault 5 (A.C.F.), 261. Renault 5 (A.C.F.), 262. Renault 5 (A.C.F.), 263. Renault 5 (A.C.F.), 264. Renault 5 (A.C.F.), 265. Renault 5 (A.C.F.), 266. Renault 5 (A.C.F.), 267. Renault 5 (A.C.F.), 268. Renault 5 (A.C.F.), 269. Renault 5 (A.C.F.), 270. Renault 5 (A.C.F.), 271. Renault 5 (A.C.F.), 272. Renault 5 (A.C.F.), 273. Renault 5 (A.C.F.), 274. Renault 5 (A.C.F.), 275. Renault 5 (A.C.F.), 276. Renault 5 (A.C.F.), 277. Renault 5 (A.C.F.), 278. Renault 5 (A.C.F.), 279. Renault 5 (A.C.F.), 280. Renault 5 (A.C.F.), 281. Renault 5 (A.C.F.), 282. Renault 5 (A.C.F.), 283. Renault 5 (A.C.F.), 284. Renault 5 (A.C.F.), 285. Renault 5 (A.C.F.), 286. Renault 5 (A.C.F.), 287. Renault 5 (A.C.F.), 288. Renault 5 (A.C.F.), 289. Renault 5 (A.C.F.), 290. Renault 5 (A.C.F.), 291. Renault 5 (A.C.F.), 292. Renault 5 (A.C.F.), 293. Renault 5 (A.C.F.), 294. Renault 5 (A.C.F.), 295. Renault 5 (A.C.F.), 296. Renault 5 (A.C.F.), 297. Renault 5 (A.C.F.), 298. Renault 5 (A.C.F.), 299. Renault 5 (A.C.F.), 300. Renault 5 (A.C.F.), 301. Renault 5 (A.C.F.), 302. Renault 5 (A.C.F.), 303. Renault 5 (A.C.F.), 304. Renault 5 (A.C.F.), 305. Renault 5 (A.C.F.), 306. Renault 5 (A.C.F.), 307. Renault 5 (A.C.F.), 308. Renault 5 (A.C.F.), 309. Renault 5 (A.C.F.), 310. Renault 5 (A.C.F.), 311. Renault 5 (A.C.F.), 312. Renault 5 (A.C.F.), 313. Renault 5 (A.C.F.), 314. Renault 5 (A.C.F.), 315. Renault 5 (A.C.F.), 316. Renault 5 (A.C.F.), 317. Renault 5 (A.C.F.), 318. Renault 5 (A.C.F.), 319. Renault 5 (A.C.F.), 320. Renault 5 (A.C.F.), 321. Renault 5 (A.C.F.), 322. Renault 5 (A.C.F.), 323. Renault 5 (A.C.F.), 324. Renault 5 (A.C.F.), 325. Renault 5 (A.C.F.), 326. Renault 5 (A.C.F.), 327. Renault 5 (A.C.F.), 328. Renault 5 (A.C.F.), 329. Renault 5 (A.C.F.), 330. Renault 5 (A.C.F.), 331. Renault 5 (A.C.F.), 332. Renault 5 (A.C.F.), 333. Renault 5 (A.C.F.), 334. Renault 5 (A.C.F.), 335. Renault 5 (A.C.F.), 336. Renault 5 (A.C.F.), 337. Renault 5 (A.C.F.), 338. Renault 5 (A.C.F.), 339. Renault 5 (A.C.F.), 340. Renault 5 (A.C.F.), 341. Renault 5 (A.C.F.), 342. Renault 5 (A.C.F.), 343. Renault 5 (A.C.F.), 344. Renault 5 (A.C.F.), 345. Renault 5 (A.C.F.), 346. Renault 5 (A.C.F.), 347. Renault 5 (A.C.F.), 348. Renault 5 (A.C.F.), 349. Renault 5 (A.C.F.), 350. Renault 5 (A.C.F.), 351. Renault 5 (A.C.F.), 352. Renault 5 (A.C.F.), 353. Renault 5 (A.C.F.), 354. Renault 5 (A.C.F.), 355. Renault 5 (A.C.F.), 356. Renault 5 (A.C.F.), 357. Renault 5 (A.C.F.), 358. Renault 5 (A.C.F.), 359. Renault 5 (A.C.F.), 360. Renault 5 (A.C.F.), 361. Renault 5 (A.C.F.), 362. Renault 5 (A.C.F.), 363. Renault 5 (A.C.F.), 364. Renault 5 (A.C.F.), 365. Renault 5 (A.C.F.), 366. Renault 5 (A.C.F.), 367. Renault 5 (A.C.F.), 368. Renault 5 (A.C.F.), 369. Renault 5 (A.C.F.), 370. Renault 5 (A.C.F.), 371. Renault 5 (A.C.F.), 372. Renault 5 (A.C.F.), 373. Renault 5 (A.C.F.), 374. Renault 5 (A.C.F.), 375. Renault 5 (A.C.F.), 376. Renault 5 (A.C.F.), 377. Renault 5 (A.C.F.), 378. Renault 5 (A.C.F.), 379. Renault 5 (A.C.F.), 380. Renault 5 (A.C.F.), 381. Renault 5 (A.C.F.), 382. Renault 5 (A.C.F.), 383. Renault 5 (A.C.F.), 384. Renault 5 (A.C.F.), 385. Renault 5 (A.C.F.), 386. Renault 5 (A.C.F.), 387. Renault 5 (A.C.F.), 388. Renault 5 (A.C.F.), 389. Renault 5 (A.C.F.), 390. Renault 5 (A.C.F.), 391. Renault 5 (A.C.F.), 392. Renault 5 (A.C.F.), 393. Renault 5 (A.C.F.), 394. Renault 5 (A.C.F.), 395. Renault 5 (A.C.F.), 396. Renault 5 (A.C.F.), 397. Renault 5 (A.C.F.), 398. Renault 5 (A.C.F.), 399. Renault 5 (A.C.F.), 400. Renault 5 (A.C.F.), 401. Renault 5 (A.C.F.), 402. Renault 5 (A.C.F.), 403. Renault 5 (A.C.F.), 404. Renault 5 (A.C.F.), 405. Renault 5 (A.C.F.), 406. Renault 5 (A.C.F.), 407. Renault 5 (A.C.F.), 408. Renault 5 (A.C.F.), 409. Renault 5 (A.C.F.), 410. Renault 5 (A.C.F.), 411. Renault 5 (A.C.F.), 412. Renault 5 (A.C.F.), 413. Renault 5 (A.C.F.), 414. Renault 5 (A.C.F.), 415. Renault 5 (A.C.F.), 416. Renault 5 (A.C.F.), 417. Renault 5 (A.C.F.), 418. Renault 5 (A.C.F.), 419. Renault 5 (A.C.F.), 420. Renault 5 (A.C.F.), 421. Renault 5 (A.C.F.), 422. Renault 5 (A.C.F.), 423. Renault 5 (A.C.F.), 424. Renault 5 (A.C.F.), 425. Renault 5 (A.C.F.), 426. Renault 5 (A.C.F.), 427. Renault 5 (A.C.F.), 428. Renault 5 (A.C.F.), 429. Renault 5 (A.C.F.), 430. Renault 5 (A.C.F.), 431. Renault 5 (A.C.F.), 432. Renault 5 (A.C.F.), 433. Renault 5 (A.C.F.), 434. Renault 5 (A.C.F.), 435. Renault 5 (A.C.F.), 436. Renault 5 (A.C.F.), 437. Renault 5 (A.C.F.), 438. Renault 5 (A.C.F.), 439. Renault 5 (A.C.F.), 440. Renault 5 (A.C.F.), 441. Renault 5 (A.C.F.), 442. Renault 5 (A.C.F.), 443. Renault 5 (A.C.F.), 444. Renault 5 (A.C.F.), 445. Renault 5 (A.C.F.), 446. Renault 5 (A.C.F.), 447. Renault 5 (A.C.F.), 448. Renault 5 (A.C.F.), 449. Renault 5 (A.C.F.), 450. Renault 5 (A.C.F.), 451. Renault 5 (A.C.F.), 452. Renault 5 (A.C.F.), 453. Renault 5 (A.C.F.), 454. Renault 5 (A.C.F.), 455. Renault 5 (A.C.F.), 456. Renault 5 (A.C.F.), 457. Renault 5 (A.C.F.), 458. Renault 5 (A.C.F.), 459. Renault 5 (A.C.F.), 460. Renault 5 (A.C.F.), 461. Renault 5 (A.C.F.), 462. Renault 5 (A.C.F.), 463. Renault 5 (A.C.F.), 464. Renault 5 (A.C.F.), 465. Renault 5 (A.C.F.), 466. Renault 5 (A.C.F.), 467. Renault 5 (A.C.F.), 468. Renault 5 (A.C.F.), 469. Renault 5 (A.C.F.), 470. Renault 5 (A.C.F.), 471. Renault 5 (A.C.F.), 472. Renault 5 (A.C.F.), 473. Renault 5 (A.C.F.), 474. Renault 5 (A.C.F.), 475. Renault 5 (A.C.F.), 476. Renault 5 (A.C.F.), 477. Renault 5 (A.C.F.), 478. Renault 5 (A.C.F.), 479. Renault



















OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
"Placards encadrés" 2 col. et +	40,00	45,76
DEMANDES D'EMPLOI	42,00	48,04
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	9,00	10,29
	70,00	80,08

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
L'IMMOBILIER	28,00	32,03
"Placards encadrés"	34,00	38,89
Double insertion	38,00	43,47
"Placards encadrés"	40,00	45,76
L'AGENDA DU MONDE	28,00	32,03

REPRODUCTION INTERDITE



## emplois internationaux

## emplois internationaux

## emplois internationaux

### La Société Financière Internationale

(Institution affiliée au groupe de La Banque Mondiale pour la promotion du développement et le financement des projets d'investissement dans le secteur privé des pays en développement.)

La Société Financière Internationale recherche des candidats ayant au moins 5 années d'expérience en analyse et montage financier des programmes d'expansion industrielle; une expérience de la direction et de la gestion d'entreprises et du financement de projets en pays en développement; la maîtrise de la langue anglaise est indispensable; la connaissance du français, de l'espagnol ou du portugais est souhaitable. La rémunération, nette d'impôt, sera déterminée en fonction des qualifications et de l'expérience des candidats sélectionnés.

Les dossiers de candidature seront traités avec la plus grande discrétion et sont à envoyer à:

International Finance Corporation, Personnel Department (Ref. 77-4-00401), 1818 H Street NW, Washington DC 20433, USA.

### Très important GROUPE FRANCAIS AYANT IMPLANTATIONS INTERNATIONALES

recherche pour l'affecter à un SECTEUR ETRANGER (Afrique et Sud-Est asiatique)

#### INSPECTEUR COMPTABLE

GRANDE ECOLE OU DIPLOME DES COMPTABLES

Anglais courant. Ayant déjà une bonne expérience d'audit.

Responsable du contrôle comptable ainsi que de la définition et de la mise en place des procédures, il agira en outre comme conseil juridique, financier et fiscal auprès des filiales et agences dont il aura la charge.

Le poste est basé à Paris (Quartier Défense) mais comporte environ 50% de déplacements (séjours de 1 à 3 semaines selon les pays concernés).

Adr. CV. et prêt. sous référence 17 M 047 30, rue de Mogador 75009 PARIS

### Société Internationale de Topographie

Séjour Paris, recherche Ingénieur photogramétriste et spécialiste dessin cartographique pour formation en Algérie. Contrat relais avec contrat de coopération. Déplacement famille et logement assurés. Adresser curriculum vitae n° 8788, «Le Monde» Publ. 5, rue des Italiens, 75227 Paris (9<sup>e</sup>), qui tr.

### directeur technico-commercial

Une des plus importantes entreprises de conditionnement d'air au Maroc (Casablanca) crée, pour succéder le Directeur Général dans des fonctions qu'il occupait jusqu'alors personnellement, un poste de

#### directeur technico-commercial

Responsable de la direction, de la gestion et de la réalisation d'installations de climatisation souvent importantes, dont il aura à assurer la rentabilité, il animera une équipe d'ingénieurs et techniciens répartis dans les services Projets et Exécution.

Ce poste, qui pourrait déboucher à terme sur des fonctions de Direction Générale, conviendrait à un ingénieur ayant l'expérience de la profession d'installateur en conditionnement d'air, avec des aptitudes à la gestion, à l'animation d'une équipe et aux contacts à haut niveau.

Bonne connaissance de l'ANGLAIS nécessaire. Les candidatures prévoyant la rémunération souhaitée seront étudiées avec la plus grande discrétion par

josette vanden borre

Recherche et sélection de personnel 28, rue Saint-Georges, 99400 CAMBRAI

### ENTREPRENEUR GÉNÉRAL

recherche pour la construction d'un très important complexe industriel au MOYEN-ORIENT

#### Ingénieurs de Travaux

30 ans minimum, possédant une expérience confirmée dans la conduite de travaux de Génie Civil et de montage d'équipements, acquise de préférence sur des chantiers industriels Outre-Mer.

#### Ingénieur "Contrôles de Construction"

Expérience des contrôles techniques d'ouvrages de Génie Civil et de montage industriel et d'inspection de matériel.

#### Ingénieur Sécurité

Ayant assumé des responsabilités dans le domaine de l'hygiène et la Sécurité du travail, la prévention des accidents, la sécurité des installations de préférence dans la construction.

Pour tous ces postes l'Anglais est indispensable

Séjour sur site de 3 ans avec contrat, salaire et avantages liés à l'expatriation.

Pour recevoir des compléments d'informations sur ces postes, les Ingénieurs intéressés peuvent prendre contact par téléphone ou adresser leur candidature à Carole de Chilly (référence 318).

### algoe

Association Lyonnaise d'Ingénieurs Conseils Route de Champagne, 69130 ECULLY. Tél. (78) 33.14.30

## Le Monde INFORMATION-PROFESSIONS

Chaque semaine, "Le Monde information-professions" dresse le tableau récapitulatif des offres d'emploi encadrées parues dans "Le Monde". Outre ceux qui, sans emploi, recherchent une situation, ce service est aussi destiné aux lecteurs qui pensent en termes d'avenir.

Nos synthèses leur permettent en effet de se situer, d'évaluer l'importance de l'offre dans leur branche, dans leur spécialité, l'évolution des qualifications. Analyser, une fois par semaine, et d'un seul coup d'œil, l'ensemble des annonces parues dans "Le Monde", c'est le moyen, pour ceux qui ont une responsabilité dans l'entreprise, comme pour ceux qui exercent ces fonctions, de suivre les fluctuations du marché de l'emploi.

### NOUVEAUX SERVICES

### bon de commande à découper

### Le Monde INFORMATION-PROFESSIONS

Je désire m'abonner à la synthèse hebdomadaire de la ou des fonctions suivantes :

1) Mettre une croix dans les cases correspondant aux fonctions retenues :

<input type="checkbox"/> Direction générale, fonctions multipostes.	<input type="checkbox"/> Personnel formation relations humaines et sociales.
<input type="checkbox"/> Marketing relations publiques publiques.	<input type="checkbox"/> Direction commerciale vente.
<input type="checkbox"/> Informatique.	<input type="checkbox"/> Ingénieurs commerciaux et technico-commerciaux.
<input type="checkbox"/> Production entretien.	<input type="checkbox"/> Banques - Assurances.
<input type="checkbox"/> Ingénieurs.	<input type="checkbox"/> Professions médicales et paramédicales.
<input type="checkbox"/> Etudes organisation et recherche.	<input type="checkbox"/> Secrétariat de direction, traductions, documentation.
<input type="checkbox"/> Direction financière et administrative.	<input type="checkbox"/> Cadres débutants.
<input type="checkbox"/> Comptabilité.	

2) Entourer, dans le tableau ci-dessous, le nombre de semaines retenu :

### TARIF DES ABONNEMENTS (en Francs)

Nombre de fonctions	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
13 semaines	39	77	115	145	177	209	234	259	283	304	324	339	355	369	380
26 semaines	89	134	198	254	308	361	408	453	494	532	568	594	623	647	670
52 semaines	119	238	357	476	595	714	833	952	1071	1190	1309	1428	1547	1666	1785

Le tarif de l'abonnement est la correspondance entre le nombre de fonctions et le nombre de semaines demandées.

INFORMATION-PROFESSIONS est adressé sous pli fermé soit au domicile soit au Siège de la Société de l'abonnement.

(Le premier envoi sera assuré dès la semaine suivant celle de la réception du bon de commande.)

Pour tous renseignements complémentaires, téléphoner au 874.72.05, ou écrire :

"LE MONDE" INFORMATION-PROFESSIONS - 5, rue des Italiens, 75009 PARIS

NOM : \_\_\_\_\_ ou SOCIÉTÉ : \_\_\_\_\_

ADRESSE : \_\_\_\_\_ TEL : \_\_\_\_\_

joindre le règlement par chèque bancaire à l'ordre du "Monde" ou chèque postal (CCP 4207-23 Paris) - ETRANGER envoi aérien : + 1F par fonction et par semaine.

### Entreprise Internationale de Travaux Publics Routiers

recherche pour la Côte-d'Ivoire

#### INGÉNIEUR MATÉRIEL

Chef du service matériel, adjoint direct du Directeur d'une très importante Agence, il sera chargé de la gestion et des approvisionnements du parc d'équipements de terrassement et de revêtement, ainsi que de l'atelier qui comporte une quarantaine de personnes.

Lieu de travail : ABIDJAN.

Avantages liés à l'expatriation.

Ecrire (photo), C.V., rémunération souhaitée sous réf. 4428, à : L.T.P. 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 Paris, qui transmettra.

### UNIVERSITÉ DE NEUCHÂTEL (SUISSE) FACULTÉ DES LETTRES

Le mandat d'un professeur assistant venant à échéance, un poste de

#### PROFESSEUR ORDINAIRE DE LITTÉRATURE FRANÇAISE

est mis au concours.

Entrée en fonction : 1<sup>er</sup> octobre 1977 ou date ultérieure.

Charge : l'enseignement requis concerne notamment la littérature du XVI<sup>e</sup> siècle.

Traitement : légal. — Obligations : légales.

Les demandes de renseignements peuvent être adressées au Rectorat de l'Université, avenue du 1<sup>er</sup> Mars-26, ou au doyen de la Faculté des lettres.

Les candidatures doivent être présentées avec C.V., travaux et références, au département de l'Instruction publique du Canton de Neuchâtel, Château, 2001 Neuchâtel (Suisse), jusqu'au 31 mai 1977.

### Société d'expertise comptable

offre pour son bureau d'ABIDJAN l'emploi de

#### JURISTE

homme ou femme, spécialiste (a) droit des sociétés, droit des affaires, droit fiscal. Expérience de cabinet juridique ou d'avocat indépendante.

Situation d'avenir, logement, voiture, famille, association possible.

Tél. à G. LOUVEL : 399-38-72.

### COMPLEXE INDUSTRIEL ET MINIER

En Afrique noire francophone, recherche pour la scolarisation des enfants de ses agents

#### 2 ENSEIGNANTS

— L'un instituteur, normalien diplômé, aura la charge d'une classe de l'enseignement primaire.

— L'autre, bachelier C. Université de certificats scientifiques, assurera les répétitions de mathématiques et physique des programmes du C.N.T.E.

La préférence sera donnée à un couple.

Contrat « Expatriation » assorti d'importantes garanties sociales et d'avantages (logement familial, confort, régime de congés, de 3 mois par an en France...)

Ecrire avec C.V. explicite et photo sous réf. 501/R à CETAGEP 30, av. Amir-Lemmonier 78160 MARLY-LE-ROI.

### ATELIERS DE TRAVAUX

recherche pour l'AFRIQUE NOIRE

#### 1<sup>er</sup> ANALYSTES-PROGRAMMEURS

— B.T.S. informatique. — Connaissant parfaitement COBOL et GAMP pour système 370/115 sous DOS-VS. — Ayant plusieurs années d'expérience.

### 2<sup>e</sup> CHEF D'EXPLOITATION

— Ayant plusieurs années d'expérience et travaillé sur IBM 370/115 sous DOS-VS et sous DOS-VS. — Connaissant programmation GAMP 2.

Disponibles très rapidement.

Ecr. avec C.V. et photo S.G.F.F.A. 65, r. de la Victoire 75009 PARIS.

### STE D'INGÉNIERIE PARIS

Vocation internationale engage

#### INGÉNIEUR ETUDES PORTUAIRES

Les ingénieurs intéressés, diplômés d'une grande école ayant une bonne connaissance de l'anglais et libre résident, sont priés d'adresser (joindre C.V. et indiquer dernière rémunération annuelle) sa réf. 826/103, à : L.T.P. 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS, qui transmettra.

### ANNONCES CLASSEES TELEPHONEES

296-15-01



OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
"Placards encadrés" 2 col. et +	40,00	45,76
(la ligne colonne)	42,00	48,04
DEMANDES D'EMPLOI	9,00	10,29
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	70,00	80,08

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
L'IMMOBILIER	28,00	32,08
"Placards encadrés"	34,00	38,99
Double insertion	38,00	43,47
"Placards encadrés"	40,00	45,76
L'AGENDA DU MONDE	28,00	32,03

REPRODUCTION INTERDITE



### emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**Société d'Ingénierie R&T France, dynamique et en pleine expansion, recherche**

**UN CADRE RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT COMMERCIAL**

Le poste conviendrait à un ingénieur min. 35 ans, très expérimenté dans milieu industriel. Expérience des contacts à haut niveau. Détection et négociation des contrats importants. Rémunération motivante.

Adresser C.V. et photo s/écl. 2491 à P. LICHOU S.A., 10, rue de Louvois 75003 Paris cedex 02 qui transmettra. Discretion assurée.

**TOULOUSE**

Très importante Société de Distribution meubles avec Centre Commercial recherche

**ADJOINT DIRECT au PDG**

Age minimum 30 ans  
Formation Grandes Ecoles

Il s'occupera de la gestion et de l'administration en ce qui concerne la Distribution et l'activité du Centre Commercial.

Salaires minimum 150.000 F/an.

Faire acte de candidature avec C.V. manuscrit + photo n° 7.099719 M. à REGIE-PRESSE 85 bis rue Réaumur - Paris 2<sup>e</sup> qui transmettra.

**Le Monde**

**INFORMATION-EMPLOI**

Afin d'aider nos lecteurs dans la recherche d'un emploi, nous publions des informations pratiques, depuis le 29 mars chaque lundi et mardi, dans nos pages d'annonces classées. Elles doivent être, bien entendu, adaptées par chacun, à sa situation particulière.

**MOYENS DISPONIBLES POUR LA RECHERCHE D'UN EMPLOI**

Dans votre recherche, soyez « tous azimuts » : utilisez immédiatement et concurremment tous les moyens existants et appropriés à votre stratégie :

- Organismes publics d'information, d'orientation et de placement ;
- Association d'anciens élèves et services de placement des écoles ;
- Services de placement des associations professionnelles ;
- Services de placement des chambres syndicales ;
- Candidatures spontanées ;
- Organismes publics d'information, d'orientation et de placement

● L'A.N.P.E. (Agence Nationale Pour l'Emploi). L'adresse de votre antenne locale dans la région parisienne peut être obtenue en téléphonant au 645-21-26.

En province, il existe dans toutes les villes des agences dont l'adresse vous sera fournie par la municipalité.

● L'A.P.E.C. (Association Pour l'Emploi des Cadres, ingénieurs et techniciens) : Correspondance : 8, rue Duret, 75116 Paris, tél. 502-13-50 Réception : 6, rue Piccini, 75116 Paris

Il existe des délégations régionales à :

- 59400 Lille  
3, rue Jeanne-Maillotte  
téléphone : 54-17-28 ou 32-38
- 54000 Nancy  
25, boulevard Joffre  
téléphone : 24-64-13
- 44000 Nantes  
20, rue Mercœur  
téléphone : 71-27-54
- 33000 Bordeaux  
3, rue du Couvent  
téléphone : 29-29-60
- 69007 Lyon  
204, avenue Berthelot  
téléphone : 69-04-77
- 31000 Toulouse  
10, allée Paul-Sabatier  
téléphone : 52-80-53
- 13008 Marseille  
229, Avenue du Prado  
téléphone : 77-16-40 et 77-28-35

● Centre RETRAVAILLER, 143, avenue de Versailles, 75016 Paris, tél. : 224-61-04 Centres de province : Caen, Lille, Metz, Nantes, Tours, Troyes.

Cette association organise des stages de formation destinés aux femmes désireuses de s'insérer ou se réinsérer dans la vie professionnelle.

Les participants sont informés sur les différents aspects du monde du travail : filières de recherche d'emploi, métiers possibles, formations complémentaires à entreprendre, etc.

Une prise en charge partielle ou totale est assurée par le Ministère de l'Education ou par d'autres administrations ou associations.

En cas de prise en charge partielle, la participation complémentaire de la stagiaire est calculée en fonction du quotient familial.

**GLAENZER SPICER**

**SOCIETE DE MECANIQUE AUTOMOBILE**

Filiale d'un très important Groupe international (120.000 personnes), continue la mise en place, de son potentiel d'ingénieurs qui seul lui permettra d'assurer son développement prévu pour les 10 ans à venir et recherche pour son usine

**LE MANS**

**2 INGENIEURS**

formation A.M. ou équivalent

28 ans minimum

**CHEF D'UNITE METHODES**

Il sera chargé de la rationalisation des techniques et procédés d'usinage, étude des temps, outils de coupe et lubrifiants, traitements thermiques.

**CHEF D'UNITE DE FABRICATION**

Usinage, moyennes et grandes séries et traitements thermiques. Sa responsabilité couvrira les domaines technique, économique et social.

Large possibilités de perfectionnement et de promotions au sein du Groupe.

Facilités de logement (déménagement éventuel remboursé)

Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo sous référence M18 en précisant le poste à la Direction du Personnel - B.P. 60 - 78301 POISSY CEDEX

**SAT Groupe C.G.E.**

**Leclanché**

vous propose à **POITIERS** à la division des produits techniques un poste

**d'INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL**

- Vous participerez à la définition de la politique produits techniques de la Société.

- Vous aurez la responsabilité du marketing et des ventes dans un domaine de produits de haute technicité.

Une formation d'ingénieur et une première expérience en marketing et en commerce international sont nécessaires.

La pratique courante de l'anglais est indispensable. La connaissance de l'allemand serait appréciée.

Déplacements fréquents à l'étranger.

Si vous êtes intéressé, adressez-nous votre candidature sous réf. P3 - 9 en mentionnant la rémunération souhaitée.

**DIRECTION DES RELATIONS HUMAINES**  
119, rue du Prdt-Wilson  
92300 LEVALLOIS-PERRET

**Chambre de Commerce et d'Industrie Région Nord**

recherche un

**spécialiste de gestion**

désireux de s'orienter vers la

**formation**

dans le domaine

**commerce et distribution**

Membre d'une équipe dynamique, il se verra confier des missions faisant largement appel à son initiative personnelle.

Niveau de formation supérieure et expérience professionnelle.

Les candidatures précisant la rémunération souhaitée seront étudiées avec la plus grande discrétion par

**josette vanden borre**  
Recherche et sélection de personnel  
28, rue Saint-Georges, 59400 CAMBRAI

**Postes à créer**

**Directeurs de Centre Informatique**

Les Centres Interdépartementaux de Traitement de l'Information de la Mutualité Sociale Agricole - Région «Est-Franche Comté» et Région «Rhône-Alpes - Loires» - recherchent leur Directeur.

- Il définira les moyens humains et techniques nécessaires à la réalisation du projet et à son évolution.
- Il assurera la mise en place du système de gestion dans les différentes Calées.
- Il sera responsable de la gestion du Centre (40 pers. environ).

Ces fonctions conviendront à des diplômés de l'enseignement supérieur, 35 ans minimum, ayant dirigé un service, possédant une expérience confirmée de la conception et réalisation d'un système de gestion évolué, dans un contexte «Télé-traitement». Elles impliquent une personnalité active, imaginative et pragmatique, ayant des facilités de communication.

Lieu de résidence : Nancy Réf. 71411/M  
Lyon Réf. 71412/M

**soie CEGOS**

Veuillez adresser lettre man. + CV détaillé avec prétentions et photo à R. VERDET sous la référence ci-dessus à 5416-CEGOS : 33, quai Gallieni 92152 SURESNES.

**Important Groupe d'Assurances**

**RÉGION OUEST-FRANCE**

recherche un

**AUDIT**

Cette fonction conviendrait à un

**JEUNE DIPLOMÉ H.E.C. - ESSEC - E.S.C.P.**

Option finances, comptabilité, contrôle de gestion

- Il recevra une formation spécifique en assurances.
- Il assistera l'Auditeur responsable du contrôle général des sociétés du Groupe, qui lui définira ses missions. Il conduira ses analyses et préparera les éléments des rapports destinés à la Direction Générale.
- De réelles et diverses possibilités d'évolution dans le groupe lui seront offertes.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 922 à M. Albert AUPÉTY, COFAP 20, rue de Chabrol 75010 Paris 9<sup>e</sup> M.

**DIRECTEUR DE PRODUCTION**

AGRO-ENSIA ou équiv.

Cette entreprise de 450 personnes (10.000/700, CA 50M) recherche un Directeur de Production (300 personnes). Le candidat assurera les tâches proprement dites de fabrication ainsi que l'ordonnement, la standardisation des méthodes, le contrôle des normes, la gestion des stocks P.F. Il est demandé une première expérience dans l'industrie alimentaire.

Rémunération en fonction de celle-ci. Convocation des candidats retenus sous 3 semaines. Prière d'adresser sous No 651, CV s/écl. avec photo, réf. et salaire actuel à CEIP Conseil d'Entreprises Le Coussille 58270 PLOEMEUR

**BRETAGNE**

**GRANDE SALAISON**

**PS Conseil**

**JEUNE INGENIEUR DE PROJET**

Ciès en Mains

Un groupe de premier plan spécialisé dans la construction mécanique et la réalisation d'usines clés en mains, recherche un Jeune Ingénieur de Projet. Rattaché à un Chef de Projet dont il sera l'adjoint, il sera chargé de la seconde en tant que technicien mais aussi en tant que coordinateur et gestionnaire dans la conduite des projets qui lui seront successivement confiés depuis les études jusqu'à la réception, en passant par la réalisation sur le site. Nous recherchons un jeune diplômé d'une école d'ingénieurs telle que AM, IDN, ECL, INSA ou équivalent, souhaitant orienter sa carrière vers la conduite d'opérations. Ce poste qui est à pourvoir en métropole Nord comporte des déplacements courts mais fréquents dans le monde entier, et nécessite donc une bonne connaissance de la langue anglaise au moins. Un candidat de fort potentiel pourrait, compte tenu de l'expansion de la société, occuper à terme un poste de chef de projet.

Adresser C.V. sous référence A/4370M à PS CONSEIL 19, Résidence Hlandre - 59170 Croix Discretion assurée

Après vos études supérieures en économie et en comptabilité, une première expérience dans la fonction Finances-Comptabilité vous a permis d'en aborder tous les aspects.

Notre équipe jeune et active recherche avant tout un homme de contact, rattaché au Directeur Administratif et Financier, capable de promouvoir la fonction de

**RESPONSABLE du reporting et du contrôle budgétaire**

Dans notre société (300 personnes) située à 80 Km ouest de Paris.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Adresser C.V. photo et prétentions sous N° 8149, CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, q. tr.

**ADJOINT pour DIRECTION COMMERCIALE**

De préférence Ingénieur AGRO

Age minimum 28 ans - Situation d'avenir.

Adresser C.V. et prétentions à N° 7.8976 M. Régie-Pressé, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2<sup>e</sup>).

**EMPLOIS régionaux**

**DIRECTEUR TECHNIQUE**

Une des premières entreprises françaises de construction de bâtiments industriels et commerciaux recherche un Directeur Technique. Le candidat assurera la responsabilité technique de l'ensemble des projets de construction de bâtiments industriels et commerciaux. Il sera chargé de la conception, de la réalisation et de la mise en service de ces bâtiments. Il devra également assurer la coordination des équipes techniques et administratives. Une formation d'ingénieur et une première expérience dans la construction de bâtiments industriels et commerciaux sont nécessaires. La connaissance de l'anglais serait appréciée. Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo sous référence M18 en précisant le poste à la Direction du Personnel - B.P. 60 - 78301 POISSY CEDEX

**JEUNE INGENIEUR**

**FONCTION PERSONNEL**

Une des premières entreprises françaises de construction de bâtiments industriels et commerciaux recherche un Jeune Ingénieur de Fonction Personnel. Le candidat assurera la responsabilité de la gestion des ressources humaines de l'ensemble des projets de construction de bâtiments industriels et commerciaux. Il sera chargé de la conception, de la réalisation et de la mise en service de ces bâtiments. Il devra également assurer la coordination des équipes techniques et administratives. Une formation d'ingénieur et une première expérience dans la construction de bâtiments industriels et commerciaux sont nécessaires. La connaissance de l'anglais serait appréciée. Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo sous référence M18 en précisant le poste à la Direction du Personnel - B.P. 60 - 78301 POISSY CEDEX

**PS Conseil**

**JEUNE INGENIEUR DE PROJET**

Ciès en Mains

Un groupe de premier plan spécialisé dans la construction mécanique et la réalisation d'usines clés en mains, recherche un Jeune Ingénieur de Projet. Rattaché à un Chef de Projet dont il sera l'adjoint, il sera chargé de la seconde en tant que technicien mais aussi en tant que coordinateur et gestionnaire dans la conduite des projets qui lui seront successivement confiés depuis les études jusqu'à la réception, en passant par la réalisation sur le site. Nous recherchons un jeune diplômé d'une école d'ingénieurs telle que AM, IDN, ECL, INSA ou équivalent, souhaitant orienter sa carrière vers la conduite d'opérations. Ce poste qui est à pourvoir en métropole Nord comporte des déplacements courts mais fréquents dans le monde entier, et nécessite donc une bonne connaissance de la langue anglaise au moins. Un candidat de fort potentiel pourrait, compte tenu de l'expansion de la société, occuper à terme un poste de chef de projet.

Adresser C.V. sous référence A/4370M à PS CONSEIL 19, Résidence Hlandre - 59170 Croix Discretion assurée

**PS Conseil**

**JEUNE INGENIEUR DE PROJET**

Ciès en Mains

Un groupe de premier plan spécialisé dans la construction mécanique et la réalisation d'usines clés en mains, recherche un Jeune Ingénieur de Projet. Rattaché à un Chef de Projet dont il sera l'adjoint, il sera chargé de la seconde en tant que technicien mais aussi en tant que coordinateur et gestionnaire dans la conduite des projets qui lui seront successivement confiés depuis les études jusqu'à la réception, en passant par la réalisation sur le site. Nous recherchons un jeune diplômé d'une école d'ingénieurs telle que AM, IDN, ECL, INSA ou équivalent, souhaitant orienter sa carrière vers la conduite d'opérations. Ce poste qui est à pourvoir en métropole Nord comporte des déplacements courts mais fréquents dans le monde entier, et nécessite donc une bonne connaissance de la langue anglaise au moins. Un candidat de fort potentiel pourrait, compte tenu de l'expansion de la société, occuper à terme un poste de chef de projet.

Adresser C.V. sous référence A/4370M à PS CONSEIL 19, Résidence Hlandre - 59170 Croix Discretion assurée

**délégué export**

Une société de CONSERVES ALIMENTAIRES recherche un délégué export. Le candidat assurera la responsabilité de la vente des produits de la société dans les pays étrangers. Il sera chargé de la conception, de la réalisation et de la mise en service de ces produits. Il devra également assurer la coordination des équipes techniques et administratives. Une formation d'ingénieur et une première expérience dans la vente de produits alimentaires sont nécessaires. La connaissance de l'anglais est indispensable. Adresser C.V. détaillé, prétentions et photo sous référence M18 en précisant le poste à la Direction du Personnel - B.P. 60 - 78301 POISSY CEDEX

**CIRCULATION ET TRANSPORTS**

1) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

2) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

3) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

4) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

5) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

6) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

7) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

8) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

9) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

10) Un ingénieur expérimenté en mécanique et en électronique pour la conception et la réalisation de systèmes de circulation et de transport.

مكتبة من الأصل



OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
"Placards encadrés" 2 col. et +	40,00	45,76
DEMANDES D'EMPLOI	42,00	48,04
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERCE	9,00	10,29
	70,00	80,08

## ANNONCES CLASSEES

L'IMMOBILIER	La ligne	La ligne T.C.
"Placards encadrés"	28,00	32,03
Double insertion	34,00	38,89
"Placards encadrés"	38,00	43,47
L'AGENDA DU MONDE	40,00	45,76
	28,00	32,03

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

### emploi régional

#### DIRECTEUR TECHNIQUE

La société est l'un des plus importants constructeurs de machines industrielles. Son développement rapide est assuré tant par la qualité de ses produits que par son organisation.

Le directeur technique dépend du directeur général et fait partie de l'équipe de direction de la société. Il a la responsabilité de l'organisation, du contrôle et de la gestion des travaux.

Le candidat retenu aura une formation E.C.P. ou E.T.P. et cinq années d'expérience en conduite de travaux.

Le poste est à pourvoir en BOURGOGNE.

Pour un premier contact, adressez curriculum vitae et photo sous n° 9.530.



COFAP 40 rue de la Chapelle 75010 Paris 10



Une des premières entreprises Françaises de Bonneterie, 1.500 salariés, 4 établissements C.A. B.T. : 140 millions recherche :

#### JEUNE INGÉNIEUR

INTERESSE par la

#### FONCTION PERSONNEL

Lien de résidence à TROYES, siège de l'entreprise. Ce jeune ingénieur devra avoir exercé des responsabilités d'encadrement d'atelier de production, de préférence dans une entreprise à main-d'œuvre féminine.

Il aura eu aux problèmes de formation, information et communication et possèdera une excellente maîtrise de l'expression orale et écrite.

Il participera effectivement à l'application du plan social et humain de la Société. Ce dernier est fondé sur une approche nouvelle portant notamment d'une analyse systématique des besoins et attentes du personnel.

Son plan de carrière est très ouvert (évolution vers la direction de la fonction ou autres orientations).

Adr. C.V. manuscrit détaillé, avec photo et prêt. à :

Marc RIBET, VITOS, 146, bd Hausmann 75008 PARIS.

#### USINE METALLURGIQUE

#### DIRECTEUR ADJOINT

Cette société de renom international fabrique des biens d'équipement pour l'habitat. Elle recherche l'adjoint du Directeur de sa principale unité de production (1500 personnes) ingénieur grande école, 30 ans minimum, ayant vécu les contraintes d'une entreprise de fabrications en grandes séries, le candidat aura la responsabilité totale de l'administration de l'usine : personnel, budget, salaires, prix de revient, ordonnancement, informatique. Réponse aux candidats retenus avant le 6 mai. Prière d'adresser : 5670 PLOEMEUR.

Le Cerveau 5670 PLOEMEUR

CEIP Conseil d'Entreprises

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

5670 PLOEMEUR

### Ingénieurs après-vente

Poids Lourds

Machinisme Agricole

De formation technique supérieure, vous souhaitez mettre en application vos connaissances mécaniques et développer vos qualités de contact. Conseiller Technique Après-Vente, votre rôle sera d'améliorer la qualité, l'efficacité et la rentabilité des concessions de votre région.

— réduction des coûts de garantie  
— organisation et équipement de l'atelier  
— assistance technique  
— qualification et formation du personnel technique.

Particulièrement attentifs au développement des hommes, nous vous donnerons les opportunités d'évoluer à terme vers des positions de managers dans l'Après-Vente, le Marketing ou le Conseil de Gestion.

Ecrire FORD FRANCE S.A. Développement du Personnel 344 Av. N. Bonaparte 92504 RUEIL MALMAISON

#### EUROP-ASSISTANCE

cherche

#### ÉTUDIANTS

pour postes

CHAUFFEURS

Avant au moins 21 ans

et deux ans de permis.

Habitant région parisienne avec

véhicule à domicile, entièrement

disponible pendant deux

mois consécutifs dont soit.

Très bonne présentation exigée.

Sous référence 28.

Ecrire Service du Personnel,

23-25, rue Chapelle - Paris (9e)

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

Sous référence 28.

### Responsable de la division informatique

Notre Société, filiale d'un important groupe international, est spécialisée dans les biens d'équipements industriels. Ses 3000 collaborateurs l'ont élevée au rang de leader sur son marché.

Le Département informatique, composé de 40 personnes, assure la gestion et l'organisation des systèmes informatiques de toutes les directions de l'entreprise. Il leur fournit listings, coûts, exploitations statistiques, salaires, comptabilité.

Nous confierons ce poste de très haut niveau à un homme dont les compétences techniques, alliées à d'incontestables qualités de gestionnaire et de meneur d'hommes, ont pu s'exercer pendant plusieurs années dans une fonction similaire.

Il connaît parfaitement les systèmes informatiques les plus sophistiqués, spécialement ceux d'HONEYWELL BULL, parle l'anglais et a une formation supérieure.

Le poste est à pourvoir à Paris.

En adressant votre candidature (lettre manuscrite et c.v. détaillé) sous référence 34463 à HAVAS CONTACT, 156, bd Hausmann 75008 PARIS, vous êtes assuré de la plus totale discrétion.

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

34463

#### ASSOCIATION NATIONALE

POUR LA FORMATION PROFESSIONNELLE DES ADULTES

ENGAGEMENT POUR LYON - NANCY - PARIS

ENGAGEMENT POUR

LYON - NANCY - PARIS

#### PSYCHOLOGUES EXPERIMENTES (EES)

en psychologie du travail

En qualité de Chargés d'études, ils se verront confier des enquêtes et recherches sur les populations de candidats à une formation professionnelle (F.P.A.).

Ils collaboreront avec les enseignants de l'AFPA, à la mise en place des nouvelles formations (études et expérimentation).

Il est demandé :

• Un diplôme d'études supérieures en Psychologie (maîtrise, Institut de Psychologie, I.N.O.P.).

• Une expérience professionnelle de plusieurs années en psychologie du travail.

• De bonnes connaissances en statistiques et méthodologie.

préparation à la fonction assurée

Adresser C.V. détaillé et prétentions à :

AFPA, 13, pl. de Villiers, 92103 MONTREUIL

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous réf. N. HENNETIER

sous



















~~SECRET~~

## CONFLITS ET REVENDICATIONS

## Les commerçants de Dunkerque envisagent une opération « ville morte » pour protester contre la grève des dockers

à Thionville par Mgr Schmitt, évêque de Metz, pour inciter les Lorrains à « participer à l'œuvre de salut public qui s'impose ». Enfin, la Fédération des associations de solidarité avec les travailleurs immigrés (FASTI) dénonce, dans un communiqué, « le caractère raciste du plan présenté par le patronat de la sidérurgie », qui prévoit le licenciement de quelque deux mille travailleurs étrangers.

rie forte. Cela suppose évidemment la réalisation de l'aciérie de Thionville annoncée en juin.

« Or, c'est à Longwy, siindigne le milliard F.C. de Thionville, qu'Usinor veut construire une aciérie O.B.M. et y déplacer jour-nellement des centaines de Thion-villais. C'est la catastrophe rurale que le C.G.C. quitte Longwy pour investir à Neuves-Maisons, parce que situés au bord de la route, les candidats à la destruction d'Usinor n'ont une seule chance de scardaleuse erreur. » Non seulement « Thionville doit vivre », comme l'espérait peut-être dardierement le C.G.C., mais Thionville doit encore « Usinor-Thionville être viable », assure-t-on de toutes parts.

Le syndicat C.G.C. de l'entre-prise moyenne laisse entendre que l'influence de deux hauts cadres dirigeants d'Usinor, attachés à Longwy pour des raisons personnelles, a été le seul motif de cette décision. Mais, pour beaucoup de Thion-villais, c'est tout.

prise mosellane laisse entendre que l'influence de deux hauts dirigeants d'Usinor, attachés à Longwy pour des raisons personnelles, serait pour beaucoup dans les *considérations non ration-*

**Mgr Schmitt : ce ne sont pas seulement les moyens  
mais les raisons de vivre qui sont en cause**

En visite à Thionville le 17 avril, Mgr Paul-Joseph Schmitt, évêque de Metz, a adressé un message aux catholiques de Moselle. Il y déclare notamment :

« La crise nouvelle que traverse la sidérurgie est d'une gravité exceptionnelle. (...) Par-delà les 300 000 habitants du pays de la Moselle, les moyens de la Moselle et de la région lorraine sont touchés. (...)

« Même aux heures les plus tragiques de la guerre et de l'occupation, [le Lorrain] a vécu dans l'espérance.

« C'est cette espérance qui est aujourd'hui menacée. Ce qui est en cause aujourd'hui, ce ne sont pas seulement les moyens de vivre mais les raisons de vivre.

« Le moment est venu où tous, Lorrains de souche ou d'adoption, Français d'origine ou translochés, doivent unir leurs efforts, ceux qui croient au ciel comme ceux qui n'y croient pas, doivent se sentir solidaires non seulement pour défendre un outil de travail, mais pour construire un avenir. »

**M. Carter va s'efforcer de so-**

Le président Carter doit s'adresser dans la soirée de ce lundi 18 avril à ses concitoyens pour les éclairer sur la gravité de la crise de l'énergie et les préparer aux mesures rigoureuses — sinon même aux sacrifices — que comporte le programme énergétique qu'il soumettra officiellement, mercredi, au Congrès. Le président a également prévu, d'ici à la fin de la semaine, une conférence de presse destinée à jeter un coup d'œil d'ensemble sur le programme nécessairement impopulaire.

Washington. — Des « fuites » soigneusement organisées laissent prévoir une hausse sensible du prix du pétrole, des métaux et d'autres produits. Les gouvernements, ainsi que diverses mesures destinées à stimuler l'exploration de nouvelles sources d'énergie et le développement des anciennes. La nécessité d'accepter une « hausse » générale des prix, la baisse de la production inévitable de la diminution des réserves mondiales de pétrole et de gaz naturel, est un thème très difficile à « vendre » à une opinion publique qui, selon les sondages, ne croit pas vraiment à la hausse des prix.

Le président a d'autant plus besoin de la compréhension et de l'appui populaires qu'il devra ensuite livrer une bataille difficile au Capitole où les divers groupes de pressions (les lobbies) repré-

•

Quelles que soient les raisons profondes du projet de restructuration — de « démantèlement », disent les syndicats, — les Lorrains, circonspects par tempérament, sont décidés aujourd'hui à se battre durement. « Des actions violentes ne sont pas à exclure », dit un paisible commerçant, même si le parti communiste ferme

ment implanté dans la région, est fermement opposé à tout desdres.

Le docteur Paul Souffrin (P.C.), qui dirige la nouvelle municipalité de l'union de la gauche, affirme : « Nous soutiendrons les luttes démocratiques. Il est inadmissible que les milliers de francs versés depuis dix ans à la sidérurgie n'aient servi à rien. » Une enquête parlementaire sur l'utilisation de ces fonds publics a été réclamée par trois élus locaux de la majorité. Si le P.C. et le P.S. demandent, on le sait, la nationalisation de la sidérurgie, les partis de la majorité sont mécontents d'un droit de regard de l'État sur l'industrie.

Le C.G.T. syndicat prépondérant, raise la question de l'occupation d'Usino-Thaloville, organise une consultation sur ce thème au sein de l'inter-syndicale et se dit prêt à déclencher, seule s'il le faut, ce type d'action. Le C.F.D.T. souhaite un mouvement plus étendu : son appel « solitaire » à la grève du 19 avril a été jugé « irresponsable » par les membres cégétistes. En revanche, les cadres C.G.C. ne sont pas très favorables à une occupation des locaux, même si M. Marchelli a affirmé que ce sera le

Tous ces regards sont maintenant tournés vers l'Assemblée nationale. « Personne ne comprendrait, explique un militant cégétiste, que les députés se séparent sans prendre de décisions importantes : refus des licenciements et du démantèlement des installations, condamnation du plan acier, négociations tripartites, nationalisation. » La nationalisation de la sidérurgie ? « Nous sommes contre par principe, dit un ingénieur C.G.C. Mais ce ne serait gaspiller que la situation actuelle. »

**MICHEL CASTAING.**

---

**mesures impopulaires**

**que**

... etc., a, dit-on, accumulé  
suffisamment de capital poli-  
tique à pour s'engager mainte-  
nant à fond avec succès sur le  
difficile et fondamental pro-  
blème de l'énergie.

Dépendant, au Capitole, beau-  
coup doutent que le président  
Carter puisse se hausser au ni-  
veau d'un Roosevelt et encore  
moins d'un Churchill offrant à  
ses compatriotes « du sang, de la  
peur et des larmes... ». Personne  
ne conteste cependant son flair  
politique et ses qualités de tacti-

...s, certains n'ont reculé quand les autres ont continué à aller de l'avant. La détermination et la capacité à être clairement mis en évidence par l'abandon partiel du plan de stimulation de l'économie et la présentation d'un programme d'actions alternatives, modestes, conformes aux des milleux industriels et nouveaux dont le président réaffirmait le soutien. *Le Monde* du 17-18 août 1973 :

M. Carter a également reculé sur la question des trente grands projets hydrauliques (constructions, rénovation, programme d'irrigation, canalisation, etc.) dont les raisons diverses et, notamment, écologiques, il voulait supprimer le financement. « *Aucun projet ne devrait être réalisé si l'impact écologique est négatif* », avait-il imposé la condition des intérêts privés et des parlementaires déterminés à mener à bien

Les grands travaux à l'origine de la décision de considérer sa position, il a ainsi décliné les crédits prévus pour environ la moitié des projets primitivement condamnés.

Par conviction, ou par calcul politique, afin de n'être pas accusé de favoriser ses amis du Sud, J. F. Carter a maintenu, en revanche, sa décision de couper les crédits destinés au projet de création d'un grand barrage dans le propre Etat de Georgie, et de lui recommander lui-même la création quand il était gouverneur.

UNDEL PIERCE

HENRI PIERRE.

le qual minéralier, ainsi que l'ouverture de négociations sur les conditions de travail, a réaffirmé qu'elle continuerait l'action « *jusqu'à la conclusion d'un accord acceptable* ».

En attendant, les associations de commerçants de Dunkerque inquiètes des menaces qui pèsent sur l'avenir du port commercial envisagent, selon notre correspondant, une « opération vili morte » comme à Thionville, pour protester « *contre la prolongation du conflit* ».

**SÉCURITÉ SOCIALE**

## M. BERGERON JUGE INCON- RENTÉ LA RÉDUCTION DU REMBOURSEMENT DE CERTAIN MÉDICAMENTS

(De notre correspondant.)

Nice. — Prenant la parole à l'occasion du treizième congrès de l'Union départementale Force ouvrière des Alpes-de-Hautes-Provence, à Digne, M. Bergeron, secrétaire général du F.O., a commenté les récentes mesures gouvernementales concernant la Sécurité sociale. L'institution du forfait de 15 francs par jour pour des hospitalisations inférieures à trente jours améliore le système actuel, le gouvernement doit préciser ses intentions concernant les assurés sociaux hospitalisés pour une durée plus longue ou admis dans les services où, jusqu'à présent, la prime en charge était de cent pour cent.

M. Bergeron a rappelé qu'on constatait un fort ralentissement des dépenses pharmaceutiques depuis un an et que, malgré tout, « le gouvernement s'était entêté à réduire le taux de remboursement de certains médicaments dont l'efficacité est dit-on, contestable ». « Si les médicaments sont utiles, il faut maintenir les taux de remboursement; sinon, supprimons-les purement et simplement. Dans cette affaire, on baigne dans l'incohérence la plus totale ».

## Le prêt de 530 millions de dollars est accordé à l'Italie

nées dans le temps. La première d'ici à la fin 1977, la deuxième avant juillet 1978 et la troisième avant décembre 1978.

Le groupe de travail numéro 3 de l'O.C.D.E. (Organisation de coopération et de développement économiques) a estimé que le programme de redressement économique soumis par le gouvernement italien constituait « un ensemble viable de mesures courageuses et extrêmement importantes » propres à redresser la situation économique de l'Italie au cours des prochains mois, sur le plan tant

De leur côté, à Luxembourg, les ministres des finances européens devraient ce lundi 18 avril décider du lancement sur le marché du financement international d'un emprunt communautaire de 500 millions de dollars, destiné à aider l'Italie à surmonter ses difficultés de balance des paiements.

Parallèlement, les ministres pourraient également examiner la possibilité d'un prêt occidental de 5 milliards de dollars au Portugal, proposé par le secrétaire d'Etat américain, M. Cyrus Vance.

# CHIFFRES

## A l'étranger

● En Espagne le chômage a augmenté légèrement, pour représenter — avec 500 000 personnes — 4,19 % de la population active fin mars contre 4,36 % au début de ce mois. Le chômage a diminué de 100 personnes dans la construction, 4,06 % dans l'industrie, 2,16 % dans les services et 1,59 % dans l'agriculture. — (A.F.P.)

● Aux Etats-Unis, le seul de nouveaux pour une famille américaine de quatre personnes a été importé de 5 500 dollars (27 500 \$) — (A.F.P.)

5 850 dollars (29 250 F). En l'absence de ce revenu annuel, une famille peut bénéficier de divers programmes d'assistance fédérale ou d'assistance locale — (A.F.P.)

**Énergie**

● La production pétrolière mexicaine atteint actuellement le rythme de 50 millions de tonnes par an. Les réserves de pétrole sont évaluées à 1,5 milliard tonnes de pétrole brut, a indiqué le 17 avril, M. Jorge Serrano, directeur de l'Organisation d'Etat des pétroles mexicains.

ins. - (A.F.P.)

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE  
NEW YORK 17, N. Y.

1975, contre les administrations  
d'habitat sans services sociaux.  
Type de l'habitat les points de  
vue du cercle républicain et  
salutaire ?

**ALAIN GUERIN**

Les affirmés sont à la mer  
les conditions météorologiques

De notre correspondant

La réunion de comité de sécurité internationale mon-

mentaires induit-elle un  
placement réel de la capacité  
production, ou bien n'est-elle

... 10 avril. Après  
... de l'impôt-  
... a, les agriculteurs si-  
... ne sont pas demandeurs;  
... les conséquences de la  
1970 et du sel de 1972  
... 25 % de la valeur de leur pro-

Le préfet peut, avec du comité départe-

la mort de  
versés à des  
à continuer  
sient par  
rales pour

... ..



# LA VIE ÉCONOMIQUE

AFFAIRES.

BILLET

Le marché à terme des produits agricoles

## AVIS AUX SPÉCULATEURS !

Dix semaines, c'est bien court. Et pourtant, dans ce laps de temps, il est possible de gagner 50 000 F, avec une mise de fonds de 75 000 F seulement. Il est également possible de les perdre...

C'est ainsi que commence une lettre-circulaire expédiée par un « remisier » près la Bourse de commerce. La référence d'une charge de commissionnaire agréé (équivalent d'agent de change) à la Bourse des valeurs est donnée. Une note sommaire sur l'importance des matières premières, les marchés à terme, leur réglementation et leur contrôle, et l'intérêt de tels marchés pour l'opérateur est jointe, qui est agrémentée d'un graphique sur l'évolution comparée des indices des valeurs mobilières (CAC) et des prix internationaux des matières premières importées en France.

Les destinataires ? A ceux qui, à tout hasard, peuvent disposer de — et perdre au besoin — 75 000 F ; il est proposé de « s'informer plus complètement sur les opportunités qui sont offertes ».

Dans un style plus sobre, une société gérant une charge de commissionnaire agréé — se permet d'attirer l'attention sur ces différents marchés, qui offrent la possibilité à des opérateurs,

ALAIN GIRAUDO.

## AGRICULTURE

**Les affamés sont à la merci des conditions météorologiques**  
souligne le directeur général de la F.A.O.

De notre correspondant

Rome. — La lutte contre la faim et la malnutrition dans le monde ne progresse que très lentement. Elle « laisse les affamés à la merci des conditions météorologiques », a déclaré, le 14 avril, M. Edouard Saouma, directeur général de la F.A.O. (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) en ouvrant la réunion du comité sur la sécurité alimentaire mondiale.

M. Saouma reconnaît que des progrès ont été accomplis, citant notamment la création du Fonds international de développement agricole. Toutefois, pour avoir été accrue, « l'aide alimentaire n'a pas encore atteint l'objectif fixé par la conférence mondiale de l'alimentation ». Quant aux mesures prises pour mettre sur pied un système coordonné de réserves, elles ont été « hésitantes et incertaines ».

L'augmentation des disponibilités alimentaires traduit-elle un accroissement réel de la capacité de production, ou bien n'est-elle

que le résultat de conditions météorologiques favorables ? a demandé le directeur général de la F.A.O. Il suffirait d'une vague de sécheresse pour renverser la situation. Je suis très préoccupé, a dit M. Saouma, de la lenteur des progrès accomplis dans les négociations et les débats internationaux en vue d'une lutte concertée contre la malnutrition et la faim.

Le directeur général de la F.A.O. a dégagé trois priorités d'action : la mise en place, d'ici à la fin de 1977, par les pays membres des comités sur la sécurité alimentaire mondiale, « de politiques et d'objectifs nationaux de stockage » ; la conclusion d'un accord international sur les céréales et des « engagements fermes » de la part des grands pays exportateurs. Pour sa part, la F.A.O. a réorienté son programme de travail de manière à mettre davantage l'accent sur les investissements et l'assistance technique dans le domaine de la production alimentaire. — R. S.

## Comment sont indemnisés les sinistres et calamités

Y aura-t-il un Impôt-gel ? Non », a déjà répondu le ministre de l'Agriculture, M. Mahégnier, aux responsables agricoles qu'il a reçus le 13 avril. Après les déconvenues de l'« Impôt-gel », les agriculteurs sinistrés ne sont pas demandeurs ; de reste, les conséquences de la sécheresse 1976 et du gel de 1977 ne peuvent avoir de commune mesure : une a coûté quelque 6 milliards de francs, affectant la quasi-totalité des productions, dont la valeur totale dépasse 110 milliards de francs ; l'autre ne concerne qu'une partie des productions fruitières, légumières et viticoles, dont la valeur globale en année courante est de 6,5 milliards de francs (pommes de terre non comprises).

Comment sont indemnisés les exploitants victimes d'une calamité ? Lorsque les dommages sont la conséquence « d'un risque non assurable », qu'ils sont causés « par un agent naturel » et qu'ils revêtent « une importance exceptionnelle », le préfet peut, après avis du comité départe-

mental d'expertise, faire deux choses :

● Prendre un arrêté déclarant une zone sinistrée pour certains produits. S'ils sont suffisamment assurés contre certains risques naturels, s'ils ont subi des dégâts représentant au moins 25 % de la valeur de leur production ou de leurs biens, les agriculteurs peuvent alors obtenir du Crédit agricole des prêts d'une durée moyenne de cinq ans, à des taux de 4 et 6 %, pour des montants inférieurs à ceux des dégâts. Inconvénients de cette formule : l'accumulation des prêts lorsque l'exploitant est sinistré plusieurs années de suite. Toutefois, pour faire face à leur remboursement, les agriculteurs ont la possibilité d'obtenir une prise en charge soit d'une part des intérêts, soit d'une part des annuités de prêts (viticultrices). Enfin, ils peuvent obtenir des dégrèvements fiscaux.

● Proposer au ministre de l'Agriculture et des finances au ministre de l'Agriculture la reconnaissance de calamité agricole. Après une procédure assez longue et complexe, le Fonds national de garantie contre les calamités agricoles verse aux exploitants concernés une indemnité représentant quelque 40 % des dégâts subis. Ce fonds est alimenté par une taxe sur les cotisations d'assurances agricoles et par une subvention de l'Etat. Il dispose actuellement de 210 millions de francs. Chaque année, la moitié de cette somme est versée à des sinistrés pour gel, à condition que les exploitants aient pris des précautions culturales pour diminuer les risques des gélées de printemps. — A. G.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.  
Gérants : Jacques Favret, directeur de la publication, Jacques Savignat.

Imprimerie de « Monde », 5, rue des Italiens, PARIS-IX.

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications : n° 57437.

## L'HOTEL BOREL DEVANT LE TRIBUNAL ADMINISTRATIF D'ORLÉANS

(De notre correspondant.)

Orléans. — Ce que l'on nomme à Orléans l'affaire Jacques Borel vient de connaître un nouveau rebondissement. Lors d'une audience du tribunal administratif qui s'est déroulée le vendredi 15 avril, le commissaire du gouvernement a demandé l'annulation du permis de construire du complexe hôtelier Sofitel-Jacques Borel. Cet hôtel, aujourd'hui construit et mis en service, offre cent dix chambres dans la vieille ville. L'immeuble, un cube de béton de 30 mètres de haut, construit sur neuf niveaux, s'élève sur les quais historiques de la Loire.

Jugeant le permis de construire illégal parce que dérogeant aux règles d'urbanisme en vigueur, trois associations (la défense du Groupe d'action municipale de la ville, l'Association pour la protection de l'environnement de l'agglomération d'Orléans et l'Association nationale pour la protection des villes d'art, avaient demandé en vain au tribunal administratif de surseoir aux travaux de construction de cet ensemble hôtelier (le Monde du 8 mai 1976).

Le tribunal, près d'un an après la requête des associations, et deux mois et demi après l'inauguration de l'hôtel, jugeait le vendredi 15 avril l'affaire sur le fond. Le commissaire du gouvernement plaçant dans le même sens que les associations, a demandé l'annulation du permis de construire, estimant que celui-ci était entaché d'irrégularité. Les juges ont rejeté la requête. Leur décision le vendredi 29 avril.

R. G.

## UNE SOCIÉTÉ ITALIENNE SERAIT IMPLIQUÉE DANS LE « TROU » DE 500 MILLIONS DE FRANCS DU CRÉDIT SUISSE

(De notre correspondant.)

Berne. — « Aucun de nos créanciers ne subira de préjudice », a déclaré un porte-parole du Crédit suisse à la suite de la découverte d'un scandale financier dans sa filiale de Chiasso, à la frontière italienne (le Monde du 16 avril). L'enquête de la banque suisse a permis de constater que 500 millions de francs français, à une « dévaluation humaine » des responsables locaux.

On leur reproche d'avoir mal géré des fonds déposés à titre fiduciaire, en les plaçant dans un holding ayant des participations en Europe et outre-mer. Or ce holding commettait depuis la fin de 1974, des problèmes de rentabilité et de trésorerie. La direction de Chiasso « couvrait » cette situation et n'avait pas averti le siège central du Crédit suisse à Zurich. D'après la presse italienne, le holding incriminé serait l'Institut financier, IFIA, de Milan. Les employés impliqués ont été suspendus de leurs fonctions en attendant qu'une enquête interne permette d'établir les responsabilités. Il s'agit également de déterminer ce que sont devenus les fonds confiés au holding étranger.

Cette affaire ne devrait pas trop affecter la situation du Crédit suisse, qui a connu en 1976 l'une des années les plus fastes de son histoire. Le bénéfice a atteint le montant record de 201,4 millions de francs suisses (+ 16 %), et le total du bilan a dépassé 10 milliards de francs suisses, le montant de 40 milliards de francs suisses.

La Commission fédérale des banques suit avec intérêt l'enquête en cours, mais elle n'interviendra pas directement « tant qu'aucun créancier du Crédit suisse ne subira de dommages ». L'ampleur de cette affaire, restant en cause l'une des plus grandes banques du pays, suscite un certain émoi dans l'opinion. La presse helvétique rappelle qu'en 1975 la banque Lloyd's International avait perdu 230 millions de francs suisses à la suite d'opérations frauduleuses de sa filiale de Lugano. Le nouveau scandale qui vient d'éclater semble prendre des proportions aussi grandes. — J.-C. B.

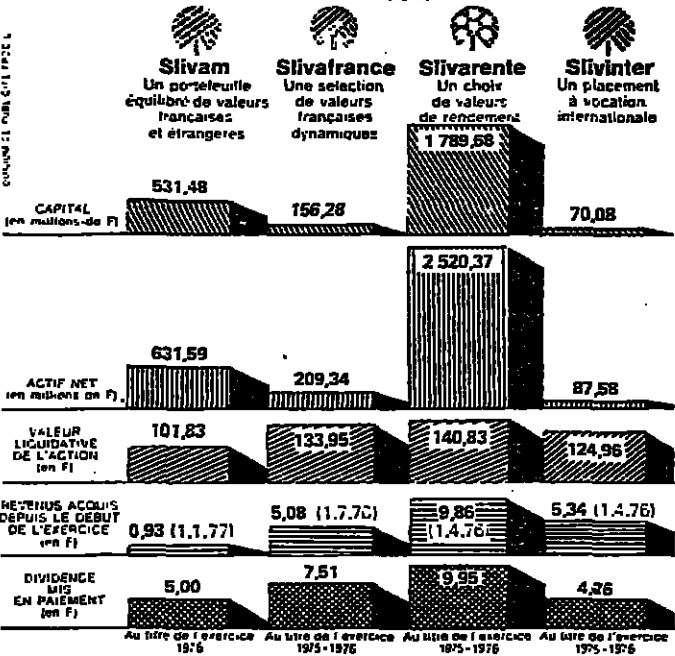
General Electric a renoncé à racheter la société française d'éclairage Claude pour de simples raisons économiques, estimant les sections C.G.T. et C.F.D.T. du siège social de Claude, et non parce que le groupe américain craignait de voir la gauche arriver au pouvoir en 1978. « Devant l'ampleur des investissements à accomplir dans un domaine à taux de croissance ralentis (crise dans la construction, industries d'énergie, etc.), General Electric, conformément à l'attitude de toutes les sociétés capitalistes, a préféré réserver ses capitaux pour des placements plus profitables. »

Les sections C.G.T. et C.F.D.T. espèrent que « l'I.T.T., manifestant son désir d'investir en France, le gouvernement saisi de voir ces investissements se réaliser en priorité chez Claude, conformément aux promesses de 1966 (année de la prise de contrôle de Claude par C.G.T.-I.T.T.). »

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### GRUPE CREDIT LYONNAIS

Situation des six mois au 31 Mars 1977



### REPRISE DE OERTLI A.G. DUBENDORF par WALTER MEIER HOLDING A.G.

En avril, la maison Walter Meier Holding A.G. a repris Oertli A.G., qui se retrouve ainsi entièrement en mains suisses.

Depuis sa fondation, en 1929, Oertli est la tête des fabricants européens de brûleurs mazout et gaz, avec deux usines de production, Dubendorf-Zürich et Thann-France.

Oertli dispose dans toute l'Europe, ainsi que dans quelques pays hors continent, de réseaux de vente complets, soutenus par une organisation de service après-vente.

En 1976, malgré la récession en Suisse et sur certains marchés étrangers, Oertli a réussi à atteindre un chiffre d'affaires et une rentabilité des plus réjouissantes, dépassant ceux de l'année précédente. Le chiffre d'affaires réalisé, sans subventions, est de 43,5 millions de francs suisses. La diminution des commandes concernant les nouvelles installations a pu être compensée par l'augmentation dans le domaine du remplacement de brûleurs et des réparations. L'accroissement le plus important est remarqué en Allemagne fédérale, où, grâce au développement du réseau de ventes, le chiffre d'affaires a augmenté de 40 %, comparé à l'année précédente.

Le bénéfice net, sans subventions, de 3,8 millions de francs suisses, et le « cash flow » de 2,3 millions de francs suisses, reflètent une situation de rentabilité satisfaisante. La

société opérant toujours sans emprunts bancaires à court terme et avec un capital propre dépassant 50 %.

La succursale française a augmenté son chiffre d'affaires en comparaison à l'année précédente de 24 %, atteignant ainsi 37 millions de francs français, ce qui démontre une grande extension du marché français des brûleurs.

L'utilisation des capacités de production est satisfaisante. Ce n'est pas moins de soixante-dix mille brûleurs Oertli mazout et gaz qui ont été produits en 1976, en comptant les porteurs de licences.

Fin 1976, l'entreprise employait cinq cent cinquante personnes.

En regard aux premiers résultats de 1977, Oertli peut attendre l'avenir avec confiance. Des contrats importants avec de nouveaux clients étrangers laissent espérer pour l'année courante et pour le futur une augmentation certaine du chiffre d'affaires et de la rentabilité.

La reprise de Oertli A.G. représente pour Walter Meier Holding A.G. un pas important et bienvenu dans la diversification. Les activités principales du groupe comprennent : les branches machines, appareils et outillage.

Un chiffre d'affaires dépassant 100 millions de francs suisses est atteint actuellement, avec huit cents personnes.

### SOCIÉTÉ NAVALE CHARGEURS DELMAS-VIEUX

Le conseil d'administration réuni le 14 avril 1977, sous la présidence de M. Tristan Vieux, a arrêté les comptes de l'exercice 1976 qui seront soumis à l'approbation de l'assemblée générale convoquée pour le 21 juin 1977.

Le chiffre d'affaires s'est élevé à : 1 125 millions de francs (contre 1 060 millions de francs).

Le résultat avant impôt, amortissement et provisions, est de 380 millions 16 408 F (contre 353 604 025,71 francs en 1975) dont 193 317 000 F de P.O.T. (contre 178 000 F).

Le bénéfice net s'élevait à 178 000 F (contre 14 408 025,71 F). Le conseil propose la distribution d'un dividende net de 8,30 F par action, contre 7,70 F pour l'exercice précédent, soit une augmentation limitée à 6,5 %, conformément aux recommandations gouvernementales.

Le revenu global par action ressortit à 12,30 F, dont 8,30 F à titre de dividende distribué et 4,00 F à titre d'impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal).

Si ces propositions sont approuvées, les résultats de l'exercice se trouveront répartis comme suit : Autofinancement : 356 837 000 F Provision pour impôts : 1 943 000 F Dividende aux actionnaires : 1 133 000 F Participation des salariés : 3 794 000 F

### INSTITUT MÉRÉUX

Le conseil d'administration, réuni à Lyon, le 25 mars 1977, a approuvé le bilan et les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1976.

Au cours de cet exercice, le chiffre d'affaires a atteint 358 715 283 F (contre 359 446 356 F pour l'exercice 1975, qui avait enregistré des ventes exceptionnelles de vaccin contre la méningite au Brésil).

Le cash-flow s'élève à 48 718 003 F et le bénéfice net à 31 238 064 F, après déduction des amortissements de 15 332 380 F.

L'assemblée générale ordinaire sera convoquée pour le 9 juin, à 15 heures.

Le conseil proposera à cette assemblée de fixer le dividende à 9 F assorti d'un avoir fiscal de 4,50 F, contre respectivement 8,50 F et 4,25 F pour l'exercice précédent.

### CESSATION DE GARANTIE

La Caisse des dépôts et consignations, 16, rue de Lille, 9356 Paris, par application des règles prévues au titre II chapitre V du décret n° 72-671 du 13 juillet 1972, décline, dans un délai de trois jours francs à compter de la présente publication la garantie financière accordée le 25 juin 1973, en application de l'article 59 de la loi n° 71-1130 du 31 décembre 1971, à M. Gérard Benayoun, 23, rue des Bouleaux, Paris-9 et garantissant le remboursement des fonds, effets ou valeurs acquis par celui-ci au titre de son activité professionnelle de conseil juridique et fiscal.

Tous événements créanciers au sens de l'article 17 du décret précité ont un délai de deux mois pour produire entre les mains du gérant.

La présente publicité, obligatoire, n'entraîne en rien la moralité de M. Benayoun.

FABRICANT - VENTE DIRECTE  
**COUVERTS ARGENTÉ ET INOX ORFÈVRE**  
FRANOR 70, RUE AMÉLIE  
TEL. 700.87.94  
N° St-Sébastien. Fermé le samedi.

**M.G. FRANCE**  
déménage  
vos bureaux et archives  
**727.12.53**  
6, rue Picot 75116 Paris - Tél. : 610.803

Tous les titres mentionnés ci-dessous ont été placés.  
Cette annonce n'a qu'un but d'information

**amro bank**  
amsterdam-rotterdam bank nv

Emission de droits de souscription au 1 : 10  
de 1 746 085 actions ordinaires  
de 20 Florins néerlandais - chacune au pair  
prix d'émission 52,50 FLORINS NÉERLANDAIS  
par action

**Les banques EBC\* suivantes ont constitué le syndicat de placement :**

Amsterdam-Rotterdam Bank N.V.  
Banca Commerciale Italiana  
Creditanstalt-Bankverein  
Deutsche Bank AG  
Midland Bank Limited  
Société Générale de Banque S.A.  
Société Générale

1<sup>er</sup> avril 1977  
\*EBC : European Banks International Company, S.A. Bruxelles, Belgique



**D'ORLY SUD**  
**PARIS-TEHERAN.**  
 VIA ROME  
 MARDI • JEUDI • SAMEDI  
 Réservation  
**225.99.06+**  
**IRAN AIR**  
 Décollage : 15 h.

VIEN DE PARAITRE  
**L'ÉVANESCENCE OU**  
**DEPRECIATION MONÉTAIRE**  
 APPELÉE INFLATION  
 par Jacques COLAS, Économiste  
**SOLUTION RADICALE INÉDITE**  
 Ed. DESFORGES, 27-29 quai des Grands-Augustins 75008 Paris  
 22 Francs. Franco: 26 Francs.

# LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

## EMPLOI

UNE ENQUÊTE DANS LA RÉGION RHONE-ALPES

**70 % des femmes qui veulent « retravailler » souhaitent un travail à mi-temps ou à temps partiel**

De notre correspondant régional

Lyon. — Les centres d'information féminins ont réalisé une étude sur la « réinsertion professionnelle des femmes en Rhône-Alpes », dont les résultats ont été présentés par Mme Nicole Pasquier, déléguée à la condition féminine. L'intérêt de cette enquête réside au moins

L'enquête effectuée en 1976 (1) a porté sur les réponses de neuf cent douze femmes de trente à cinquante ans désirant retrou-

ver un emploi. Si ces femmes — dont près de la moitié (48,5 %) ont interrompu toute activité depuis plus de dix ans — se sont arrêtées d'abord pour élever leur enfant (84 %) sont mères de famille et 80 % ont au moins deux enfants — ou pour assurer pleinement les responsabilités de chef de famille (33 %). L'étude apprend que les trois quarts de ces femmes étaient plutôt satisfaites de leur emploi passé, dont plusieurs années après elles se plaignent à souligner l'intérêt ou la variété qu'il leur présentait. Les contacts et les responsabilités qu'il offrait. Pourtant elles ne souhaitent pas se réinsérer dans les mêmes secteurs que ceux où elles travaillaient. Plus de la moitié (54,5 %) visent un emploi de bureau, 14 % une activité commerciale et 8,5 % une activité sociale. Au total, plus de 70 % placent donc leur espoir dans le tertiaire.

Enfin, elles trouvent très difficilement la place qu'elles recherchent d'abord, selon elles, à cause de leur manque de qualification (38 %), du chômage (15,5 %) et de leur âge (14,5 %). Les conditions de travail sont également un obstacle et 70 % des femmes interrogées souhaitent un emploi à mi-temps ou à temps partiel.

## Acquérir une formation

Combien sont-elles dans cette région qui compte cinq millions d'habitants et deux millions d'actifs (dont sept cent mille femmes) à vouloir reprendre une activité ? Selon des calculs basés sur une extrapolation, elles seraient de cinq à huit mille par an. Au moins n'aurait-elles pas les statistiques du chômage puisque — contrairement à certaines affirmations officielles — elles ne s'inscrivent pas ou très peu (2 %) à l'ANPE. Elles estiment que l'agence n'est pas faite pour elles mais pour les « chômeurs » et que l'accueil y est plutôt décevant. Le document fait à cet égard des suggestions pour améliorer le

fonctionnement de l'agence et l'adéquation entre les offres et les demandes d'emploi.

Possédant un niveau de formation générale assez bas — 35 % d'elles n'ont que le certificat d'études — 23 % le BEPC — et un niveau professionnel plutôt médiocre (46 % n'ont ni C.A.P. ni B.E.P. ni B.T.S.), les femmes interrogées estiment à une très forte majorité qu'elles ont besoin d'une formation pour « acquérir une qualification ».

Les responsables de l'enquête soulignent qu'une coordination devrait exister à la fois entre les organismes de formation et entre ces organismes et les services de l'emploi. « Il y a bien souvent sur le plan local une ignorance des « promoteurs » des actions de formation et des personnes qualifiées pour fournir une information objective sur les tendances du marché de l'emploi ».

Des enquêtes faites auprès de deux cents employeurs ont permis de recenser, au-delà des filières habituelles, des « créneaux » d'emplois nouveaux : conducteurs pour les transports scolaires, les transports de personnel d'usine, les transports urbains. Les métiers secondaires qualifiés (électricien, mécanicien, fraiseur, ajusteur-monteur) ne devraient plus être réservés aux hommes. Dans le secteur de l'artisanat l'enquête a révélé que des « créneaux » paraissent exister en horlogerie-bijouterie, en radio-électricité ou en tapissierie.

En Haute-Savoie une enquête de la chambre des métiers montre que les artisans pourraient potentiellement offrir dix emplois de mille cinq cents personnes dans des secteurs comme la mécanique, l'électricité, la métallurgie, la menuiserie. Attendant d'emplois qui pourraient être tenus par des femmes, observe le document. Et pourquoi le contrat-emploi-formation créé pour les jeunes ne pourrait-il pas bénéficier aux femmes qui cherchent, comme l'a dit l'une d'elles « à réviser la troisième étape de la vie ? ». Il reste à savoir si la délégation nationale à la condition féminine pourra disposer des moyens nécessaires, ou les obtenir des ministères, pour que ses propositions soient prises en considération. A défaut, ce travail restera un gros catalogue de trois cents pages.

BERNARD ELIE.

(1) Le coût de cette enquête, 120 000 F, a été pris en charge par l'établissement public régional.  
 (2) Sur quatre cent vingt-cinq réponses dénombrées.  
 (3) Sur cinq cent soixante-trois réponses.

## A L'ÉTRANGER

En Norvège

**LE GOUVERNEMENT VEUT LIMITER À 2 % PAR AN L'AUGMENTATION DU POUVOIR D'ACHAT DE 1978 À 1981**

(De notre correspondant.)

Oslo. — Le gouvernement norvégien a présenté, le 15 avril, son programme de développement économique pour la période 1978 à 1981. Il suggère une réduction du rythme de croissance. L'augmentation du pouvoir d'achat réel devrait se limiter à 2 % par an contre 4 à 5 % dans les dernières années. La politique du plein emploi doit être poursuivie. Le niveau des coûts de production industrielle, très élevé en Norvège, doit être contrôlé pour sauvegarder les exportations. Le gouvernement a aussi l'intention d'augmenter les investissements pour améliorer les conditions sociales et culturelles, notamment pour les familles.

Le niveau de vie ne devra pas se mesurer uniquement après les salaires, mais aussi en fonction des prestations collectives, déclare le gouvernement. Il estime que les revenus de la production pétrolière offrent une suffisante liberté de manœuvre économique pour sauvegarder le plein emploi sans une inflation exagérée en contrepartie. La production pétrolière sera limitée à un rythme modéré. Les revenus pétroliers durant cette période devraient être d'environ 7 milliards de couronnes. Ils serviront non pas à augmenter la consommation privée, mais à améliorer la vie collective. Le niveau élevé d'exportation sera maintenu. Le gouvernement propose de soumettre les institutions de crédit et de finances au contrôle de l'État, sans préjudice cependant d'aide aux pays en voie de développement sera portée à 1,3 % du produit national brut contre 0,7 % actuellement.

F. R.

En Grande-Bretagne

**LES CONFLITS SOCIAUX SE MULTIPLIENT**

(De notre correspondant.)

Londres. — Les conflits sociaux en Grande-Bretagne se sont aggravés en fin de semaine. Vendredi 15 avril, les techniciens des services d'entretien de la British Airways à l'aéroport de Londres Heathrow ont refusé une nouvelle formule de compromis établie par le comité paritaire de l'aviation civile (direction et syndicats). Les grévistes ont rejeté l'apurement du syndicat des métallurgistes auquel ils appartiennent, à une reprise du travail. Ils ont négocié des augmentations de salaires directement avec la British Airways, sans passer par les structures syndicales traditionnelles.

Parallèlement, les électriciens de Port-Talbot, qui par leur grève paralysent depuis trois semaines le grand complexe sidérurgique du Pays de Galle, ont décidé de renforcer leur action. Ils empêchent maintenant la livraison des matières premières de Port-Talbot. Le werren, autre usine de fabrication d'acier du sud du Pays de Galle. Les revendications portent sur une révision des hiérarchies salariales affectées par les négociations du contrat social. Enfin, mille outilliers de l'usine automobile Ford d'Halewood, près de Liverpool, ont cessé le travail après le licenciement de dix de leurs collègues.

Le renforcement de toutes ces revendications traduit l'atmosphère d'opposition croissante des syndicats au renouvellement de l'accord sur la limitation de la progression des salaires actuellement en discussion avec le gouvernement. M. Joe Gormley, secrétaire général du « unionist » syndicat des mineurs, s'est déjà prononcé contre la phase 3 du contrat social. Les « cols blancs » ont indiqué leur désir d'un retour aux conventions collectives.

« La conjoncture économique fait en renforcer cette réticence. Le taux annuel d'inflation est remonté en mars à 10,7 %. De plus, la production industrielle ne montre aucun signe de reprise ce qui ne laisse espérer aucune amélioration de la situation de l'emploi. (Interim.)

PRÉPAREZ LE DIPLOME D'ÉTAT D'EXPERT COMPTABLE

Aucun diplôme exigé  
 Aucune limite d'âge  
 Demandez le nouveau guide gratuit numéro 10  
**ÉCOLE PRÉPARATOIRE D'ADMINISTRATION**  
 École privée fondée en 1973 soumise au contrôle pédagogique de l'État  
 4, rue des Petits-Champs 75008 PARIS - CEDEX 02

**PARIS-LAGOS**  
**TROIS VOLS PAR SEMAINE**  
**UNE EXCLUSIVITÉ UTA**  
  
**UTA. 36 VOLS PAR SEMAINE SUR L'AFRIQUE\***  
 \* En association avec Air Afrique.

**ODOUL**  
**Garde-meubles**  
 208 10-30  
 16 Rue de l'Atlas - PARIS XIX\*

**PARIS-JAKARTA**  
**2 VOLS PAR SEMAINE À PARTIR DU 13 JUIN**  
  
**UTA. LES LIGNES LES PLUS RAPIDES VERS LE SUD EST ASIATIQUE.**

**TRADUCTIONS**  
 TOURS, LANGUES, TOUTES TECHNIQUES  
**EUROLINGUA**  
 23, rue Saint-Roch 75001 PARIS  
 Tél. 239 17 05 / 16 05  
 A l'image de votre marque

**parlez ARABE...**  
**LOGOS**  
 centre privé de formation  
 4 Villa Ornano 75018 PARIS  
 Tél. 255.09.05  
 TOURS: Tél. 20.94.21  
 NANTES: Tél. 47.70.90  
 ORLÉANS: Tél. 62.54.20

**ÉCOLE NOUVELLE DE GESTION**  
 LE DROIT DES ENTREPRISES  
**EXPERTISE COMPTABLE**  
 Préparation au C.E.S.  
**CYCLES SPÉCIAUX 3 x 6 jours**  
 - MARGENCY (Val d'Oise) : Certificat de Révision  
 - MERIBEL (Vanoise - Savoie) : Certificat de Révision  
 - Certificat Juridique et Fiscal  
 Préparation au D.E.C.S.  
**CYCLES VACANCES en Août à PARIS**  
 - Rentrée gratuite et de formation  
 ÉCOLE NOUVELLE DE GESTION  
 LE DROIT DES ENTREPRISES  
 ÉCOLE PRÉPARATOIRE D'ADMINISTRATION  
 École privée fondée en 1973 soumise au contrôle pédagogique de l'État  
 4, rue des Petits-Champs 75008 PARIS - CEDEX 02

## LES MARCHÉS

# EURO-OBLIGATIONS

## Comptes de rattachement

ÉMISSION	COUPON	DATE D'ÉCHÉANCE	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	15/04/18	15/04/19	15/04/20	15/04/21	15/04/22	15/04/23	15/04/24	15/04/25	15/04/26	15/04/27	15/04/28	15/04/29	15/04/30	15/04/31	15/04/32	15/04/33	15/04/34	15/04/35	15/04/36	15/04/37	15/04/38	15/04/39	15/04/40	15/04/41	15/04/42	15/04/43	15/04/44	15/04/45	15/04/46	15/04/47	15/04/48	15/04/49	15/04/50	15/04/51	15/04/52	15/04/53	15/04/54	15/04/55	15/04/56	15/04/57	15/04/58	15/04/59	15/04/60	15/04/61	15/04/62	15/04/63	15/04/64	15/04/65	15/04/66	15/04/67	15/04/68	15/04/69	15/04/70	15/04/71	15/04/72	15/04/73	15/04/74	15/04/75	15/04/76	15/04/77	15/04/78	15/04/79	15/04/80	15/04/81	15/04/82	15/04/83	15/04/84	15/04/85	15/04/86	15/04/87	15/04/88	15/04/89	15/04/90	15/04/91	15/04/92	15/04/93	15/04/94	15/04/95	15/04/96	15/04/97	15/04/98	15/04/99	15/04/00	15/04/01	15/04/02	15/04/03	15/04/04	15/04/05	15/04/06	15/04/07	15/04/08	15/04/09	15/04/10	15/04/11	15/04/12	15/04/13	15/04/14	15/04/15	15/04/16	15/04/17	
----------	--------	-----------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	--







